

Distr.: General  
27 February 2020

Arabic  
Original: English

## المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

UN HABITAT

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم  
المتحدة للمستوطنات البشرية

الدورة الأولى لعام 2020

نيروبي، 31 آذار/مارس - 2 نيسان/أبريل 2020  
البند 4 من جدول الأعمال المؤقت\*

استعراض حالة ومناقشة مشروع برنامج العمل السنوي  
لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية ومشروع  
ميزانية مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات  
البشرية لعام 2021

### مشروع برنامج العمل السنوي لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية ومشروع ميزانية مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية لعام 2021

#### تقرير المديرية التنفيذية

تعرض هذه الوثيقة مشروع برنامج عمل برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية ومشروع ميزانية مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية لعام 2021، الذي يستند إلى الخطة الاستراتيجية الرباعية السنوات للفترة 2020-2023، بالصيغة التي وافقت عليها جمعية الأمم المتحدة للموئل في قرارها 1/1 المؤرخ 31 أيار/مايو 2019. ويقدم مشروع برنامج العمل ومشروع الميزانية دون تحرير رسمي.

## المحتويات

5	تصدير	
6	التوجه العام	أولاً -
6	الولايات والمعلومات الأساسية	(أ)
6	الاستراتيجية والعوامل الخارجية لعام 2021	(ب)
10	الولايات التشريعية	(ج)
13	المنجزات المستهدفة	(د)
13	أنشطة التقييم	(هـ)
14	الاستعراض المالي العام	(و)
23	لمحة عامة عن الموارد البشرية	(ح)
25	موارد المؤسسة غير المخصصة الغرض	(ط)
27	الاحتياطي المالي العام	(ي)
28	البرنامج الفرعي 1 الحد من التفاوت المكاني والفقير عبر التسلسل الريفى الحضري المتصل	ثانياً -
28	الهدف	(أ)
28	الاستراتيجية	(ب)
29	الخطة البرنامجية لعام 2021: الأحياء السكنية والمجتمعات الشاملة للجميع والنايضة بالحياة	(ج)
30	الولايات التشريعية	(د)
31	المنجزات المستهدفة	(هـ)
34	الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية	(و)
35	البرنامج الفرعي 2: تعزيز الرخاء المشترك للمدن والمناطق	ثالثاً -
35	الهدف	(أ)
35	الاستراتيجية	(ب)
36	الخطة البرنامجية لعام 2021: تعزيز قدرات المدن على التعجيل بتنفيذ أهداف التنمية المستدامة عن طريق ربط السياسات القائمة على الأدلة بالاستثمارات	(ج)
38	الولايات التشريعية	(د)
38	المنجزات المستهدفة	(هـ)
40	الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية	(و)
41	البرنامج الفرعي 3 تعزيز الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتحسين البيئة الحضرية	رابعاً -
41	الهدف	(أ)
42	الاستراتيجية	(ب)
43	الخطة البرنامجية لعام 2021: التعجيل بالإجراءات المتعلقة بالمناخ في 16 مدينة و 8 بلدان في جميع أنحاء العالم	(ج)
44	الولايات التشريعية	(د)
45	المنجزات المستهدفة	(هـ)
47	الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية	(و)
49	البرنامج الفرعي 4 منع الأزمات الحضرية والاستجابة لها على نحو فعال	خامساً -
49	الهدف	(أ)

- 49..... (ب) الاستراتيجية الاستراتيجية
- 50..... (ج) الخطة البرنامجية لعام 2021: 'تغير التصورات' - الأثر الإيجابي للهجرة الحضرية
- 51..... (د) الولايات التشريعية
- 52..... (هـ) المنجزات المستهدفة
- 53..... (و) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية
- 55..... سادساً - التوجيه التنفيذي والإدارة
- 55..... (أ) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية
- 56..... سابعاً - أجهزة تقرير السياسات
- 57..... (أ) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية
- 58..... ثامناً - دعم البرامج
- 59..... (أ) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية
- 62..... المرفق 1: أداء البرنامج لعام 2019
- 62..... أولاً - البرنامج الفرعي 1: التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية
- 62..... (أ) الهدف
- 62..... (ب) أداء البرامج في عام 2019: زيادة وضمان حصول جميع سكان الحضر على الأراضي: حالة أفغانستان
- 63..... (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة
- 63..... (د) المنجزات المستهدفة
- 64..... ثانياً - البرنامج الفرعي 2: التخطيط والتصميم الحضريان
- 64..... (أ) الهدف
- 64..... (ب) أداء البرنامج في عام 2019: خطة رئيسية لتشكيل تنمية مدينة بيلموبان
- 65..... (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة
- 66..... (د) المنجزات المستهدفة
- 67..... ثالثاً - البرنامج الفرعي 3: الاقتصاد الحضري وتمويل البلديات
- 67..... (أ) الهدف
- 67..... (ب) أداء البرامج في عام 2019: إصلاحات مقاطعة كيسومو في كينيا لمضاعفة إيرادات البلديات في عام 2019 بوضع تصميم مبتكر للسياسات المالية
- 69..... (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة
- 69..... (د) المنجزات المستهدفة
- 70..... رابعاً - البرنامج الفرعي 4: الخدمات الأساسية الحضرية
- 70..... (أ) الهدف
- 70..... (ب) أداء البرامج في عام 2019: التغطية بخدمات المرافق الصحية بنسبة 100 في المائة في نيبال
- 71..... (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة
- 72..... (د) المنجزات المستهدفة
- 73..... خامساً - البرنامج الفرعي 5: الإسكان وتحسين الأحياء الفقيرة
- 73..... (أ) الهدف
- 73..... (ب) أداء البرنامج في عام 2019: تحسين الظروف المعيشية لثلاث مستوطنات غير رسمية في العراق

- 74..... (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة
- 74..... (د) المنجزات المستهدفة
- 76..... سادساً - البرنامج الفرعي 6: الحد من المخاطر والإصلاح وتعزيز قدرة المدن على الصمود
- 76..... (أ) الهدف
- 76..... (ب) أداء البرنامج في عام 2019: ملجأ آمن في المدارس الموزامبيقية
- 77..... (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة
- 77..... (د) المنجزات المستهدفة
- 78..... سابعاً - البرنامج الفرعي 7: البحوث وتنمية القدرات في مجال الشؤون الحضرية
- 78..... (أ) الهدف
- 78..... (ب) أداء البرامج في عام 2019: دعم رصد الأبعاد الحضرية لأهداف التنمية المستدامة على الصعيدين المحلي والوطني
- 79..... (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة
- 79..... (د) المنجزات المستهدفة
- 82..... المرفق الثاني: الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف لعام 2021
- 83..... المرفق الثالث: موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ التوصيات ذات الصلة الصادرة عن هيئات الرقابة

## تصدير

- 1- يُعهد إلى موئل الأمم المتحدة بمسؤولية تقديم الدعم إلى الدول الأعضاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين في التصدي للتحديات العديدة التي تحيط بالحضرة المستدامة. وفي هذا الصدد، يلتزم موئل الأمم المتحدة التزاماً راسخاً بدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وهدف الخطة الحضرية الجديدة المتمثل في إشراك الجميع في "الميزة الحضرية".
- 2- وتعرض هذه الوثيقة خطة برنامج موئل الأمم المتحدة لعام 2021 وتبين السبل الملموسة التي سيواصل بها البرنامج تقديم الدعم والنهوض بإنجاز الحضرة المستدامة، إلى جانب جميع شركائه القيمين.
- 3- وفي أيار/مايو 2019، وافقت جمعية موئل الأمم المتحدة، في دورتها الأولى، على الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 التي أقرتها لجنة الممثلين الدائمين. وأساس الخطة هو الرؤية الجديدة لموئل الأمم المتحدة المتمثلة في "نوعية حياة أفضل للجميع في عالم آخذ في التوسع الحضري"، التي تضمنت أربعة برامج فرعية مصممة لدفع وتركيز نهج موئل الأمم المتحدة وقدرته على الإنجاز من أجل مستوطنات بشرية أكثر شمولاً وتكاملاً. وهذه البرامج الفرعية الأربعة يعزز بعضها بعضاً وتتربط بشكل متبادل في طبيعتها، وبالتالي فهي ستشكل أساساً لخطة برنامجية لعام 2021 تتسم بالتركيز والابتكار وتوجه نحو تحقيق النتائج والتعلم. وتستند هذه الخطة البرنامجية إلى الخطة البرنامجية لعام 2020، فضلاً عن استفادتها من خبرة موئل الأمم المتحدة والدروس المستفادة والشبكة الواسعة من الشركاء الملتزمين. والأهم من ذلك أن البرامج الفرعية تتناول الأبعاد الرئيسية للاستدامة في الإدماج (الاجتماعي والاقتصادي والثقافي والبيئي) والمساواة بين الجنسين. وسيجري اختبار البرامج الفرعية وعرضها من خلال خمسة برامج رئيسية تهدف إلى تحفيز نهج متكامل وتركيز نهج موجه نحو تحقيق التأثير. وهذا سيبيح لنا استكشاف الدروس والتفاعلات بين العنصرين المعياري والتنفيذي لعملائنا.
- 4- ويواصل موئل الأمم المتحدة الاستفادة من جوانب قوته ومن حضوره العالمي في وقت تزداد فيه كثافة الحضرة، وتشير التوقعات إلى أن نسبة 70 في المائة من سكان العالم سيعيشون في مستوطنات حضرية بحلول عام 2050. وبفضل الحضور الكبير في آسيا وأفريقيا، حيث يرجح أن تحدث نسبة 90 في المائة من هذا النمو الحضري في السنوات الثلاثين المقبلة، سيؤدي موئل الأمم المتحدة دوراً قيادياً في دعم الحضرة المستدامة في جميع أنحاء العالم.
- 5- ومع الالتزام القوي بتكليف الطريقة التي نؤدي بها أعمالنا وبفضل الدعم القوي من الشركاء الحاليين والجدد، تصبغ الخطة البرنامجية لعام 2021 مجدداً عزم موئل الأمم المتحدة على إنجاز النتائج التي تتسم بالكفاءة والفعالية من أجل تحقيق تحول إيجابي في حياة المدن والمجتمعات المحلية في جميع أنحاء العالم. وعلى مدى السنوات الماضية، تمكن موئل الأمم المتحدة من الاضطلاع بعمله بفضل الدعم الذي تقدمه الدول الأعضاء والجهات المانحة الأخرى. ولكن منذ عام 2009، انخفضت التبرعات للأغراض العامة بنسبة تتجاوز 75 في المائة. وبدون الدعم الكامل من الدول الأعضاء والجهات المانحة الأخرى في تمويل برنامج العمل المعتمد، لا يزال يواجهنا خطر عدم التحقيق الكامل للنواتج المتوخاة.
- 6- واليوم، أكثر من أي وقت مضى، تمثل المدن التي تخطط وتدار بشكل جيد جزءاً رئيسياً من استمرارية العالم في المستقبل. وستقوم الهياكل والتصاميم والأنشطة المضطلع بها في المدن والبلدات بمساعدتنا جميعاً على معالجة المسائل المتصلة باستمرار الفقر والاستبعاد الاجتماعي والتفاوت المكاني. وستقدم النهج الشاملة للجميع والمبتكرة الدعم للمدن والبلدات من أجل التصدي للقضايا الملحة المتعلقة بتغير المناخ والبيئة، وكذلك في الإعداد والاستجابة للأزمات التي تجبر الآلاف على مغادرة ديارهم بحثاً عن السلام والعمل. وعلى الرغم من هذه التحديات، تظل المستوطنات البشرية مبعثاً للأمل. فهي توفر المساحات والأماكن للمشاركة الإيجابية، وسبل العيش المنتجة، ولنشوء المجتمعات المحلية المتنوعة، وفي نهاية المطاف، تحقيق الرخاء المشترك. وتعززت هذه "الميزة الحضرية" في الموئل الثالث الذي عقد في كيتو في عام 2016، عندما اعتمدت الدول الأعضاء الخطة الحضرية الدينامية الجديدة، وهي إطار يسهم في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة.
- 7- ويتعين علينا الآن تعزيز ما نتخذه من إجراءات. ويجب أن يظل تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 انعكاساً لرؤيتنا المتجددة، وتركيزنا على الأثر وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وفي هذا الصدد، يسرني أن أقدم خطتنا البرنامجية لعام 2021 كمثال آخر على التزامنا بعدم ترك أي أحد خلف الركب.

(توقيع) ميمونة محمد شريف

المديرة التنفيذية، برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

## ألف- الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2021 وأداء البرامج لعام 2019

## أولاً- التوجه العام

## (أ) الولايات والمعلومات الأساسية

8- يتولى برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤل الأمم المتحدة) المسؤولية عن التوسع الحضري المستدام والمستوطنات البشرية في منظومة الأمم المتحدة. وهو يدعم الدول الأعضاء في تطوير مدن ومستوطنات بشرية مستدامة من خلال عمله المعياري والتنفيذي على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني والمحلي. ويقود مؤل الأمم المتحدة أيضاً وينسق رصد التقدم العالمي في تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وتحقيق الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة والإبلاغ عنهما. وتتمتع ولاية مؤل الأمم المتحدة من الأولويات التي حددتها قرارات الجمعية العامة ومقرراتها، بما في ذلك القرار 3327 (د-29)، الذي أنشأت الجمعية بموجبه مؤسسة الأمم المتحدة للمؤل والمستوطنات البشرية، والقرار 162/32، الذي أنشأت الجمعية بموجبه مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (المؤل). وقد حوّلت الجمعية، من خلال قرارها 206/56، إلى برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤل الأمم المتحدة) اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2002. وبواسطة القرار 239/73 أنشأت الجمعية هيكلًا جديدًا لحكومة مؤل الأمم المتحدة يتألف من جمعية المؤل ذات العضوية العالمية، ومجلس تنفيذي مكون من 36 عضواً، ولجنة للممثلين الدائمين.

## (ب) الاستراتيجية والعوامل الخارجية لعام 2021

9- بحلول العام 2050، يتوقع أن تعيش نسبة تقارب 70 في المائة من سكان العالم في المدن، مما يجعل التوسع الحضري أحد أهم توجهات القرن الحادي والعشرين. وأصبح التوسع الحضري الآن ظاهرة عالمية، ولكن هناك أوجه تفاوت كبيرة إقليمية واجتماعية - سياسية فيما يتعلق بمن يستفيد منه. وتحدث نسبة 90 في المائة من النمو الحضري في المناطق الأقل نمواً، حيث يكون التوسع في الغالب غير مخطط له، وحيث تعاني القدرات والموارد من قيود كبيرة. ويفضي التوسع الحضري غير المخطط له إلى انتشار المستوطنات العشوائية والأحياء الفقيرة وما ينجم عن ذلك من الفقر في المناطق الحضرية وأوجه اللامساواة وعدم وجود المساكن اللائقة الميسورة التكلفة. وعلى الصعيد العالمي، يعيش أكثر من 1,6 بليون شخص في مساكن غير ملائمة، في حين يعيش أكثر من بليون شخص في الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية. وكثيراً ما يتعرض الأشخاص الذين يعيشون في الأحياء الفقيرة والمستوطنات غير الرسمية للمزيد من أشكال الاستبعاد والعوامل المسببة للفقر مثل الافتقار إلى حقوق الأراضي وضمانات حيازتها، وانخفاض القدرة على المشاركة في الأنشطة التي تكسب لهم عيشاً كريماً، والاستبعاد والتهميش الاجتماعيين، اللذين يؤثران بشكل غير متناسب على النساء والشباب وكبار السن والمهاجرين وغيرهم من الفئات المهمشة. وبالإضافة إلى ذلك، يفقر 1,2 بليون شخص إلى مياه الشرب النظيفة، ويفتقر 2,5 بليون شخص إلى خدمات الصرف الصحي المأمونة، ولا تخضع مياه الصرف للمعالجة إلا في أقل من 35 في المائة من المدن في البلدان النامية. وفي بعض أنحاء العالم، تتحول المناطق الحضرية بشكل متزايد إلى بؤر للأزمات والعنف وانعدام الأمن، فتسهم أحياناً في ظواهر النزوح والهجرة القسرية. ويوجد حالياً على المستوى العالمي، 763 مليون نازح داخلي، و224 مليون مهاجر دولي، يعيش معظمهم في مناطق حضرية، وغالباً في ظروف صعبة. وكذلك تمثل المدن بؤراً ساخنة للتحديات البيئية وتحديات الطاقة إذ تستأثر بنسبة تتراوح بين 60 و80 في المائة من استهلاك الطاقة العالمي، وبنسبة 70 في المائة من انبعاثات الكربون العالمية، وبأكثر من 70 في المائة من استخدام الموارد. ويعاني فقراء المناطق الحضرية من أسوأ عواقب الكوارث المرتبطة بتغير المناخ والأزمات والنزاعات الطبيعية والبشرية المنشأ.

10- ومع أن التوسع الحضري ينطوي على تحديات، فهو يتيح أيضاً فرصاً هائلة لتحقيق الفوائد على جميع مستويات المستوطنات البشرية، وذلك عن طريق الميزة الحضرية. وبالفعل، يمكن أن تتحقق هذه الميزة الحضرية

إذا خطط لها بطريقة شاملة ومتكاملة، وذلك عن طريق التركيز الفعال للموارد والوظائف والهياكل والخدمات اللازمة لتشجيع نوعية الحياة اللائقة والمجتمعات المحلية الشاملة للجميع.

11- وتدفع الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 استراتيجية موئل الأمم المتحدة لتنفيذ خطة العمل السنوية والميزانية في عام 2021. وكجزء من عملية الخطة الاستراتيجية، استعرض موئل الأمم المتحدة ما لديه من مواطن القوة ونقاط الضعف والفرص والتحديات؛ وأعاد على هذا الأساس ضبط رؤيته ورسالته وتركيزه الاستراتيجي.

12- وبوجه عام، تعطي الخطة الاستراتيجية رسالة واضحة مفادها أن موئل الأمم المتحدة يعمل على تعزيز نموذج تشغيل أكثر ابتكاراً وتركيزاً على التنفيذ وموجه نحو الشراكة بهدف تعميم الآثار من أجل الحضرة المستدامة، ويتحرك نحوه تنفيذ ذلك النموذج. وبالإضافة إلى ذلك، توضح الخطة أن موئل الأمم المتحدة يسعى إلى أن يصبح منظمة دينامية قادرة على الوفاء بمسؤولياتها. وبشكل أدق، تحدد الخطة طريقة تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة والأبعاد الحضرية لأهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة.

13- وتركز رؤية موئل الأمم المتحدة، التي وردت في الخطة الاستراتيجية، على الأثر وعلى تحسين حياة الناس - "نوعية حياة أفضل للجميع في عالم أخذ في التوسع الحضري". والمهمة هي أن 'يشجع موئل الأمم المتحدة التغيير التحويلي في المدن والمستوطنات البشرية من خلال المعرفة وتقديم المشورة في مجال السياسات والمساعدة التقنية والعمل التعاوني حتى لا يُترك أي أحد خلف الركب'. وهناك أربعة مجالات للتغيير تتربط فيما بينها ويعزز كل منها الآخر، ويتواءم معها هيكل البرامج الفرعية لبرنامج العمل. وهي على النحو التالي:

(أ) الحد من التفاوت المكاني والفقر عبر التسلسل الريفي الحضري المتصل؛

(ب) تعزيز الرخاء المشترك للمدن والمناطق؛

(ج) تعزيز الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتحسين البيئة الحضرية؛

(د) منع الأزمات الحضرية والاستجابة لها على نحو فعال.

14- ووافقت الدورة الأولى لجمعية موئل الأمم المتحدة على البرامج الفرعية الأربعة في الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023، وذلك في اجتماعها المنعقد في أيار/مايو 2019 في نيروبي.

15- وكجزء من الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023، يرسخ موئل الأمم المتحدة موقعه بالأساليب التالية:

(أ) سيتم تفعيل الكامل لمجالات البرامج الفرعية التي ستنجز من خلال مزيج من مجالات البرامج والأنشطة التقليدية لموئل الأمم المتحدة وكذلك من خلال خمسة برامج رئيسية متكاملة وحافزة. وعلاوة على ذلك، سيواصل موئل الأمم المتحدة تنفيذ مبادراته من خلال الاستفادة من ممارسات العمل المتكاملة المدفوعة بالشراكات التي تستند إلى علاقات مشتركة أكثر منهجية بين العمل المعياري والتنفيذي لموئل الأمم المتحدة؛

(ب) وتدل البرامج الرئيسية على تحول للنموذج الفكري في الطريقة التي يعمل بها موئل الأمم المتحدة ويمكنها أن تحدث تغييراً تحويلياً في المدن والمستوطنات البشرية. وتعمق البرامج الرئيسية اتساق البرمجة بهدف تحقيق نتائج تحويلية وعدم ترك أي أحد خلف الركب؛

(ج) ويستجيب البرنامج الرئيسي "الأحياء السكنية والمجتمعات الشاملة للجميع والناضحة بالحياة" لجميع البرامج الفرعية الأربعة بتدخلات مكانية. ويستخدم التجديد الحضري كأداة للتقليل من أوجه التفاوت المكاني والفقر. وسيؤدي دعم التحول الاجتماعي والاقتصادي والبيئي للمناطق المحرومة والمواقع الاستراتيجية داخل المدينة إلى إيجاد أحياء مترابطة ودينامية ومتنوعة وناضحة بالحياة. وسيؤدي هذا التحول في المناطق الحضرية إلى زيادة المساواة في النتائج للجميع؛

(د) ويتناول البرنامج الرئيسي "المدن الذكية التي تركز على الناس" جميع البرامج الفرعية الأربعة عن طريق تشجيع نشر الابتكارات التكنولوجية لتحقيق الاستدامة واستيعاب الجميع وتحقيق الرخاء وإعمال الحق في السكن اللائق. وبهذا سيعمل التحول الرقمي الحضري لصالح الجميع؛

(هـ) ويسهم البرنامج الرئيسي "بناء قدرة فقراء الحضر على الصمود في مواجهة المناخ" في جميع البرامج الفرعية عن طريق الاستفادة من الاستثمارات الواسعة النطاق لبناء التكيف الحضري والقدرة على الصمود لتغيير المناخ في البؤر العالمية الساخنة، ويتصدى أيضاً لقضايا التفاوت المكاني؛

(و) ويستجيب البرنامج الرئيسي "المدن الشاملة للجميع: تعزيز الآثار الإيجابية للهجرة الحضرية" للبرامج الفرعية 1 و2 و4 من خلال تقديم الدعم للسلطات المحلية والوطنية في تهيئة بيئات حضرية شاملة وغير تمييزية لجميع الناس. وسيعزز هذا البرنامج التماسك الاجتماعي فيما بين المجتمعات المضيفة ومجتمعات المهاجرين، ويزيد من فرص استفادة الجميع من الخدمات الحضرية، ويحسن الظروف المعيشية، ويؤيد في الوقت نفسه حقوق الإنسان؛

(ز) ويتناول البرنامج الرئيسي "مدن أهداف التنمية المستدامة" جميع البرامج الفرعية الأربعة، مما يحسن التنفيذ العام لأهداف التنمية المستدامة عن طريق تقديم الدعم للمدن من أجل ربط الأدلة بالسياسات ومصادر التمويل.

16- وتدفع هذه البرامج الرئيسية إنجاز الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 وبرنامج العمل السنوي. وستقل من التجزؤ من خلال التقارب الجغرافي وتحسين الربط المواضيعي بين الأنشطة من أجل تحقيق الأثر في كل مكان توجد فيه المنظمة. وستعزز الاتساق بين المبادرات المنفذة في مواقع متعددة، مما يبسر تبادل الأفكار والخبرات والدروس المستفادة داخل المنظمة وكذلك مع الشركاء. وستتيح البرامج الرئيسية إقامة الشراكات والتعهد بالتزامات طويلة الأجل من الحكومات الوطنية والمحلية والجهات المانحة وغيرها من المنظمات المعنية. وستبني البرامج الرئيسية على أساس عدة مبادرات سابقة وجارية لموئل الأمم المتحدة وتجمع بينها.

17- وسيواصل برنامج العمل لعام 2021 تعميم الإدماج الاجتماعي كعملية ونتيجة لمعالجة القضايا الرئيسية الشاملة لعدة قطاعات (كبار السن، والأطفال، والأشخاص ذوو الإعاقة، فضلاً عن المسائل الجنسانية والمتعلقة بالشباب) مما سيعزز برمجة موئل الأمم المتحدة من أجل عدم ترك أي أحد خلف الركب.

18- ومن خلال ما يقوم به موئل الأمم المتحدة من الأعمال المعيارية والأبحاث، التي تركز على عنصر "كيفية التنفيذ" للحضرة المستدامة، سيضع موئل الأمم المتحدة أطراً توجيهية وأدوات جديدة ومواد لبناء القدرات، ويضع المعايير، ويقترح القواعد والمبادئ، وينشر الممارسات الجيدة. وسيروصد أيضاً التقدم المحرز عالمياً، ويدعم الهيئات الحكومية الدولية والهيئات الإقليمية والوطنية ودون الإقليمية في صياغتها للسياسات المتعلقة بالمدن والمستوطنات البشرية المستدامة. وسيستند موئل الأمم المتحدة، لدى قيامه بذلك، إلى خبرته في العمل المعياري القائم على الأدلة مثل التقارير الرئيسية العالمية (التقرير العالمي عن المستوطنات البشرية وتقرير حالة المدن في العالم، اللذان يجمعان الآن في التقرير الدوري عن المدن في العالم، وغير ذلك من التقارير الموضوعية) وقاعدة بيانات المؤشرات الحضرية العالمية. ولتطوير واختبار هذه الأدوات، ستحدث مشاركة أكثر منهجية مع الشبكات العالمية مثل الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي، والتحالف العالمي لشراكات الجهات المشغلة لمرافق المياه، والشبكة العالمية للمدن الأكثر أماناً. وسيستخدم موئل الأمم المتحدة توجيهاته المعترف بها عالمياً مثل المبادئ التوجيهية الدولية بشأن اللامركزية وسبل الحصول على الخدمات الأساسية للجميع، والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الإقليمي والحضري، والمبادئ التوجيهية الدولية للمدن والمستوطنات البشرية الأكثر أماناً.

19- وبالإضافة إلى ذلك، سيستند التعاون التقني إلى خبرة موئل الأمم المتحدة في تنفيذ البرامج والمشاريع على المستويات المحلية والوطنية والإقليمية، وذلك من أجل توجيه العمل وكفالة تحقيق أثر ملموس في حياة المستفيدين



منها. وطور موئل الأمم المتحدة، على مر السنين، مجموعة كبيرة من المشاريع المتنوعة ركزت في معظمها على البرمجة المتكاملة للتوسع الحضري المستدام، وكذلك على الاستجابة للأزمات حتى مرحلة إعادة الإعمار والتأهيل بعد الكوارث أو النزاعات.

20- وبالنظر إلى أن المدن تؤدي دوراً حيوياً في تحقيق جدول أعمال التنمية الحضرية المستدامة، فإن موئل الأمم المتحدة سيعيد تنشيط شراكته مع السلطات المحلية ورباطاتها وشبكات المدن في سياق السياسات الوطنية. وعلاوة على ذلك، سيقدم موئل الأمم المتحدة الدعم الكامل للجهود التي تبذل على مستوى البلديات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ورصدها محلياً وتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة عن طريق العمل على السياسات والتشريعات والحوكمة والتخطيط والتصميم وآليات التمويل.

21- وفي سياق الدور الحافز لموئل الأمم المتحدة كمركز للمعارف ومشارك في تنظيم الاجتماعات، سينفذ الموئل أنشطة الدعوة والاتصال والتوعية لمواضيع البرامج الفرعية الأربعة ويحشد الدعم العام والسياسي. وسيواصل الاستفادة إلى أقصى حد ممكن من المنابر الدعوية والمعرفية، بما في ذلك الموقع الشبكي الخاص به والاجتماعات العالمية الأساسية مثل المنتدى الحضري العالمي (الذي أصبح يعمل أيضاً كمنبر معني بعمليات الإبلاغ المتعلقة بالخطة الحضرية الجديدة)، واليوم العالمي للمدن، واليوم العالمي للموئل.

22- وباعتبار الموئل مركزاً للتنسيق على نطاق الأمم المتحدة في مجال التوسع الحضري والمستوطنات البشرية، سيرصد الظروف والاتجاهات العالمية ويبلغ عنها، وسيقود كذلك وينسق تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة في منظومة الأمم المتحدة، بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى. وسيعتمد على استخدام الحلول التكنولوجية المبتكرة والذكية للخدمات الأساسية (المياه والصرف الصحي والطاقة وإدارة النفايات) فضلاً عن النقل والتنقل، والبيانات والتحليلات المحكمة التي توفرها أدوات مثل المرصد الحضري العالمي ومبادرة ازدهار المدن (التي بدأت كمؤشر ازدهار المدن)، وذلك من أجل دعم أعمال الرصد على الصعيد العالمي لأهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بالتنمية الحضرية.

23- وسيعمل موئل الأمم المتحدة بشكل مشترك مع غيره من وكالات الأمم المتحدة من أجل تعميم الإنجازات المتحققة في أهداف التنمية المستدامة ولمواصلة وضع إطار عمل لتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وخطط العمل الإقليمية، وكذلك لتنفيذ استراتيجية على نطاق المنظومة فيما يتعلق بالحضرة المستدامة. وفي سياق الدور المعياري الذي يؤديه موئل الأمم المتحدة، سيواصل العمل عن كثب مع إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية واللجان الاقتصادية الإقليمية باعتباره منبراً للمعارف والمصدر العالمي الأول للحصول على البيانات والمعارف بشأن المدن والبلدات والمستوطنات الريفية في جميع مناطق العالم وبلدانه، وسيتعاون الموئل أيضاً مع نظام المنسق المقيم للأمم المتحدة لتحسين كفاءة وفعالية الأنشطة التنفيذية على المستوى القطري.

24- وسيدعم موئل الأمم المتحدة الجهود التي تبذلها الدول الأعضاء لوضع السياسات والأطر والإجراءات الرامية إلى تعزيز إنتاجية المدن والمناطق من خلال نهج التنمية العمرانية المتكاملة. وسيتم ذلك عن طريق التعاون مع الحكومات المحلية والإقليمية ورباطاتها، والبنك الدولي، ومصارف التنمية الإقليمية، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، وشبكة خبراء الاقتصاد التابعة للأمم المتحدة، واللجان الاقتصادية الإقليمية التابعة للأمم المتحدة، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والاتحاد الأوروبي، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، والمؤسسات المالية والخيرية والأوساط الأكاديمية.

25- ومن أجل دعم الدول الأعضاء في وضع سياسات وإجراءات مبتكرة تعزز النمو الاقتصادي المستدام والشامل للجميع وتوفير العمالة والعمل للجميع، ولا سيما للنساء والشباب؛ وسيتعاون موئل الأمم المتحدة مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة العمل الدولية، والمنظمة الدولية للهجرة، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، وشبكة المبتكرين التابعة للأمم المتحدة، وشركات التكنولوجيا، وجمعيات

”المدن الذكية“، ومراكز الابتكار، والأوساط الأكاديمية، والمنظمات الأخرى. ولتعميم الاستدامة البيئية في التنمية الحضرية، سيتعاون موئل الأمم المتحدة مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة لتنفيذ شراكة المدن الأكثر مراعاة للبيئة؛ ومع اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ من أجل وضع خطط عمل وطنية لتغير المناخ؛ ومع مكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث والبنك الدولي والاتحاد الأوروبي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من أجل وضع أطر لآليات التمويل المشتركة ومواءمة تنفيذ إطار سينداي. وسيتعاون موئل الأمم المتحدة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمنظمة الدولية للهجرة وبرنامج الأغذية العالمي لإدماج التنمية الحضرية المستدامة في الاستجابة الإنسانية؛ ومع مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة لتعزيز السلامة في الأماكن العامة. وسيتعاون موئل الأمم المتحدة مع منظمة الصحة العالمية واليونيسيف في رصد المياه والصرف الصحي؛ وبشأن تعميم الخطة الحضرية الجديدة في آلية الأمم المتحدة للمياه وشبكة الأمم المتحدة المعنية بالطاقة. وسيتعاون موئل الأمم المتحدة أيضاً مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة من أجل تعزيز المساواة بين الجنسين وكفالة استفادة النساء والفتيات من المشاريع وأن تمثلن جزءاً أساسياً في تصميمها وتنفيذها.

26- ويهدف دعم موئل الأمم المتحدة إلى تنمية قدرات جميع مستويات الحكومة وغيرها من الجهات صاحبة المصلحة الرئيسية لصياغة وتنفيذ السياسات والخطط والأنشطة الفعلية من أجل التنمية الحضرية المستدامة.

27- وفيما يتعلق بالعوامل الخارجية، تستند الخطة العامة لعام 2021 إلى افتراضات التخطيط التالية:

(أ) توفر ما يكفي من الموارد الخارجة عن الميزانية والتي لم تخصص لغرض معين من أجل تنفيذ العمل المقرر وتحقيق المنجزات المستهدفة؛

(ب) مواصلة الحكومات الوطنية والمحلية طلباتها من أجل الحصول على المشورة السياساتية والدعم التقني من موئل الأمم المتحدة في وضع وتنفيذ سياساتها وخططها واستراتيجياتها؛

(ج) توافر بيانات حضرية محكمة ومصنفة لدعم أعمال البحث والدعوة التي تقوم بها الوكالة؛

(د) الاستقرار على الصعيدين الاجتماعي والسياسي وعلى صعيد الاقتصاد الكلي في المناطق التي سينفذ فيها موئل الأمم المتحدة وشركاؤه للبرامج والمشاريع.

28- ويدمج موئل الأمم المتحدة المنظور الجنساني في أنشطته التنفيذية ومنجزاته المستهدفة ونتائجه. فعلى سبيل المثال، يتبين من النتيجة المقررة التي أُبرزت لعام 2021 للبرنامج الفرعي 1 الهدف من تدخلات موئل الأمم المتحدة الذي يتمثل في تعزيز ضمان حياة النساء للأراضي في الدول العربية. ومن المنجزات المستهدفة للبرنامج الفرعي 4 إسداء المشورة بشأن حصول النساء على الأراضي بهدف توطيد السلام في البلدان الخارجة من النزاع.

### (ج) الولايات التشريعية

29- لا يزال البرنامج يسترشد بجميع الولايات الموكلة إليه. وترد فيما يلي قائمة بالولايات التشريعية على مستوى البرامج:

#### قرارات الجمعية العامة

القرار 3327 إنشاء مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية (د-29)	235/71	تنفيذ نتائج مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالإسكان والتنمية الحضرية المستدامة (الموئل الثالث) وتعزيز برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)
---	--------	--

د.إ-2/25 الإعلان بشأن المدن والمستوطنات البشرية الأخرى في الألفية الجديدة	256/71	الخطة الحضرية الجديدة
---	--------	-----------------------

114/34	التقرير العالمي عن المستوطنات البشرية والتقارير الدورية بشأن التعاون والمساعدة في مجال المستوطنات البشرية	234/72	دور المرأة في التنمية
242/53	تقرير الأمين العام عن البيئة والمستوطنات البشرية	73/170	تعزيز السلام كشرط أساسي لمتعة الجميع تمتعاً كاملاً بجميع حقوق الإنسان
2/55	إعلان الأمم المتحدة بشأن الألفية	239/73	تنفيذ نتائج مؤتمر الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية والإسكان والتنمية الحضرية المستدامة وتعزيز برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)
206/56	تعزيز ولاية ومركز لجنة المستوطنات البشرية ومركز ودور ووظيفة مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)	242/73	متابعة مؤتمر الأمم المتحدة الرابع المعني بأقل البلدان نمواً
1/70	تحويل عالمنا: خطة التنمية المستدامة لعام 2030		

### قرارات ومقررات جمعية موئل الأمم المتحدة

1/1	الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية للفترة 2020-2023	4/1	تحقيق المساواة بين الجنسين عن طريق عمل برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية من أجل دعم إيجاد مدن ومستوطنات بشرية شاملة للجميع وأمنة وقادرة على الصمود ومستدامة
2/1	المبادئ التوجيهية على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المدن والمستوطنات البشرية الأكثر أماناً	5/1	تعزيز الروابط الحضرية الريفية من أجل الحضرنة والمستوطنات البشرية المستدامة
3/1	تعزيز بناء القدرات من أجل تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة والأبعاد الحضرية لخطة التنمية المستدامة لعام 2030	3/1	ترتيبات الانتقال إلى هيكل إداري جديد لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

### قرارات مجلس الإدارة

8/18	الشباب والتوسع الحضري المستدام	6/24	دعم العمل الرامي إلى إيجاد مدن أكثر أماناً
11/19	تعزيز مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية	7/24	جعل الأحياء الفقيرة جزءاً من التاريخ: التحدي العالمي
1/20	الشباب والمستوطنات البشرية	8/24	الدعم التقني الإقليمي في الإسكان المستدام والتنمية الحضرية المستدامة بما في ذلك المنتدى الوزاري للدول العربية المعني بالإسكان والتنمية الحضرية
6/20	أفضل الممارسات والسياسات الجيدة والتشريعات التمكينية لدعم الحضرنة المستدامة وتحقيق الأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً	11/24	تعزيز التنمية الحضرية المستدامة من خلال إيجاد فرص اقتصادية أحسن للجميع، مع الإشارة بصورة خاصة إلى الشباب والبعث الجنساني
7/20	المساواة بين الجنسين في تنمية المستوطنات البشرية	12/24	الشباب والتنمية المستدامة

16/20	تعزيز إشراك المجتمع المدني في الإدارة المحلية	13/24	الأنشطة القطرية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية
3/21	مبادئ توجيهية بشأن اللامركزية وتقوية السلطات المحلية	1/25	مساهمة برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في خطة التنمية المستدامة لما بعد عام 2015 من أجل دعم التنمية الحضرية المستدامة والمستوطنات البشرية
6/21	تنمية الشباب في المناطق الحضرية	2/25	تعزيز تولي الأمور والقدرة التشغيلية على الصعيد الوطني
7/21	حوافز الشراكة المستدامة بين القطاعين العام والخاص بغية اجتذاب استثمارات كبيرة من القطاع الخاص في مجال إسكان ذوي الدخل المنخفض	6/25	المبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري والإقليمي
9/22	التعاون فيما بين بلدان الجنوب في مجال المستوطنات البشرية	7/25	إصلاحات الحوكمة لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية
3/23	دعم الإسكان لمصلحة الفقراء	4/26	تعزيز الأمان في المدن والمستوطنات البشرية
10/23	الأنشطة المستقبلية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في مجال الاقتصاد الحضري والآليات المالية للارتقاء بالمناطق الحضرية وتوفير الإسكان والخدمات الأساسية للفقراء في المناطق الحضرية	5/26	الدعم التقني الإقليمي بشأن الإسكان المستدام والتنمية الحضرية المستدامة عن طريق الهياكل التشاركية الإقليمية
14/23	التنمية الحضرية المستدامة من خلال مدن أكثر أماناً	6/26	المنتدى الحضري العالمي
4/24	المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة إسهاماً في التنمية الحضرية المستدامة	8/26	تعزيز الفعالية في تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة ومتابعتها واستعراضها
5/24	السعي إلى تحقيق التنمية المستدامة باتباع سياسات حضرية وطنية	9/26	تنمية المستوطنات البشرية في الأرض الفلسطينية المحتلة

### القرارات والمقررات الصادرة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي

2/2019	تعميم مراعاة المنظور الجنساني في جميع السياسات والبرامج في منظومة الأمم المتحدة	62/2003	التنفيذ المنسق لجدول أعمال المؤئل
24/2017	المستوطنات البشرية	11/2018	تعزيز تنسيق المساعدة الإنسانية التي تقدمها الأمم المتحدة في حالات الطوارئ

## (د) المنجزات المستهدفة

30- توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج ويورد الجدول 1-15 المنجزات المستهدفة الشاملة، الخاضعة لتوجيهات برنامج التوجيه التنفيذي والإدارة، حسب الفئة والفئة الفرعية، للفترة 2019-2021.

## الجدول 1-15

## المنجزات المستهدفة الشاملة للفترة 2019-2021، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقررة لعام 2021	المقررة لعام 2020	الفعلية لعام 2019	المقررة لعام 2019	
				<b>ألف- تيسير العملية الحكومية الدولية</b>
4	3	-	-	تقديم الخدمات الفنية للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي تستغرق ثلاث ساعات)
4	3	-	-	1- اجتماعات مجالس الإدارة (جمعية موئل الأمم المتحدة والمجلس التنفيذي ولجنة الممثلين الدائمين)
2	-	-	-	وثائق الهيئات التداولية (عدد الوثائق)
1	-	-	-	1- مدخلات موئل الأمم المتحدة في تقارير الأمين العام وغيرها من الوثائق على نطاق منظومة الأمم المتحدة
1	-	-	-	2- تنفيذ نتائج مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالإسكان والتنمية الحضرية المستدامة (الموئل الثالث) وتعزيز برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة): تقرير الأمين العام
				<b>باء- إنتاج المعارف ونقلها</b>
6	5	-	-	المنشورات (عدد المنشورات)
5	4	-	-	3- التقارير الرئيسية لموئل الأمم المتحدة
1	1	-	-	4- التقارير السنوية لموئل الأمم المتحدة

## المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً

## جيم- المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: الكتيبات والنشرات والموجزات عن الرصد والإبلاغ الحضريين، و مواد الإعلام ومواد الدعوة للمحافل الوطنية والإقليمية والمناسبات الرئيسية، بما في ذلك المنتدى الحضري العالمي، واليوم العالمي للموئل؛ واليوم العالمي للمدن؛ وأطر المشاركة التي تركز على انخراط القطاع الخاص؛ 5 مناسبات تقريباً، منها مناسبتان عن تمكين المرأة والشباب والفئات الضعيفة، ومناسبة واحدة بشأن لجنة وضع المرأة، ومناسبة واحدة عن المنتدى الحضري العالمي وفي جمعية موئل الأمم المتحدة.

المنابر الرقمية والمحتوى للوسائط المتعددة: المحتوى الذي يستند إلى تطبيقات الهاتف المحمول من أجل عمليات التشاور مع المواطنين على الصعيد الوطني وعلى نطاق المدينة من أجل تحقيق الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة؛

## (هـ) أنشطة التقييم

31- استرشدت الخطة البرنامجية لعام 2021 بالتقييمات والتقييمات الذاتية التالية المنجزة في عام 2019:

(أ) التقييم الذاتي: تقييم الأثر، نتائج الدورة التاسعة للمنتدى الحضري العالمي؛

(ب) التقييم الذاتي: تقييم اليوم العالمي للمدن؛

(ج) التقييم الذاتي: تقييم مشروع تعزيز القدرات الوطنية من أجل صياغة واعتماد استراتيجيات للإسكان وتحسين الأحياء الفقيرة؛

(د) التقييم الذاتي: تقييم منتصف المدة لبرنامج ناهياس البلدي لتعزيز كابل؛

(هـ) التقييم الذاتي: تقييم مرحلة التنمية الاستراتيجية للبرنامج العالمي لمدن المستقبل؛

(و) التقييم الذاتي: تقييم مشروع قدرة المدن على الصمود في أفغانستان؛

(ز) التقييم الذاتي: تقييم برنامج المدن السعودية المستقبلية؛

(ح) التقييم الذاتي: تقييم البرنامج القطري لموئل الأمم المتحدة في لبنان؛

(ط) التقييم الذاتي: تقييم برنامج المدن النظيفة والمراعية للبيئة؛

32- وقد نظرت الخطة البرنامجية لعام 2021 في نتائج التقييم والتقييمات الذاتية المذكورة في الفقرة 15-2 أعلاه. وجرى الاسترشاد بنتائج التقييم في وضع الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 ولإعادة تنظيم موئل الأمم المتحدة من أجل تعزيز المساءلة والفعالية والكفاءة. فعلى سبيل المثال، واستناداً إلى توصيات التقييم المتعلق باليوم العالمي للمدن، اتخذ موئل الأمم المتحدة إجراءات لتعزيز تيسير وإدماج مناسبات اليوم العالمي للمدن ومنتجاته المعرفية في عمل موئل الأمم المتحدة ومع كيانات الأمم المتحدة الأخرى.

33- ومن المقرر إنجاز التقييمات والتقييمات الذاتية التالية في عام 2021:

(أ) تقييم نهاية برنامج دعم الحوكمة البلدية في أفغانستان؛

(ب) التعجيل بالإجراءات المتعلقة بالمناخ من خلال تشجيع استراتيجيات التنمية الحضرية المنخفضة الانبعاثات، تقييم نهاية المرحلة الثانية؛

(ج) تقييمان ذاتيان على المستوى القطري؛

(د) إجراء ستة تقييمات ذاتية للمشاريع بشأن المشاريع التي تختتم في عام 2020؛

(هـ) تقييمان ذاتيان موضوعيان؛

#### (و) الاستعراض المالي العام

34- يتألف الإطار المالي لموئل الأمم المتحدة من ثلاثة مصادر واسعة للتمويل وهي: '1' مخصصات الميزانية العادية للأمم المتحدة، التي تقرها الجمعية العامة؛ '2' مساهمات مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية، ويوافق المجلس التنفيذي على اعتمادات الميزانية غير المخصصة الغرض منها<sup>(1)</sup>، بينما يوافق المدير التنفيذي على اعتمادات الميزانية المخصصة الغرض منها<sup>(2)</sup>؛ '3' مساهمات التعاون التقني، التي يوافق المدير التنفيذي أيضاً على اعتمادات الميزانية منها. ولأغراض الإدارة، يعتبر أن حساب المؤسسة غير المخصص الغرض والميزانية العادية يمثلان "الموارد الأساسية" لموئل الأمم المتحدة.

35- وتوافق الجمعية العامة على اعتمادات الميزانية العادية التي تنقسم إلى فئتين رئيسيتين: الباب 15 (المستوطنات البشرية) والباب 23 (البرنامج العادي للتعاون التقني). والغرض من البرنامج العادي للتعاون التقني هو تقديم الخدمات الاستشارية القطاعية في ميدان المستوطنات البشرية والتنمية الحضرية المستدامة. وتشمل الموارد الأخرى من الميزانية العادية المرصودة لموئل الأمم المتحدة عن طريق وكالات أخرى ما يلي: الباب 2 (إدارة خدمات المؤتمرات) وهي اعتمادات ترصد لدعم عناصر المؤتمرات التي كلف بها موئل الأمم المتحدة؛ والباب 35 (حساب التنمية المتعلق بمشاريع إنمائية محددة).

36- وتكتسب إيرادات دعم البرامج من تطبيق الأموال المخصصة الغرض التي تمثل نسبة مئوية من مجموع النفقات على التكاليف البرنامجية المباشرة تمشياً مع الأمر الإداري ST/AI/286.

37- والمساهمات المقدمة إلى مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية هي مساهمات من نوعين: أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض وأموال المؤسسة المخصصة الغرض. والمساهمات غير المخصصة

(1) يشار إليها أيضاً بمخصصات الأغراض العامة.

(2) يشار إليها أيضاً بمخصصات الأغراض الخاصة.

الغرض للمؤسسة هي مخصصات التبرعات الواردة من الحكومات التي يوافق عليها المجلس التنفيذي وفقاً للأولويات المتفق عليها من أجل دعم تنفيذ برنامج العمل المعتمد لموئل الأمم المتحدة. والمساهمات المخصصة الغرض للمؤسسة هي تبرعات من الحكومات والجهات المانحة الأخرى تخصص لتنفيذ أنشطة محددة مدرجة في برنامج العمل. وتغطي هذه المساهمات عموماً تكاليف المشاريع العالمية والمواضيعية والمتعددة الأقطار وتشمل الصناديق الاستثمارية.

38- أما المساهمات المقدمة لأغراض التعاون التقني فهي موارد من تبرعات مخصصة الغرض تقدمها الحكومات وغيرها من الجهات المانحة غير الحكومية من أجل تنفيذ أنشطة تقنية محددة على الصعيد القطري تتسق مع ولاية موئل الأمم المتحدة وبرنامج عمله وخطة الاستراتيجية.

39- وأعد برنامج العمل والميزانية المدمجان لعام 2021 في أعقاب إجراء تحليل للإيرادات المستهدفة من مصادر التمويل الثلاثة لفترة السنتين استناداً إلى الاحتياجات من الموارد لتنفيذ برنامج العمل السنوي المقترح. وتماشياً مع قرار الجمعية العامة 226/67، بُذلت كافة الجهود الممكنة لدمج الموارد الأساسية وغير الأساسية المتوقعة ضمن إطار متكامل للميزانية، على أساس أولويات الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023.

40- يتوقع موئل الأمم المتحدة أن يحرز تقدماً كبيراً في تمويله المخصص الغرض الذي يشمل التمويل المخصص الغرض للمؤسسة وتمويل التعاون التقني. وكذلك يعتمد نموذج أعمال المنظمة على دعم ميزانيتها الأساسية التي تتألف من اعتمادات الميزانية العادية والحسابات غير المخصصة الغرض للمؤسسة. وفي هذا المجال وعلى مدى سنوات عديدة، كانت المساهمات التي تقدمها الدول الأعضاء إلى الصندوق غير المخصص للمؤسسة أقل بكثير من الميزانية التي وافقت عليها الدول الأعضاء. ففي فترة السنتين 2012-2013، وافقت الدول الأعضاء على مبلغ 70,2 مليون دولار، ولكنها لم تسهم في الواقع إلا بمبلغ نقدي قدره 22,7 مليون دولار (32 في المائة). وعقب تجارب الفترة 2012-2013، عُذلت الميزانية المعتمدة لموئل الأمم المتحدة بتخفيضها إلى 45,6 مليون دولار في الفترتين 2014-2015 و2016-2017. وجرى تخفيض الميزانية مرة أخرى إلى 26 مليون دولار في فترة السنتين 2018-2019. ولم يرد سوى مبلغ مجموعه 10,1 ملايين دولار (22 في المائة) في الفترة 2014-2015، وكان مجموع المبالغ الواردة 5 ملايين دولار في فترة السنتين 2016-2017 (11 في المائة). وبلغت الإيرادات الفعلية للمساهمات غير المخصصة من خلال صندوق الأغراض العامة للمؤسسة في الفترة 2018-2019 ما مجموعه 8,7 ملايين دولار (33,3 في المائة).

41- ومع الموافقة على الخطة الاستراتيجية الجديدة للفترة 2020-2023 وتجديد الدول لالتزامها بدعم برنامج عمل المنظمة في أعقاب الإصلاحات التي شملت هيكل الحوكمة وهيكل التنظيم الجديد، وافق المجلس التنفيذي على ميزانية قدرها 18,9 مليون دولار لعام 2020. وتعكس الموافقة على برنامج العمل والميزانية تجدد التزام الدول الأعضاء بأنشطة موئل الأمم المتحدة واعترافها بجهود المنظمة، فضلاً عن العلاقة الإيجابية بين الاستثمارات والنتائج.

42- ويتوقع أن الاحتياجات الإجمالية من الموارد لموئل الأمم المتحدة لعام 2021 ستبلغ 266,4 مليون دولار، مما يظهر زيادة بنسبة 5,9 في المائة عن المبلغ المقدر لعام 2020 والبالغ 251,6 مليون دولار. ويمثل هذا التوقع استمرار الطلب على الأنشطة المعيارية وغيرها من الأنشطة في إطار ميزانية التعاون التقني، في مجالات توفير موئل الأمم المتحدة للخدمات الاستشارية، والدعم لبناء القدرات، والأنشطة التنفيذية على الصعيد المحلي ودون الوطني والوطني.

43- ويبين الجدول 15-2 الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال وفترة الإنفاق، في حين يبين الجدول 15-3 توزيعها حسب فئة التمويل. ويبين الجدول 15-4 لمحة عامة عن الاحتياجات من الموارد حسب المجال الاستراتيجي.

## الجدول 2-15

## لمحة عامة عن الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف			الموارد					مصدر الأموال
2021	التغيرات	2020	تقديرات عام 2021	النسبة المئوية للتغير	قيمة التغير	الاعتمادات الموافق عليها للعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	
								المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
183	48	135	26 109,8	54,3	9 190,5	16 919,3	4 830,6	للوظائف
			7 823,6	289,6	5 815,5	2 008,1	465,0	لتغير الوظائف
<b>183</b>	<b>48</b>	<b>135</b>	<b>33 933,4</b>	<b>79,3</b>	<b>15 006,0</b>	<b>18 927,4</b>	<b>5 295,6</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								الميزانية العادية
88	15	73	12 540,8	28,0	2 740,2	9 800,6	10 565,8	الوظائف
			1 645,3	20,8	283,1	1 362,2	4 829,6	غير الوظائف
<b>88</b>	<b>15</b>	<b>73</b>	<b>14 186,1</b>	<b>27,1</b>	<b>3 023,3</b>	<b>11 162,8</b>	<b>15 395,4</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								دعم البرامج
47	-	47	6 327,4	11,9	670,8	5 656,6	5 299,9	للوظائف
			3 998,2	(19,8)	(986,2)	4 984,4	6 328,1	غير الوظائف
<b>47</b>	<b>-</b>	<b>47</b>	<b>10 325,6</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(315,4)</b>	<b>10 641,0</b>	<b>11 628,0</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								المساهمات المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
-	-	-	-	-	-	-	593,0	للوظائف
			43 966,8	(30,7)	(19 506,9)	63 473,7	37 945,4	غير الوظائف
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43 966,8</b>	<b>(30,7)</b>	<b>(19 506,9)</b>	<b>63 473,7</b>	<b>38 538,4</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								التعاون التقني
-	-	-	-	-	-	-	1 446,5	للوظائف
			163 962,4	11,2	16 565,0	147 397,4	100 053,7	غير الوظائف
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>163 962,4</b>	<b>11,2</b>	<b>16 565,0</b>	<b>147 397,4</b>	<b>101 500,2</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								المجموع حسب الفئة
318	63	255	44 978,0	38,9	12 601,5	32 376,5	22 735,8	الوظائف
			221 396,3	1,0	2 170,5	219 225,8	149 621,8	غير الوظائف
<b>318</b>	<b>63</b>	<b>255</b>	<b>266 374,3</b>	<b>5,9</b>	<b>14 772,0</b>	<b>251 602,3</b>	<b>172 357,6</b>	<b>المجموع</b>



## الجدول 3-15

لمحة عامة عن الاحتياجات من الموارد حسب فئة التمويل  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الموارد					الفئة
النسبة المئوية للتغير	قيمة التغير	الميزانية المعتمدة لعام 2020	القيم الفعلية لعام 2019	النسبة المئوية للتغير	
تقديرات عام 2021					
					الموارد الأساسية
33 933,4	79,3	15 006,0	18 927,4	5 295,6	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
14 186,1	27,1	3 023,3	11 162,8	15 395,4	الميزانية العادية
<b>48 119,5</b>	<b>59,9</b>	<b>18 029,3</b>	<b>30 090,2</b>	<b>20 691,0</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
					الموارد المخصصة (بما في ذلك الصناديق الاستثمارية)
43 966,8	(30,7)	(19 506,9)	63 473,7	38 538,4	المساهمات المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
163 962,4	11,2	16 565,0	147 397,4	101 500,2	التعاون التقني
<b>207 929,2</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(2 941,9)</b>	<b>210 871,1</b>	<b>140 038,6</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>256 048,7</b>	<b>6,3</b>	<b>15 087,4</b>	<b>240 961,3</b>	<b>160 729,6</b>	<b>المجموع، أولاً</b>
					دعم البرامج
10 325,6	(3,0)	(315,4)	10 641,0	11 628,0	دعم البرامج
<b>10 325,6</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(315,4)</b>	<b>10 641,0</b>	<b>11 628,0</b>	<b>المجموع، ثانياً</b>
<b>266 374,3</b>	<b>5,9</b>	<b>14 772,0</b>	<b>251 602,3</b>	<b>172 357,6</b>	<b>المجموع (أولاً + ثانياً)</b>

## الجدول 4-15

لمحة عامة عن الاحتياجات من الموارد حسب المجال الاستراتيجي  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد			الأولوية الاستراتيجية			
تقديرات عام 2021	النسبة المئوية للتغير	قيمة التغير	الميزانية المعتمدة لعام 2020	القيم الفعلية لعام 2019	تقديرات عام 2021	النسبة المئوية للتغير		
2021	التغيرات	2020	2021	2020	2021	التغيرات		
							البرنامج الفرعي 1	
48	11	37	7 232,1	39,7	2 054,2	5 177,9	5 064,9	الوظائف
			67 993,6	38,1	18 769,2	49 224,4	72 901,2	غير الوظائف
<b>48</b>	<b>11</b>	<b>37</b>	<b>75 225,7</b>	<b>38,3</b>	<b>20 823,4</b>	<b>54 402,3</b>	<b>77 966,1</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								البرنامج الفرعي 2
44	9	35	6 023,4	25,4	1 220,7	4 802,7	1 504,8	الوظائف
			46 801,1	(8,9)	(4 554,8)	51 355,9	14 642,9	غير الوظائف
<b>44</b>	<b>9</b>	<b>35</b>	<b>52 824,5</b>	<b>(5,9)</b>	<b>(3 334,1)</b>	<b>56 158,6</b>	<b>16 147,7</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								البرنامج الفرعي 3
54	13	41	8 160,2	33,2	2 032,5	6 127,7	1 425,5	للوظائف
			41 664,6	28,2	9 164,8	32 499,8	17 392,1	غير الوظائف
<b>54</b>	<b>13</b>	<b>41</b>	<b>49 824,8</b>	<b>29,0</b>	<b>11 197,3</b>	<b>38 627,5</b>	<b>18 817,6</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								البرنامج الفرعي 4
60	13	47	8 701,8	77,5	3 798,6	4 903,2	5 035,3	الوظائف

الوظائف			الموارد					الأولوية الاستراتيجية
2021	التغيرات	2020	تقديرات عام 2021	النسبة المئوية للتغير	قيمة التغير	الميزانية المعتمدة لعام 2020	القيم الفعلية لعام 2019	
			59 965,2	(24,3)	(19 267,7)	79 232,9	31 405,1	غير الوظائف
<b>60</b>	<b>13</b>	<b>47</b>	<b>68 667,0</b>	<b>(18,4)</b>	<b>(15 469,1)</b>	<b>84 136,1</b>	<b>36 440,4</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								أجهزة تقرير السياسات
8	2	6	864,3	(12,4)	(121,8)	986,1	0,8	الوظائف
			1 410,9	978,7	1 280,1	130,8	1 089,7	غير الوظائف
<b>8</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>2 275,2</b>	<b>103,7</b>	<b>1 158,3</b>	<b>1 116,9</b>	<b>1 090,5</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								التوجيه التنفيذي والإدارة
37	6	46	6 256,8	48,9	2 055,2	4 201,6	4 229,6	الوظائف
			1 645,6	(10,1)	(185,0)	1 830,6	7 902,9	غير الوظائف
<b>37</b>	<b>6</b>	<b>31</b>	<b>7 902,4</b>	<b>31,0</b>	<b>1 870,2</b>	<b>6 032,2</b>	<b>12 132,5</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								دعم البرامج
67	9	58	7 739,4	25,3	1 562,1	6 177,3	3 435,5	الوظائف
			1 915,3	(61,3)	(3 036,1)	4 951,4	6 327,2	غير الوظائف
<b>67</b>	<b>9</b>	<b>58</b>	<b>9 654,7</b>	<b>(13,2)</b>	<b>(1 474,0)</b>	<b>11 128,7</b>	<b>9 762,7</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
								المجموع حسب الفئة
318	63	255	44 978,0	38,9	12 601,5	32 376,5	20 696,4	الوظائف
			221 396,3	1,0	2 170,5	219 225,8	151 661,1	غير الوظائف
<b>318</b>	<b>63</b>	<b>255</b>	<b>266 374,3</b>	<b>5,9</b>	<b>14 772,0</b>	<b>251 602,3</b>	<b>172 357,5</b>	<b>المجموع</b>

44 - وتُنظَّم تقديرات موارد المنظمة لعام 2021 وفقاً للمجالات الاستراتيجية الأربعة للخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023. ويقدم الجدول 5-15 مجدياً الموارد المقدرة لعام 2020 وفقاً للمجالات الاستراتيجية الأربعة ويعرض الاحتياجات من الموارد لعام 2021. وتصنف الموارد حسب مصدر التمويل وفئة الإنفاق. ويستند تخصيص الموارد فيما بين البرامج الفرعية الأربعة إلى تحليل الاحتياجات من الموارد لكل مجال استراتيجي استناداً إلى النواتج المستهدفة لكل برنامج فرعي لعام 2021، والأولويات الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة.

45 - ويخصص الجزء الأكبر من ميزانية المنظمة - 207,9 ملايين دولار، أو 78,0 في المائة - للأنشطة البرنامجية، المعيارية والتنفيذية منها على حد سواء. ومن المبلغ المتبقي وقدره 58,5 مليون دولار، يدرج في الميزانية 10,3 ملايين دولار، أو 3,9 في المائة لأنشطة دعم البرامج، في حين يدرج مبلغ 48,1 مليون دولار، أو 18,1 في المائة، للأنشطة المعيارية الأساسية، وكذلك لدعم أجهزة تقرير السياسات والتوجيه التنفيذي والإدارة، الذي يشمل مكاتب التقييم والاتصال.

## الجدول 5-15

## الاعتمادات/المخصصات لعام 2020 والاحتياجات من الموارد لعام 2021 حسب مصدر التمويل وفئة الإنفاق، ولجميع الأولويات الاستراتيجية لعام 2021

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الموارد غير المتعلقة بالوظائف	الوظائف	المجموع	التعاون التقني	المساهمات المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة	دعم البرامج	الميزانية العادية	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة	الأولوية الاستراتيجية
<b>الاعتمادات/المخصصات لعام 2020</b>								
67 993,6	5 177,9	32 141,2	26 303,4	-	855,9	2 032,5	2 949,4	البرنامج الفرعي 1
46 801,1	4 802,7	41 819,7	36 388,2	-	841,2	2 313,3	2 277,0	البرنامج الفرعي 2
41 664,6	6 127,7	31 929,2	25 174,2	-	1 236,4	2 021,4	3 497,2	البرنامج الفرعي 3
59 965,2	4 903,2	65 210,7	59 531,6	-	1 038,8	1 578,2	3 062,1	البرنامج الفرعي 4
1 410,9	986,1	1 116,9	-	-	111,6	566,2	439,1	أجهزة تقرير السياسات
1 645,6	4 201,6	5 518,2	-	286,0	713,1	1 663,1	2 856,0	التوجيه التنفيذي والإدارة
1 915,3	6 177,3	11 028,7	-	350,0	5 844,0	988,1	3 846,6	دعم البرامج
<b>221 396,3</b>	<b>32 376,5</b>	<b>251 602,3</b>	<b>147 397,4</b>	<b>63 473,7</b>	<b>10 641,0</b>	<b>11 162,8</b>	<b>18 927,4</b>	<b>المجموع</b>
221 396,3	32 376,5	32 376,5	-	-	5 656,6	9 800,6	16 919,3	الوظائف
-	-	219 225,8	147 397,4	63 473,7	4 984,4	1 362,2	2 008,1	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
<b>221 396,3</b>	<b>32 376,5</b>	<b>251 602,3</b>	<b>147 397,4</b>	<b>63 473,7</b>	<b>10 641,0</b>	<b>11 162,8</b>	<b>18 927,4</b>	<b>المجموع</b>
<b>التقديرات لعام 2021</b>								
67 993,6	7 232,1	75 225,7	46 546,4	18 961,1	1 296,0	2 571,5	5 850,7	البرنامج الفرعي 1
46 801,1	6 023,4	52 824,5	31 993,4	12 741,9	1 042,6	2 992,0	4 054,6	البرنامج الفرعي 2
41 664,6	8 160,2	49 824,8	34 171,2	5 108,4	1 094,8	2 682,6	6 767,8	البرنامج الفرعي 3
59 965,2	8 701,8	68 667,0	51 251,4	6 519,4	1 937,8	2 390,7	6 567,7	البرنامج الفرعي 4
1 410,9	864,3	2 275,2	-	-	610,2	686,3	978,7	أجهزة تقرير السياسات
1 645,6	6 256,8	7 902,4	-	286,0	737,2	1 708,4	5 170,8	التوجيه التنفيذي والإدارة
1 915,3	7 739,4	9 654,7	-	350,0	3 607,0	1 154,6	4 543,1	دعم البرامج
<b>221 396,3</b>	<b>44 978,0</b>	<b>266 374,3</b>	<b>163 962,4</b>	<b>43 966,8</b>	<b>10 325,6</b>	<b>14 186,1</b>	<b>33 933,4</b>	<b>المجموع</b>
-	44 978,0	44 978,0	-	-	6 327,4	12 540,8	26 109,8	الوظائف
221 396,3	-	221 396,3	163 962,4	43 966,8	3 998,2	1 645,3	7 823,6	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
<b>221 396,3</b>	<b>44 978,0</b>	<b>266 374,3</b>	<b>163 962,4</b>	<b>43 966,8</b>	<b>10 325,6</b>	<b>14 186,1</b>	<b>33 933,4</b>	<b>المجموع</b>

46 - وسيركز مؤئل الأمم المتحدة على العمل مع الدول الأعضاء لتحقيق تمويل متعدد السنوات يمكن التنبؤ به بدرجة أكبر للعمل المعياري للمنظمة، عن طريق توسيع قاعدة المانحين، وحشد الدعم من المبادرات الجديدة التي سيضطلع بها دعماً لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة. وسيبذل البرنامج مزيداً من الجهود لجمع المزيد من الموارد الأساسية لبرنامج عمله.

47 - ويبين الجدول 6-15 مقارنة النفقات للعامين 2019 و2020 والتوقعات المتعلقة بها لعام 2021. ويبين الجدول 7-15 النفقات حسب الفئة لكل مصدر من مصادر التمويل ويبين الجدول 7 توزيع النفقات حسب الفئة الفرعية لكل مجال استراتيجي.

### الجدول 6-15

#### توزيع الموارد حسب فئات النفقات من عام 2019 إلى عام 2021

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

تقديرات عام 2021	النسبة المئوية للتغير	قيمة التغير	الاعتمادات		الفئة الفرعية للنفقات
			الموافق عليها للعام 2020	القيم الفعلية لعام 2019	
44 978,0	38,9	12 601,5	32 376,5	20 701,1	الوظائف
74 910,9	18,3	11 572,9	63 338,0	64 119,8	تكاليف الموظفين الأخرى
25,8	(76,1)	(82,0)	107,8	81,7	الضيافة
1 419,0	(92,4)	345,0)	18 764,0	324,1	الاستشاريون
-	(100,0)	(40,0)	40,0	4,4	سفر الممثلين
15 248,0	(0,2)	(24,0)	15 272,0	3 437,7	سفر الموظفين
21 058,9	18,9	3 341,0	17 717,9	15 734,2	الخدمات التعاقدية
29 809,4	6,3	1 774,0	28 035,4	16 984,5	مصروفات التشغيل العامة
4 034,1	(6,7)	(288,3)	4 322,4	655,8	اللوازم والمواد
4 460,8	(28,6)	(1 786,0)	6 246,8	1 883,6	الأثاث والمعدات
70 429,4	7,7	5 047,9	65 381,5	48 430,6	المنح والمساهمات (الخارجة)
<b>266 374,3</b>	<b>5,9</b>	<b>14 772,0</b>	<b>251 602,3</b>	<b>172 357,5</b>	<b>المجموع</b>

## الجدول 7-15

## توزيع الموارد حسب الفئة الفرعية للنفقات ومصدر التمويل

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة الفرعية للنفقات

المجموع	التعاون التقني	المساهمات المخصصة		المساهمات غير المخصصة		
		الغرض المقدمة للمؤسسة	دعم البرامج	الميزانية العادية	المقدمة للمؤسسة	
44 978,0	-	-	6 327,4	12 540,8	26 109,8	الوظائف
74 910,9	55 035,2	19 120,0	340,0	365,7	50,0	تكاليف الموظفين الأخرى
25,8	-	-	-	7,8	18,0	الضيافة
1 419,0	-	-	454,0	215,0	750,0	الاستشاريون
15 248,0	6 890,6	4 295,7	595,5	144,7	3 321,5	سفر الموظفين
21 058,9	15 855,1	3 586,3	571,4	252,0	794,1	الخدمات التعاقدية
29 809,4	19 446,8	5 308,1	1 930,5	499,9	2 624,1	مصروفات التشغيل العامة
4 034,1	2 991,4	890,9	25,8	42,6	83,4	اللوازم والمواد
4 460,8	3 672,9	561,8	81,0	117,6	27,5	الأثاث والمعدات
70 429,4	60 070,4	10 204,0	-	-	155,0	المنح والمساهمات (الخارجة)
<b>266 374,3</b>	<b>163 962,4</b>	<b>43 966,8</b>	<b>10 325,6</b>	<b>14 186,1</b>	<b>33 933,4</b>	<b>المجموع</b>

## الجدول 8-15

## توزيع الموارد حسب الفئة الفرعية للنفقات والأولوية الاستراتيجية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة الفرعية للنفقات

المجموع	دعم البرامج	التوجيه		البرنامج الفرعي 4	البرنامج الفرعي 3	البرنامج الفرعي 2	البرنامج الفرعي 1	
		التنفيذي والإدارة	أجهزة تقرير السياسات					
44 978,0	7 739,4	6 256,8	864,3	8 701,8	8 160,2	6 023,4	7 232,1	الوظائف
74 910,9	110,5	357,7	125,1	20 407,6	12 835,6	17 771,1	23 303,3	تكاليف الموظفين الأخرى
25,8	-	6,0	19,8	-	-	-	-	الضيافة
1 419,0	62,3	213,6	-	312,0	217,0	322,0	292,1	الاستشاريون
15 248,0	137,7	297,3	10,0	3 823,4	2 729,6	3 541,8	4 708,2	سفر الموظفين
21 058,9	663,5	127,9	16,3	6 000,9	3 181,9	4 413,4	6 655,0	الخدمات التعاقدية
29 809,4	847,3	562,4	1 236,2	7 439,1	4 952,0	6 109,7	8 662,7	مصروفات التشغيل العامة
4 034,1	31,0	30,5	3,5	989,3	677,2	907,9	1 394,7	اللوازم والمواد
4 460,8	63,0	40,2	-	1 246,9	826,2	1 085,2	1 199,3	الأثاث والمعدات
70 429,4	-	10,0	-	19 746,0	16 245,1	12 650,0	21 778,3	المنح والمساهمات
<b>266 374,3</b>	<b>9 654,7</b>	<b>7 902,4</b>	<b>2 275,2</b>	<b>68 667,0</b>	<b>49 824,8</b>	<b>52 824,5</b>	<b>75 225,7</b>	<b>المجموع</b>

### 1' ميزانية أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض

48 - تبلغ الميزانية المقترحة لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية التي ستمول من المساهمات غير المخصصة لعام 2021 ما قدره 33,9 مليون دولار، أي بزيادة قدرها 79,3 في المائة عن السنة السابقة. ويستلزم هذا المستوى من الميزانية اتباع نهج طموح لحشد الموارد، يتطلب بذل جهود قوية ومركزة لحشد الموارد بهدف زيادة المساهمات غير المخصصة الغرض مع الحفاظ في الوقت نفسه على نهج محافظ إزاء ما يمكن حشده في الواقع. وتكفل هذه الميزانية تنفيذ الأنشطة التي صدر بها تكليف، على افتراض توافر الأموال. وستستخدم الوظائف وفقاً لتوافر الأموال، ويطلب إلى جميع الدول الأعضاء أن تقوم بدورها في كفالة التمويل الكامل للميزانية المعتمدة.

### 2' الميزانية العادية

49 - يتوقع أن مخصصات الميزانية العادية لعام 2021 ستبلغ 14,2 مليون دولار، وهذا يمثل زيادة بنسبة 27,1 في المائة في انتظار استعراض المقترحات التي ستقدم إلى الجمعية العامة للموافقة عليها. ويمثل الدعم المقدم إلى هيئات تقرير السياسات 0,7 مليون دولار (4,8 في المائة). وتمثل الأنشطة البرنامجية 10,6 ملايين دولار (74,6 في المائة)، في حين يرصد مبلغ 1,2 مليون دولار (8,4 في المائة) لخدمات دعم البرامج و1,7 مليون دولار (12 في المائة) للتوجيه التنفيذي والإدارة. وبما أن الميزانية العادية للأمم المتحدة تخضع لموافقة الجمعية العامة، فإن المبالغ المعروضة لعام 2021 هي مبالغ إرشادية فقط. وبناء على ذلك، فإن أي تسويات لتكاليف هذا الجزء من خطة الموارد ستنفذ في مقر الأمم المتحدة وقت اعتماد الجمعية العامة للميزانية.

### 3' ميزانية أموال المؤسسة المخصصة الغرض

50 - تبلغ الميزانية المقدرة لعام 2021 ما قدره 44,0 مليون دولار، منها 43,3 مليون دولار (98,4 في المائة) للأنشطة البرنامجية، و3,6 ملايين دولار (8,2 في المائة) لخدمات دعم البرامج، و0,3 مليون دولار (0,7 في المائة) للتوجيه التنفيذي والإدارة (انظر الجدول 15-5). وهذا يمثل انخفاضاً متوقعاً نسبته 30,7 في المائة دون مبلغ 63,5 مليون دولار المقدر لعام 2020.

51 - وعلى النحو المبين في الجدول 15-9، يتضمن جزء الأموال المخصصة لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية عنصر تكاليف الدعم البرنامجي المقابلة (تكاليف عامة) البالغة 3,3 ملايين دولار والتي تم تقديرها بمتوسط نسبته 8,1 في المائة من التكلفة الإجمالية للتكاليف البرنامجية لأموال المؤسسة المخصصة. ويمثل هذا المبلغ مساهمة حافظة أموال المؤسسة المخصصة في حساب إيرادات تكاليف دعم البرامج لعام 2021. وترد تفاصيل كيفية استخدام الإيرادات المكتسبة لتكاليف دعم البرامج ضمن قسم الميزانية المتعلقة بتكاليف دعم البرامج.

### الجدول 15-9 تكوين موارد المؤسسة المخصصة الغرض

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	الاعتمادات		القيمة المتغيرة	النسبة المئوية للتغير	تقديرات عام 2021
	الموافق عليها	للعام 2020			
التكاليف البرنامجية المباشرة	35 803,7	59 321,0	(18 616,1)	(31,4)	40 704,9
تكاليف دعم البرامج	2 734,6	4 152,5	(890,6)	(21,4)	3 261,9
<b>المجموع</b>	<b>38 538,3</b>	<b>63 473,5</b>	<b>(19 506,7)</b>	<b>(30,7)</b>	<b>43 966,8</b>

## ‘4’ ميزانية التعاون التقني

52 - تقدر الميزانية المقترحة لأنشطة التعاون التقني بمبلغ 164 مليون دولار لعام 2021، مما يمثل زيادة على مبلغ 147,4 مليون دولار المقدر لعام 2020.

53 - وعلى النحو المبين في الجدول 10-15، يتضمن جزء التعاون التقني عنصر تكاليف الدعم البرنامجي المقابلة (تكاليف عامة) البالغة 10,9 ملايين دولار والتي تم تقديرها بمتوسط نسبته 7,1 في المائة من التكلفة الإجمالية للتكاليف البرنامجية للتعاون التقني. ويمثل هذا المبلغ مساهمة حافظة التعاون التقني في حساب إيرادات تكاليف دعم البرامج لعام 2021. وترد تفاصيل كيفية استخدام الإيرادات المكتسبة لتكاليف دعم البرامج ضمن قسم الميزانية المتعلقة بتكاليف دعم البرامج.

## الجدول 10-15

## تكوين موارد التعاون التقني

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	القيم الفعلية لعام 2019	الاعتمادات الموافق عليها للعام 2020	قيمة التغيير	النسبة المئوية للتغيير	تقديرات عام 2021
التكاليف البرنامجية المباشرة	94 757,7	137 755,0	15 255,9	11,1	153 010,9
تكاليف دعم البرامج	6 742,6	9 642,7	1 308,8	13,6	10 951,5
<b>المجموع</b>	<b>101 500,3</b>	<b>147 397,7</b>	<b>16 564,7</b>	<b>11,2</b>	<b>163 962,4</b>

## ‘5’ ميزانية أنشطة دعم البرامج

54 - يتوقع موئل الأمم المتحدة إنفاق ما مجموعه 10,3 ملايين دولار لدعم برنامج عام 2021 باستخدام إيرادات دعم البرامج المكتسبة من الموارد المخصصة الغرض. ويبين الجدول 15-5 توزيع المجالات الاستراتيجية التي ستحصل على الدعم. وتقدر الإيرادات التي ستتحقق من المشاريع المخصصة في عام 2021 بمبلغ 14,2 مليون دولار، ويتوقع أن ترد 10,9 ملايين دولار منها من التعاون التقني، في حين يتوقع الحصول على 3,3 ملايين دولار من الأموال المخصصة للمؤسسة.

## (ح) لمحة عامة عن الموارد البشرية

55 - صُمم الهيكل التنظيمي الجديد لموئل الأمم المتحدة لإتاحة المرونة وجرت فيه مواءمة وظائف المنظمة مع المجالات الاستراتيجية الأربعة والأهداف للتوجيه الاستراتيجي. وتتماشى الاحتياجات من الموارد البشرية مع الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023.

56 - وتوفر الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 ما مجموعه 316 وظيفة تتألف من 73 وظيفة من الميزانية العادية، و196 وظيفة من الموارد المخصصة الغرض للمؤسسة، و47 وظيفة من صندوق دعم البرامج. ومن المقرر أن تُشغل هذه الوظائف على نحو تدريجي، حيث توفر 255 وظيفة لعام 2020، و48 وظيفة إضافية في عام 2021، و12 وظيفة في عام 2022، ووظيفة واحدة في عام 2023.

57 - وفي إطار الهيكل التنظيمي الجديد، تعمل شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار وشعبة الحلول العالمية بشكل وثيق مع شعبة البرامج الإقليمية لدعم تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة على الصعيدين الإقليمي والقطري. وتقدم دائرة الإدارة والمشورة والامتثال الدعم لجميع عمليات موئل الأمم المتحدة.

58 - ويبين الجدول 15-11 الاحتياجات من الموظفين لعام 2021 مقارنة بمستويات عام 2020. ويبين الجدول 15-12 الاحتياجات من الموارد حسب المجال الاستراتيجي.

## الجدول 11-15

## التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا								وكيل الأمين العام	أمين عام مساعد	
	الرتبة المحلية	الرتبة الأخرى	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2					
														<b>2020</b>
135	-	42	93	6	23	19	30	10	4	1	-	-	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
73	-	24	49	5	14	15	9	4	1	-	-	1	-	الميزانية العادية
47	-	21	26		15	1	10	-	-	-	-	-	-	دعم البرامج
255	-	87	168	11	52	35	49	14	5	1	1	-	-	مجموع عام 2020
														التغييرات: (النقصان)/الزيادة
48	-	19	29	2	14	7	6	-	-	-	-	-	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
15	-	1	14	4	5	5	-	-	-	-	-	-	-	الميزانية العادية
63	-	20	43	6	19	12	6	-	-	-	-	-	-	صافي التغييرات
														<b>2021</b>
183	-	61	122	8	37	26	36	10	4	1	-	-	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
88	-	25	63	9	19	20	9	4	1	-	-	1	-	الميزانية العادية
47	-	21	26	-	15	1	10	-	-	-	-	-	-	دعم البرامج
318	-	107	211	17	71	47	55	14	5	1	1	-	-	مجموع عام 2021

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.

## الجدول 12-15

## التوزيع التقديري للوظائف حسب الأولوية الاستراتيجية

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا								وكيل الأمين العام	أمين عام مساعد	
	الرتبة المحلية	الرتبة الأخرى	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2					
														<b>2021</b>
48	-	13	35	5	8	6	12	2	2	-	-	-	-	البرنامج الفرعي 1
44	-	14	30	5	8	5	9	3	-	-	-	-	-	البرنامج الفرعي 2
54	-	12	42	3	12	11	12	3	1	-	-	-	-	البرنامج الفرعي 3
57	-	15	42	3	10	16	10	3	-	-	-	-	-	البرنامج الفرعي 4
8	-	4	4	1	1	1	-	1	-	-	-	-	-	أجهزة تقرير السياسات
53	-	29	24	1	6	3	9	1	2	1	1	-	-	التوجيه التنفيذي والإدارة
54	-	19	35	1	20	11	2	1	-	-	-	-	-	دعم البرامج
318	-	106	212	19	65	53	54	14	5	1	1	-	-	مجموع عام 2021

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.



## (ط) موارد المؤسسة غير المخصصة الغرض

59 - يعرض الجدول 13-15 أدناه الاتجاه المالي الفعلي لموئل الأمم المتحدة في فترة السنوات الخمس الممتدة من عام 2015 إلى عام 2019، ويبين أيضاً الحالة المعتمدة لعام 2020 التي تعرض إلى جانب المبالغ المقترحة لعام 2021.

60 - وتغطي الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 تكاليف 196 وظيفة في إطار الموارد غير المخصصة للمؤسسة، وهي تتألف من 135 وظيفة من المقرر شغلها في عام 2020، و48 وظيفة ستشغل في عام 2021، و12 وظيفة ستشغل في عام 2022، ووظيفة واحدة ستشغل في عام 2023.

61 - ويعرض في الجدول 13-15 أدناه الاتجاه المالي لحساب الأموال غير المخصصة لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية للفترة من 2015 إلى 2021. ويبين الجدول 14-15 الاحتياجات من الموارد حسب المجال الاستراتيجي الواسع، في حين يعرض الجدول 15-15 تلك الاحتياجات حسب الفئة الفرعية للنفقات.

## الجدول 13-15

## الاتجاه المالي لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

							البند/السنة
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	
							أولاً - التمويل
1 380	1 041	1 280	2 279	6 088	10 154	16 498	ألف - أرصدة الصناديق والاحتياطي في بداية السنة
<b>1 380</b>	<b>1 041</b>	<b>1 280</b>	<b>2 279</b>	<b>6 088</b>	<b>10 154</b>	<b>16 498</b>	<b>المجموع، ألف</b>
							باء - الدخل
35 849	17 817	5 031	3 594	2 693	2 279	1 995	التبرعات
250	150	61	13	52	37	172	إيرادات الاستثمار
1 848	1 300	-	-	2 628	2 469	2 803	استرداد التكاليف
-	-	-	-	92	-	337	الإيرادات الأخرى
<b>37 947</b>	<b>19 267</b>	<b>5 092</b>	<b>3 699</b>	<b>5 373</b>	<b>4 785</b>	<b>5 307</b>	<b>المجموع، باء</b>
<b>39 327</b>	<b>20 308</b>	<b>6 372</b>	<b>5 978</b>	<b>11 461</b>	<b>14 939</b>	<b>21 805</b>	<b>مجموع أولاً (ألف + باء)</b>
							ثانياً - النفقات
26 110	16 919	5 327	4 419	7 927	7 984	8 829	مرتبات الموظفين واستحقاقاتهم
800	305	-	27	334	331	654	تعويضات غير الموظفين وبدلاتهم
155	154	-	-	442	15	18	المنح والتحويلات
83	45	-	-	4	(5)	13	اللوازم والمستهلكات
3 322	231	3	43	287	276	831	السفر
3 464	1 197	-	18	171	228	257	مصروفات التشغيل الأخرى
-	77	1	12	17	22	1 049	المصروفات أخرى
<b>33 934</b>	<b>18 927</b>	<b>5 331</b>	<b>4 519</b>	<b>9 182</b>	<b>8 851</b>	<b>11 651</b>	<b>المجموع، ثانياً</b>
5 393	1 380	1 041	<b>1 280</b>	<b>2 279</b>	<b>6 088</b>	<b>10 154</b>	ثالثاً - أرصدة الصناديق والاحتياطي في نهاية السنة (أولاً - ثانياً)
3 393	1 893	1 303	1 303	2 606	4 562	4 562	الاحتياطي التشغيلي
<b>2 000</b>	<b>(513)</b>	<b>(262)</b>	<b>(23)</b>	<b>(327)</b>	<b>1 526</b>	<b>5 592</b>	<b>رابعاً - أرصدة الصناديق في نهاية السنة</b>

\* قيم متوقعة

**الجدول 14-15**  
**ميزانية مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية لعام 2021 (الأموال غير المخصصة الغرض فقط)**  
**(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)**

2021	التغير	2020	2021	التغير	2020	2019	الفترة
							ألف - برنامج العمل
117	31	86	17 416,2	6 255,7	11 160,5	2 247,4	الوظائف
			5 824,6	5 199,4	625,2	175,7	غير الوظائف
<b>117</b>	<b>31</b>	<b>86</b>	<b>23 240,8</b>	<b>11 455,1</b>	<b>11 785,7</b>	<b>2 423,1</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
							باء - أجهزة تقرير السياسات
3	2	1	308,8	(98,1)	406,9	-	الوظائف
			669,9	637,7	32,2	-	غير الوظائف
<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>978,7</b>	<b>539,6</b>	<b>439,1</b>	<b>-</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
							جيم - التوجيه التنفيذي والإدارة
27	6	21	4 564,1	1 938,8	2 625,3	1 928,3	الوظائف
			606,7	376,0	230,7	339,8	غير الوظائف
<b>27</b>	<b>6</b>	<b>21</b>	<b>5 170,8</b>	<b>2 314,8</b>	<b>2 856,0</b>	<b>2 268,1</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
							دال - دعم البرامج
36	9	27	3 820,7	1 094,1	2 726,6	655,0	الوظائف
			722,4	(397,6)	1 120,0	(50,5)	غير الوظائف
<b>36</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>4 543,1</b>	<b>696,5</b>	<b>3 846,6</b>	<b>604,5</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
183	48	135	26 109,8	9 190,5	16 919,3	4 830,7	الوظائف
			7 823,6	5 815,5	2 008,1	465,0	غير الوظائف
<b>183</b>	<b>48</b>	<b>135</b>	<b>33 933,4</b>	<b>15 006,0</b>	<b>18 927,4</b>	<b>5 295,7</b>	<b>المجموع</b>

**الجدول 15-15**  
**توزيع الموارد حسب الفئة الفرعية للنفقات والأولوية الاستراتيجية**  
**(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)**

المجموع	دعم البرامج	التوجيه التنفيذي والإدارة	أجهزة		البرنامج الفرعي 3	البرنامج الفرعي 2	البرنامج الفرعي 1	الفئة الفرعية للنفقات
			تقرير السياسات	التوجيه				
26 109,8	3 820,7	4 564,1	308,8	5 380,8	5 054,1	2 794,6	4 186,7	الوظائف
50,0	17,0	12,0	21,0	-	-	-	-	تكاليف الموظفين الأخرى
18,0	-	6,0	12,0	-	-	-	-	الضيافة
750,0	-	25,0	-	200,0	125,0	200,0	200,0	الاستشاريون
3 321,5	24,5	179,0	10,0	511,5	1 055,5	700,5	840,5	سفر الموظفين
794,1	336,0	65,1	6,1	95,5	92,3	74,9	124,2	الخدمات التعاقدية
2 624,1	329,0	272,0	619,8	363,8	426,5	275,3	337,7	مصرفوات التشغيل العامة
83,4	15,9	15,1	1,0	16,1	14,4	9,3	11,6	اللوازم والمواد
27,5	-	27,5	-	-	-	-	-	الأثاث و المعدات
155,0	-	5,0	-	-	-	-	150,0	المنح والمساهمات
<b>33 933,4</b>	<b>4 543,1</b>	<b>5 170,8</b>	<b>978,7</b>	<b>6 567,7</b>	<b>6 767,8</b>	<b>4 054,6</b>	<b>5 850,7</b>	<b>المجموع</b>

62 - يبين الجدول 15-16 توزيع الوظائف الممولة من أموال المؤسسة غير المخصصة على البرامج الفرعية والمجالات الاستراتيجية. ومن ناحية أخرى، يبين الجدول 15-17 التغيرات في الوظائف الممولة من أموال المؤسسة غير المخصصة من عام 2020 إلى عام 2021.

### الجدول 15-16

#### تقديرات توزيع وظائف مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية حسب الأولوية الاستراتيجية

المجموع الكلي	الرتب الأخرى	الرتبة المحلية	المجموع	فئة الخدمات العامة						أمين عام مساعد	
				ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2		
28	-	8	20	2	5	3	8	1	1	-	البرنامج الفرعي 1
21	-	9	12	-	3	2	5	2	-	-	البرنامج الفرعي 2
32	-	8	24	1	5	7	7	3	1	-	البرنامج الفرعي 3
36	-	10	26	2	5	8	8	3	-	-	البرنامج الفرعي 4
3	-	1	2	1	-	1	-	-	-	-	أجهزة تقرير السياسات
27	-	8	19	1	6	3	6	-	2	1	التوجيه التنفيذي والإدارة
36	-	17	19	1	13	2	2	1	-	-	دعم البرامج
<b>183</b>	<b>-</b>	<b>61</b>	<b>122</b>	<b>8</b>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>36</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>مجموع عام 2021</b>

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.

### الجدول 15-17

#### موجز تغيرات وظائف مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية

المجموع الكلي	الرتبة المحلية	المجموع	فئة الخدمات العامة						أمين عام مساعد	
			ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2		
135	42	93	6	23	19	30	10	4	1	<b>2020</b>
48	19	29	2	14	7	6	-	-	-	الزيادة/(النقصان)
<b>183</b>	<b>61</b>	<b>122</b>	<b>8</b>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>36</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2021</b>

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.

### (ي) الاحتياطي المالي العام

63 - ووفقاً للقاعدة المالية 2-304(ب) الواردة في النشرة ST/SGB/2015/4، يحدد المجلس التنفيذي<sup>(3)</sup> مستوى الاحتياطي ومكوناته من وقت لآخر بناء على توصية المدير التنفيذي. والغرض من ذلك هو ضمان سيولة صندوق المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة، والتعويض عن تفاوت التدفقات النقدية، وتلبية الاحتياجات الأخرى حرصاً على إدارة الصندوق إدارة رشيدة.

64 - وبالنظر إلى المستوى المتوقع للنفقات في عام 2021، يوصى باحتياطي مالي عام قدره 3,4 ملايين دولار، وهو ما يعادل 10 في المائة من ميزانية المؤسسة غير المخصصة البالغة 33,9 مليون دولار على النحو الوارد في الجدول 13-15.

(3) كان مجلس الإدارة يوافق على ذلك سابقاً.

## ثانياً - البرنامج الفرعي 1 الحد من التفاوت المكاني والفقر عبر التسلسل الريفي الحضري المتصل

### (أ) الهدف

65 - الهدف الذي يسهم فيه هذا البرنامج الفرعي هو الحد من اللامساواة بين المجتمعات المحلية وداخلها والحد من الفقر في المجتمعات المحلية عبر التسلسل الريفي الحضري المتصل، وذلك عن طريق زيادة إمكانية الاستفادة على قدم المساواة من الخدمات الأساسية، والتنقل المستدام والمساحات العامة الميسورة والأمنة، وزيادة الوصول الآمن إلى الأراضي والسكن الملائم والميسور التكلفة ونمو المستوطنات البشرية وتجديدها على نحو فعال.

### (ب) الاستراتيجية

66 - وللمساهمة في زيادة فرص الاستفادة على قدم المساواة من الخدمات الأساسية، والتنقل المستدام، والمساحات العامة الميسورة والأمنة، سيضع البرنامج الفرعي وينشر مجموعات الأدوات والمعايير والمبادئ التوجيهية التقنية على الدول الأعضاء، كما سيدعو المدن الشريكة إلى الانخراط في الحوارات المتعلقة بالسياسات، وتبادل الدعم بين الأقران، وتقاسم أفضل الممارسات، والتدريب، وغير ذلك من مبادرات بناء القدرات من أجل تعزيز القدرات المؤسسية والإدارية بهدف تحسين إمكانية الاستفادة من توفير الخدمات الأساسية (المياه والصرف الصحي والطاقة وما إلى ذلك) والتنقل المستدام والمساحات العامة وكفاءتها ونوعيتها وموثوقيتها واستدامتها. وفي مجال إدارة النفايات، سيوسع البرنامج الفرعي نطاق حملته للمدن الحكيمة في إدارة النفايات التي تركز على تعبئة الحكومات الوطنية والمحلية لكي تلتزم بتحسين ممارساتها في مجال إدارة النفايات والكفاءة في استخدام الموارد من خلال إعادة التفكير في المواد والنفايات، وإعادة استخدامها والتقليل منها وإعادة تدويرها قبل الاستهلاك وبعده. ومن المتوقع أن تؤدي هذه المبادرات، في مجال المساحات العامة على سبيل المثال، إلى تحسين نوعية المساحات العامة في المناطق الحضرية وإمكانية الوصول إليها واستيعابها وسلامتها بالنسبة للجميع؛ وتشمل النتائج السابقة في هذه المجالات قيام 75 مدينة على الصعيد العالمي بتحسين وتنشيط المساحات العامة فيها لكي تكون آمنة وتستوعب الجميع ويسهل الوصول إليها من أكثر من 1,8 مليون شخص، ولا سيما النساء والأطفال والمسنون والأشخاص ذوي الإعاقة. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما أهداف التنمية المستدامة 1 و6 و7 و11 و12 و14.

67 - وللمساهمة في زيادة الوصول الآمن إلى الأراضي والسكن الملائم والميسور التكلفة، سيوفر البرنامج الفرعي للدول الأعضاء أدوات للسياسات والتشريعات والتخطيط والتمويل من أجل تنفيذ سياسات الأراضي والإسكان التي تتسم باستيعابها للجميع ومراعاتها للمنظور الجنساني وتحسن أمن الحياة للجميع، وتوفر السكن الملائم والميسور التكلفة، وتمنع عمليات الإخلاء القسري غير القانونية. وسيدعو البرنامج الفرعي إلى تنفيذ قوانين وأنظمة البناء المستدام وأدوات إصدار شهادات الاستدامة في قطاع الإسكان. ويتوقع أن يؤدي هذا العمل إلى زيادة عدد الأشخاص الذين يعيشون في مساكن الملائمة وميسورة التكلفة؛ وتعزيز قدرة مقرري السياسات على تنفيذ نظم الحوكمة المستدامة للأراضي. وتشمل النتائج السابقة في هذه المجالات أن أكثر من 100 بلد سن أحكاماً دستورية بشأن الحق في السكن اللائق. وأدى ذلك إلى التوفير التدريجي للمساكن الملائمة في 42 بلداً لصالح مستفيدين مثل النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة وأفراد الشعوب الأصلية والمهاجرين على حد سواء، وتأمين الحياة لـ 800 000 من سكان الأحياء الفقيرة، وتوفير سبل العيش المستدامة لـ 268,000 من النساء والشباب، وتحسين الظروف المعيشية لـ 516,203 من السكان في 200 مدينة في 40 بلداً. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و5 و11 و15.

68 - وللمساهمة نمو المستوطنات البشرية وتجديدها على نحو فعال، سيقدم البرنامج الفرعي المساعدة التقنية إلى الحكومات الوطنية والمحلية لوضع عدد متكامل ومحدد من الخطط والسياسات والمبادئ التوجيهية التقنية ومجموعات الأدوات على نحو يتماشى مع "المبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري والإقليمي" ومبادئ الحضرة المستدامة. وسيقدم البرنامج الفرعي أيضاً المساعدة التقنية إلى الحكومات والمدن الوطنية والمحلية التي

تسعى إلى تطوير تدخلات حضرية محددة مقبولة مصرفياً وحافزة وذات أولوية. وسيدعم البرنامج الفرعي أيضاً المدن الشريكة في إضفاء الطابع المؤسسي على النهج المختلفة المتعلقة بالتجديد الحضري، عن طريق وضع طائفة محددة من الخطط والسياسات والمبادئ التوجيهية التقنية ومجموعات الأدوات. ومن المتوقع أن يؤدي ذلك إلى تجديد المناطق الحضرية المتداعية وتحويلها إلى مناطق تستوعب الجميع اجتماعياً واقتصادياً وتوفر نوعية حياة أفضل للسكان. وتشمل النتائج السابقة في هذه المجالات اعتماد أكثر من 20 مدينة للمبادئ المستدامة للتخطيط الحضري في عمليات التخطيط الخاصة بها، ووضع صيغ نهائية أكثر فعالية وتوافقاً مع أهداف التنمية المستدامة لاختصاصات الخطط والمشاريع الحضرية واستخدامها لتوجيه عمليات التخطيط، بما في ذلك العمليات المتعلقة بـ 30 مشروعاً حضرياً. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة.

### (ج) الخطة البرنامجية لعام 2021: الأحياء السكنية والمجتمعات الشاملة للجميع والناشطة بالحياة

69 - كثيراً ما يتجلى تجزؤ الحيز الحضري في فصل المناطق الفقيرة أو تركيزها وظهور جوانب الحرمان المتعددة في بعض جيوب المدن. ويمثل إهمال المواقع التاريخية الواقعة في قلب المدن، والمسكن المتداعية والأحياء غير المخطط تجارب مشتركة في المدن بغض النظر عن فئات دخلها. ويمثل التجديد الحضري أحد الأدوات التي تقلل من أوجه التفاوت المكاني عن طريق تحسين نوعية الحياة في المناطق المستهدفة من المدينة، وتعمل في الوقت نفسه على احتضان الفوائد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للنطاق الأوسع من المدينة. وتنفذ جهات فاعلة مختلفة مبادرات لتجديد المناطق الحضرية من خلال مجموعة متنوعة من الآليات ومصادر التمويل، ولكن النتائج تظل غير مرضية في أحيان كثيرة فيما يتعلق بالإدماج الاجتماعي والحماية لأشد السكان ضعفاً.

70 - وأطلق البرنامج الفرعي برنامجاً رئيسياً لتجديد المناطق الحضرية - بناء المجتمعات المحلية الشاملة والناشطة بالحياة لصالح الجميع، وسيقدم ذلك البرنامج الدعم للحكومات الوطنية والمحلية للاضطلاع بمشاريع ومبادرات تجديد تستوعب الجميع. ويوسع البرنامج الرئيسي للتجديد نطاق التجارب السابقة التي نفذتها الوكالة في مبادرة تجديد المناطق الحضرية، وتخطيط المساحات البيئية الخالية للمدن، والارتقاء بالمناطق الحضرية من أجل ترسيخ المعارف والمعايير العالمية، وبناء قدرات الحكومات الوطنية والمحلية لتحقيق التوسع الحضري الشامل للجميع. وسيستند البرنامج الرئيسي إلى الصكوك والمبادئ القائمة، بما في ذلك الحق في السكن اللائق والعناصر الرئيسية للخطة الحضرية الجديدة المتعلقة بالتخطيط والتشريعات والحوكمة في المجال الحضري. ويجري تصميم مشاريع إيضاحية بالتعاون مع المدن الشريكة لتمكين الاختبار والتعلم على الصعيد المحلي.

### '1' التحدي والاستجابة على المستوى الداخلي

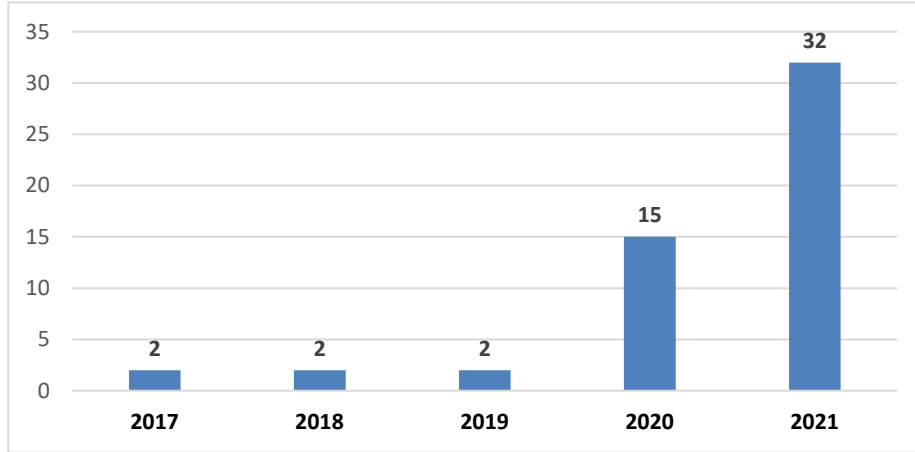
71 - يتمثل التحدي الذي يواجه البرنامج الفرعي في تقديم الدعم للدول الأعضاء من أجل التصدي للتفاوت المكاني المتزايد عن طريق تنفيذ التجدد الحضري الشامل للجميع، ولكن لم تتوفر للبرنامج الفرعي مبادئ توجيهية وأدوات عالمية شاملة لدعم الدول الأعضاء. ويتركز التفاوت المكاني في مواقع محددة، وتصاحبه في أحيان كثيرة تحديات اجتماعية واقتصادية وبيئية بعيدة الأثر مثل التوزيع غير المتكافئ للخدمات الحضرية الأساسية، والافتقار إلى السكن الميسور التكلفة، وانخفاض الفرص الاقتصادية، وتدني نوعية البيئة. واستجابة لذلك، سيضع البرنامج الفرعي معايير عالمية وأطراً للرصد في مجال تجديد المناطق الحضرية توفر نهجاً متكاملاً للاضطلاع بمشاريع تجديد المناطق الحضرية. وسيعزز هذا النهج المتكامل الإدماج الاجتماعي، والرخاء الاقتصادي المشترك، وتحسين كفاءة استخدام الأراضي، والترابط والأداء الوظيفي المادي للمساحات الحضرية من منظور نطاق المدينة بأسرها وذلك لتخفيض الزحف الحضري العشوائي وكفالة وضمان الاستدامة البيئية.

2' التقديم المتوقع نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

72 - يتوقع أن يؤدي هذا العمل إلى الحد من عدم المساواة بين المجتمعات المحلية وداخلها والحد من الفقر في المجتمعات المحلية عبر التسلسل الريفي - الحضري المتصل، الأمر الذي سيتبين من اعتماد ما مجموعه 32 مدينة بحلول العام 2021 لسياسات في مجال المناطق الحضرية تعالج جوانب التفاوت المكاني والاجتماعي مع توسع هذا العدد إلى 250 مدينة بحلول عام 2030. ويتوقع أن تسجل 15 مدينة في برنامج التجديد الرئيسي بعد تنفيذ المشروعين التجريبيين الأوليين في عام 2020، وستجمع الدروس المستفادة من تجاربها ويوسع نطاقها.

3' مقاييس الأداء

العنوان: سياسات التجديد الحضري المعتمدة في 32 مدينة



(د) الولايات التشريعية

73 - لا يزال البرنامج الفرعي يسترشد بجميع الولايات الموكلة إليه. وترد فيما يلي قائمة بالولايات التشريعية:

قرارات الجمعية العامة

دور النقل وممرات النقل العابر في ضمان التعاون الدولي من أجل التنمية المستدامة	213/69	إعمال الحق في السكن الملائم	146/42
تحسين السلامة على الطرق في العالم	271/72	حق الإنسان في الحصول على المياه والصرف الصحي	292/64
استعراض منتصف المدة الشامل لتنفيذ العقد الدولي للعمل، "الماء من أجل التنمية المستدامة"، 2018-2028	226/73	الصرف الصحي للجميع	291/67

## القرارات والمقررات الصادرة عن مجلس الإدارة

8/21	صندوق إفريقي/آلية مالية إفريقية لمنع نشوء الأحياء الفقيرة وتحسين الأحياء الفقيرة القائمة	8/23	مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالإسكان والتنمية الحضرية المستدامة (الموئل الثالث)
9/21	حقوق المرأة في الأرض والملكية وسبل الحصول على التمويل	17/23	تحقيق التنمية الحضرية المستدامة من خلال زيادة فرص الحصول بصورة متكافئة على الأراضي والسكن والخدمات الأساسية والبنى التحتية
10/21	تعزيز مؤسسة الموئل والمستوطنات البشرية: آليات مالية تجريبية من أجل توفير الإسكان والبنية التحتية لصالح الفقراء	2/24	تعزيز عمل برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية بشأن الخدمات الحضرية الأساسية
4/23	التنمية الحضرية المستدامة من خلال توفير مساحات عامة حضرية ذات نوعية جيدة	8/21	صندوق إفريقي/آلية مالية إفريقية لمنع نشوء الأحياء الفقيرة وتحسين الأحياء الفقيرة القائمة

## (هـ) المنجزات المستهدفة

74 - توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. ترد في الجدول 15-17 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2019-2021 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

## الجدول 15-17

## البرنامج الفرعي 1: أداء النواتج للفترة 2019-2021، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019
50	32	-	-
15	13	-	-
1	1	-	-
12	9	-	-
10	-	-	-
9	6	-	-
3	3	-	-
79	51	-	-

## باء - إنتاج المعارف ونقلها

- المشاريع الميدانية ومشاريع التعاون التقني (عدد المشاريع)
- 1- المشاريع المتعلقة بالخدمات الأساسية الحضرية - التنقل، والمياه والصرف الصحي، والطاقة، وإدارة النفايات الصلبة، والمساحات العامة الآمنة المتاحة للجميع.
  - 2- المشاريع المتعلقة بوضع سياسات وطنية ومحلية بشأن التراث الحضري، والمشهد التاريخي والثقافة
  - 3- المشاريع التجريبية المتعلقة بالإسكان، وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة، والتمويل المبتكر للإسكان وتعديل مخططات الأراضي وبشأن التجديد والتنشيط الحضري والعمراني على نحو متكامل
  - 4- المشاريع المتعلقة بأمن حيازة الأراضي، والتمويل القائم على الأراضي، وتنفيذ المنكرة التوجيهية للأمين العام للأمم المتحدة بشأن الأراضي والنزاعات
  - 5- المشاريع المتعلقة بالتخطيط الحضري والعمراني المتكاملين ووضع وتنفيذ قوانين التخطيط الفعالة
  - 6- المشاريع التي تدعم الرصد الحضري، والسياسات القائمة على الأدلة التي تهدف إلى منع الجريمة وتتناول الأمان في المجتمعات المحلية والتماسك الاجتماعي في المدن والمستوطنات البشرية
- الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019
29	21	-	7- حلقات العمل والأنشطة تدريبية التي تتناول الخدمات الأساسية الحضرية - التنقل، والمياه والصرف الصحي، والطاقة، وإدارة النفايات الصلبة
20	13	-	8- حلقات العمل وأنشطة التدريب المتعلقة بتحسين أحوال الأحياء الفقيرة، والإسكان، والتراث في التنمية الحضرية، والتجديد والنمو الحضري، وحوكمة التصميم الحضري، والمساحات العامة، والشبكة العالمية للمختبرات الحضرية، ومنع الجريمة وتحقيق الأمان في المناطق الحضرية
7	5	-	9- حلقات العمل التدريبية على الصعيدين العالمي والإقليمي، التي تتناول الأراضي والإسكان وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة، والاستوديوهات الحرفية ومختبرات الممارسين المتعلقة بالإسكان
2	4	-	10- حلقات العمل التقنية المتعلقة برصد أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة
14	8	-	11- التدريب في مجالات السياسات والتخطيط والتصميم والحوكمة والتشريعات والتمويل وجمع البيانات
7	-	-	12- التدريب فيما يتعلق بالأراضي والنزاعات حيازة الأراضي وحوكمتها وتمويلها؛ اجتماع فريق الخبراء بشأن إدارة الأراضي الحضرية في منطقة الدول العربية
3	2	-	المنشورات (عدد المنشورات)
-	1	-	13- منشور بشأن خيارات التنقل المستدام المنخفضة الكربون
-	1	-	14- تقرير عالمي: تحويل بلون حياة - تحسين أحوال المعيشة والتوسع الحضري المستدام - تحدي الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية في عام 2020 (متابعة للمنشور الصادر في عام 2003)
1	-	-	15- حيازة الأراضي وتدهور الأراضي
1	-	-	16- التقرير العالمي عن الحوكمة المتعلقة بالأراضي
1	-	-	17- منشور عن الإسكان المستدام والميسور التكلفة
19	13	-	<b>المواد التقنية (عدد المواد)</b>
-	2	-	18- آليات التمويل المبتكرة للمساكن المؤجرة والتعاونية وللتحسين التدريجي للمساكن وخطط تعديل الأراضي الرامية إلى تخفيض الفقر في المناطق الحضرية
2	4	-	19- خلاصة وافية للسياسات والخطط والممارسات السليمة والخبرات الجيدة بشأن تخطيط المدن، والتجديد الحضري، وحفظ التراث، والتوسع
2	2	-	20- أفضل الممارسات والتوجيهات والمعايير ودراسات الحالات الفردية بشأن تحسين إمكانية الوصول إلى الخدمات الأساسية، والنقل المستدام، والأماكن العامة وتحقيق المساواة في الاستفادة منها.
-	1	-	21- التقرير عن السياسات والخطط والتشريعات الرامية إلى تعزيز الأمان، لا سيما للشباب والنساء والأطفال في الحضر
2	1	-	22- دليل إدارة الأراضي والتخطيط المكاني لأغراض الحد من الفقر وتحقيق المساواة المكانية
2	3	-	23- المبادئ التوجيهية المتعلقة بالحق في السكن اللائق ومنع حالات التشرد بين الفئات الضعيفة ويشمل ذلك المهاجرين.
1	-	-	24- سلسلة الأدلة الإرشادية للأليات المبتكرة للأراضي وللشؤون القانونية والمالية فيما يتعلق بالحفظ والتجديد
4	-	-	25- مجموعات الأدوات والمواصفات الإسكانية والدلائل التقنية لإرشاد قادة المدن في مجالات التخطيط والإدارة والتنفيذ للإسكان المستدام وميسور التكلفة وبرامج تحسين أحوال الأحياء الفقيرة
2	-	-	26- سلسلة من الأدلة والأدوات لتحسين إدارة الأراضي وأمن حيازتها
3	-	-	27- المبادئ التوجيهية والكتيبات المتعلقة بحلول تحسين الأحياء الفقيرة
1	-	-	28- المبادئ التوجيهية لتخطيط الأحياء التي تتناول التجديد القائم على المشاركة وعدم الإقصاء



## المنجزات المستهدفة غير المحددة كميًا

### جيم - المنجزات الفنية

المشاورات وتقديم المشورة والدعوة: إهداء المشورة إلى الدول الأعضاء بشأن الإبلاغ والرصد والتفتيش للخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك تقديم الخدمات الاستشارية بشأن الإبلاغ عن أهداف التنمية المستدامة وجمع البيانات والتحليل والرصد للمؤشرات، وتحديدًا لأهداف التنمية المستدامة 1-11 و 1-3-11 و 2-3-11 و 1-11-1، بالاستفادة من منبر الخطة الحضرية الجديدة على الإنترنت - التي تتضمن أفضل الممارسات؛ تقديم الخدمات الاستشارية فيما يتعلق بالحقوق في السكن اللائق وضمان الحياة للفئات الضعيفة، وسياسات الإسكان، وإصلاح القوانين الحضرية والامتثال من أجل التجديد والنمو الحضري، فضلاً عن إدارة التجديد والنمو بشكل فعال من خلال ما يلي: التخطيط والتصميم الإقليميين والحضريين على نحو شامل للجميع، والحوكمة الشاملة والتشاركية، وتصميم المساحات العامة وإدارتها، ومختبرات التصميم، والتوسعات المخطط لها في المدن، وتعمير المساحات الخالية في المدن، وحفظ التراث؛ تقديم المشورة التقنية بشأن تجديد المناطق الحضرية وحفظ التراث، وإدارة الأراضي الحضرية وتبديل شؤونها، وذلك لجهات مختلفة من أصحاب المصلحة (المكاتب الإقليمية والقطرية لموئل الأمم المتحدة، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، والحكومات الوطنية والمحلية، والمنظمات غير الحكومية والمنظمات الشعبية؛ الأنشطة الرامية إلى تعزيز الشراكات والشبكات القائمة

قواعد البيانات والمواد الرقمية الفنية: جمع البيانات عن الالتزامات العالمية المتصلة بالأراضي على امتداد الصلة بين المناطق الريفية والحضرية والطول الإلكترونية الرامية إلى معالجة القضايا المتعلقة بالخدمات الأساسية الحضرية، والتنقل المستدام، والطاقة، والمياه والصرف الصحي، وإدارة النفايات الصلبة والإسكان ونوعية الهواء في المناطق الحضرية والتخفيف من آثار تغير المناخ. المنابر الرقمية المتكاملة والمفتوحة بشأن الأمان في المناطق الحضرية والتراث والتجديد والنمو الحضري. مواد التوعية وقواعد بيانات المعلومات عن التراث الثقافي والهوية الثقافية لسكان الحضر، وقاعدة بيانات المؤشرات الحضرية العالمية، وقاعدة البيانات وشراكة الموئل للقوانين الحضرية المعروفة باسم أوربانليكس (UrbanLex). المنبر الشبكي للخطة الحضرية الجديدة، وهو ثمره جهد تعاوني على نطاق الأمم المتحدة بهدف إدماج أفضل الممارسات في أعمال التجديد والنمو الحضري

### دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: مواد الدعوة والكتيبات والنشرات والموجزات التي تعرض أعمال البرنامج الفرعي؛ إقامة الشبكات لنشر المعلومات، بما في ذلك الشبكة العالمية للفضاء العام التي تضم نحو 100 عضو، وشبكة الأمم المتحدة للفضاء العام التي تضم في عضويتها 10 وكالات تابعة للأمم المتحدة، وشبكة تجديد المناطق الحضرية؛ وتخصيص فئة لجائزة أفضل الممارسات فيما يتعلق بالتجديد الحضري (دراسات الحالات الإفرادية المنشورة أو المقالات)؛ وأنشطة الدعوة عن طريق وسائط التواصل الاجتماعي بشأن تمكين المرأة وتمكين الشباب والمدن المراعية للإعاقة، ولا سيما في مجال التجديد الحضري والحيز العام)؛ مواد الاتصال بشأن حوكمة الأراضي الحضرية وإدارتها؛ الشراكات وأنشطة التعلم المتبادل (الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي) الرامية إلى تحقيق الحضرة المستدامة

العلاقات الخارجية والإعلامية: مجموعات المواد الإعلامية، والنشرات الصحفية، والقصص المنشورة على شبكة الإنترنت، ونشر المستندات عن طريق وسائط التواصل الاجتماعي، والمناسبات المتعلقة بتحسين الأحياء الفقيرة، وتجديد المناطق الحضرية، والمساحات العامة، والمسكن الميسورة التكلفة واللائقة؛ حوكمة الأراضي الحضرية وإدارتها، والشراكات وأنشطة التعلم المتبادل مع المنظمات الشريكة

المنابر الرقمية والمحتوى المتعدد الوسائط: تعهد حسابات البرنامج الفرعي على وسائط التواصل الاجتماعي لتعزيز تناول القضايا المتعلقة بالخدمات الأساسية الحضرية، والمساحات العامة، والتنقل المستدام، والأراضي، وتحسين الأحياء الفقيرة، والإسكان، والتجديد؛ المحتوى المصمم للوسائط المتعددة بما في ذلك أفلام الفيديو الوثائقية، والرسوم البيانية، والعروض، والحلقات الدراسية الشبكية. نسخة بدء التشغيل من قاعدة بيانات المخططات الحضرية العالمية.

- 75 - ويرد في الجدولين 15-18 و 15-19 مجموع الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية للبرنامج الفرعي 1. وسيحتاج البرنامج الفرعي إلى 45 موظفاً أساسياً. ويقدر مجموع التكاليف المتعلقة بالموظفين والتكاليف غير المتعلقة بالوظائف بمبلغ 75,2 مليون دولار.

## (و) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية

## الجدول 15-18

الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد			الفئة
2021	2020	2021	التغير	2020	
					المساهمات غير المخصصة
					الغرض المقدمة للمؤسسة
28	20	7 713,2	(8 844,3)	2 792,5	الوظائف
	-	5 204,2	(5 344,2)	156,9	غير الوظائف
<b>28</b>	<b>20</b>	<b>12 917,3</b>	<b>(14 188,5)</b>	<b>2 949,4</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
					الميزانية العادية
16	13	7 713,2	(8 844,3)	1 793,1	الوظائف
		5 204,2	(5 344,2)	239,4	غير الوظائف
16	13	<b>12 917,3</b>	<b>(14 188,5)</b>	2 032,5	<b>المجموع الفرعي</b>
					دعم البرامج
4	4	7 713,2	(8 844,3)	592,3	الوظائف
	-	5 204,2	(5 344,2)	263,6	غير الوظائف
<b>4</b>	<b>4</b>	<b>12 917,3</b>	<b>(14 188,5)</b>	<b>855,9</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
					المساهمات المخصصة الغرض
					المقدمة للمؤسسة
-	-	-	-	-	الوظائف
		18 961,1	(3 300,0)	22 261,1	غير الوظائف
-	-	<b>18 961,1</b>	<b>(3 300,0)</b>	<b>22 261,1</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
					التعاون التقني
-	-	-	-	-	الوظائف
		46 546,4	20 243,0	26 303,4	غير الوظائف
-	-	<b>46 546,4</b>	<b>20 243,0</b>	<b>26 303,4</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
					المجموع حسب الفئة
48	37	7 232,1	2 054,2	5 177,9	الوظائف
		67 993,6	18 769,2	49 224,4	غير الوظائف
<b>48</b>	<b>37</b>	<b>75 225,7</b>	<b>20 823,4</b>	<b>54 402,3</b>	<b>المجموع الفرعي</b>

## الجدول 15-19 التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة		الفئة الفنية والفئات العليا						
	الرتبة المحلية	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	
20	3	17	2	5	2	6	1	1	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
13	4	9	1	2	3	1	1	1	الميزانية العادية
4	1	3	-	-	-	3	-	-	دعم البرامج
37	8	29	3	7	5	10	2	2	مجموع عام 2020
8	5	3	-	-	1	2	-	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
3	-	3	2	1	-	-	-	-	الميزانية العادية
11	5	6	2	1	1	2	-	-	صافي التغييرات
28	8	20	2	5	3	8	1	1	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
16	4	12	3	3	3	1	1	1	الميزانية العادية
4	1	3	-	-	-	3	-	-	دعم البرامج
48	13	35	5	8	6	12	2	2	مجموع عام 2021

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.

## ثالثاً - البرنامج الفرعي 2: تعزيز الرخاء المشترك للمدن والمناطق

## (أ) الهدف

76 - الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو تعزيز الرخاء المشترك للمدن والمناطق، وذلك عن طريق ما يلي: تحسين الترابط والإنتاجية المكانية؛ وزيادة الإيرادات الناتجة محلياً وتوزيعها توزيعاً عادلاً؛ والتوسع في نشر أشكال التكنولوجيا والابتكارات الرائدة.

## (ب) الاستراتيجية

77 - للمساهمة في تعزيز الترابط والإنتاجية المكانية، سيقدم البرنامج الفرعي الدعم للدول الأعضاء والشركاء الآخرين في تعزيز المساهمة التي تقدمها الحضرة للإنتاجية والتنمية الاقتصادية الشاملة للجميع من خلال صياغة السياسات الحضرية الوطنية والأطر القانونية والمالية والتنفيذية ذات الصلة، ونقل المعارف، وبناء القدرات، وتطوير الأدوات المتعلقة بتخطيط وتصميم المناطق الحضرية والريفية. وسيؤدي ذلك إلى تنمية عمرانية متوازنة، ورخاء مشترك، فضلاً عن بناء مدن أكثر ترابطاً وأحسن استيعاباً لجميع الناس. وتشمل النتائج السابقة في هذا المجال اعتماد سياسات حضرية وطنية في أكثر من 40 بلداً، بما في ذلك الأردن وإيران وتونس وزامبيا وصربيا والكاميرون ولبنان وملاوي والهند، مما أدى إلى إعادة معايرة الطريقة التي تعمل بها البلدان على تخطيط المدن وتمويلها وتنميتها وإدارتها، مع الاعتراف بأهمية التنمية الحضرية والإقليمية المستدامة لتعزيز الرخاء للجميع والترابط بين المناطق. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما هدف التنمية المستدامة 1 و11.

78 - وللمساهمة في زيادة الإيرادات الناتجة محلياً وتوزيعها توزيعاً عادلاً، سيقدم البرنامج الفرعي المساعدة التقنية وبناء القدرات والخدمات الاستشارية للمدن في وضع نهج الميزنة القائمة على المشاركة والاستفادة المثلى من نظم الإيرادات المحلية من خلال جمع البيانات وتطوير قواعد البيانات البلدية، وتبادل دراسات الحالات الفردية

بشأن الاستفادة المثلى من الإيرادات والنهج القائمة على المشاركة، ووضع المبادئ التوجيهية بشأن إنتاج الإيرادات المحلية. ويتوقع أن يؤدي ذلك إلى تنفيذ السلطات المحلية للإصلاحات المؤسسية والقانونية اللازمة لإنتاج موارد مالية إضافية، بوسائل منها الشراكات بين القطاعين العام والخاص والإيرادات وأدوات التمويل المتعلقة بالأراضي. وتشمل النتائج السابقة في هذا المجال زيادة إيرادات البلديات في بلدان مثل أفغانستان والصومال وكينيا، وكان ذلك مرتبطاً بتمويل قيمة الأراضي والضرائب المفروضة على الملكية، بسبب تسجيل الممتلكات، والأصول المحلية، وإدارة الأراضي على نحو أفضل، وتحسين وضع السياسات المالية والميزنة وتنفيذ الميزانية والرقابة التنظيمية والامتثال. ففي مقاطعة كيسومو، بكينيا، على سبيل المثال، أظهر تحليل السياسات أن رسوم الأراضي ستزيد الإيرادات على الأرجح بنسبة 40 في المائة وتزيدها تصاريح الأعمال التجارية الفردية بنسبة 14 في المائة، بالتركيز على إعادة هيكلة تدفقات الإيرادات. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق الهدف 8 من أهداف التنمية المستدامة بشأن العمل اللائق والنمو الاقتصادي.

79 - وللمساهمة في توسيع نطاق نشر أنواع التكنولوجيا والابتكارات الرائدة، سيعزز البرنامج الفرعي قدرة الحكومات المحلية على شراء أنواع التكنولوجيا الرائدة واختبارها وتنفيذها بشكل فعال، وتشمل تلك الأنواع الرائدة شبكات أجهزة الاستشعار، والاتصالات من آلة إلى آلة، والذكاء الاصطناعي، والواقع الافتراضي والمعزز، ونظام المعلومات الجغرافية، والاستشعار عن بعد ومعالجة البيانات الضخمة وعرضها بشكل مرئي من أجل تحقيق نقلة رقمية. ويتوقع أن يؤدي هذا العمل إلى تعزيز قدرة المدن على معالجة أوجه اللامساواة وإغلاق الفجوات في المجالات الاجتماعية والمكانية والرقمية. وتشمل النتائج التي تحققت سابقاً في هذا المجال إدماج المدن الشريكة للمعايير والمبادئ والأدوات اللازمة لنمو المدن الذكية في سياساتها واستراتيجياتها وكذلك وضع أطر الحوكمة المتعلقة بالبيانات الحضرية من أجل إيجاد الحلول لمشاكل الاستدامة. فعلى سبيل المثال، دفع ذلك 10 حكومات محلية إلى تطبيق التدابير القائمة على التكنولوجيا والاستفادة من البيانات الحضرية لمعالجة قضايا تغير المناخ، والتنقل الحضري والفقر، وأوجه التفاوت المكاني. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة بشأن الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية، وكذلك في الخطة الحضرية الجديدة، التي تتضمن أقساماً محددة عن الاقتصاد الحضري، فضلاً عن التخطيط والإطار القانوني والسياسات الحضرية الوطنية.

### (ج) الخطة البرنامجية لعام 2021: تعزيز قدرات المدن على التعجيل بتنفيذ أهداف التنمية المستدامة عن طريق ربط السياسات القائمة على الأدلة بالاستثمارات

80 - ويعمل البرنامج الفرعي في عدة مناطق لإظهار الكيفية التي يمكن بها للحضرة المخططة والمدارة جيداً أن تسهم في الرخاء والرفاه، على نحو يسمح بالتنمية العمرانية المتكاملة وربط التنمية الريفية والحضرية. ويتطلب تحقيق التنمية العمرانية المتوازنة والتغلب على أوجه اللامساواة الجمع بين استراتيجيات النمو الاقتصادي والتنمية الشاملة اجتماعياً والمستدامة بيئياً. ويتمثل أحد المجالات الرئيسية في تقديم الدعم للمدن لكي تحقق إمكاناتها في النهوض بتحقيق أهداف التنمية المستدامة وبالتالي تحسين رفاه الجميع، ولا سيما سكان مناطق الحضر من المهمشين والمعرضين للتضرر. وفي سياق تقديم الدعم للمدن من الاقتصادات المتقدمة النمو والناشئة والنامية، يعمل البرنامج الفرعي على إنشاء برنامج رئيسي لمدن التنمية المستدامة، وسيضع ذلك البرنامج مؤشرات حضرية على نطاق منظومة الأمم المتحدة ومنيراً للرصد من أجل إرشاد السياسات (السياسات القائمة على الأدلة) وتوجيه أولويات استثمار الإيرادات الناتجة محلياً. وسيستند إلى العمل الذي أنجز سابقاً من خلال مبادرة ازدهار المدن وسيعزز قدرات المدن على إنتاج بيانات وأدلة موثوقة وقابلة للمقارنة، ولا سيما باستخدام أشكال التكنولوجيا من قبيل الذكاء الاصطناعي ومعالجة البيانات الضخمة وعرضها بشكل مرئي، لتحديد التحديات، فضلاً عن الإجراءات التحويلية الاستراتيجية وقياس الآثار الاجتماعية والاقتصادية والبيئية.

81 - ويعمل البرنامج الفرعي لتنفيذ مبادرة ازدهار المدن في أكثر من 400 مدينة في بلدان مثل المكسيك وكولومبيا والمملكة العربية السعودية وإثيوبيا والصين. واستناداً إلى عمل مبادرة ازدهار المدن، سيكون البرنامج

الرئيسي لمدن التنمية المستدامة أساساً لإنشاء أداة عالمية لرصد المدن تتوفر لديها القدرة على جمع خطط العمل من البيانات الحضرية وتولييفها وتفسيرها وتقديمها. وسيعمل كذلك كمنبر للتعبير عن جهود منظومة الأمم المتحدة في رصد أهداف التنمية المستدامة الحضرية ودعم الإبلاغ الطوعي المحلي. وبالنظر إلى أن 55 في المائة من سكان العالم يعيشون في المدن وأن هذا العدد يتوقع أن يرتفع إلى 60 في المائة بحلول عام 2030، فمن المهم تحسين الدعم المقدم للمستوطنات البشرية في مجال نظم الرصد المحلية من أجل توفير بيانات كافية ومفصلة وموثقة ومتسقة. ومن الضروري توافر بيانات موثوقة لإعداد خطوط الأساس والأهداف الإنمائية في المدن، وكذلك لمساعدة مقرري السياسات على وضع الأولويات للإجراءات التي يتعين اتخاذها، حيث تكون الموارد محدودة، ولحشد التمويل اللازم.

## '1' التحدي والاستجابة الداخليان

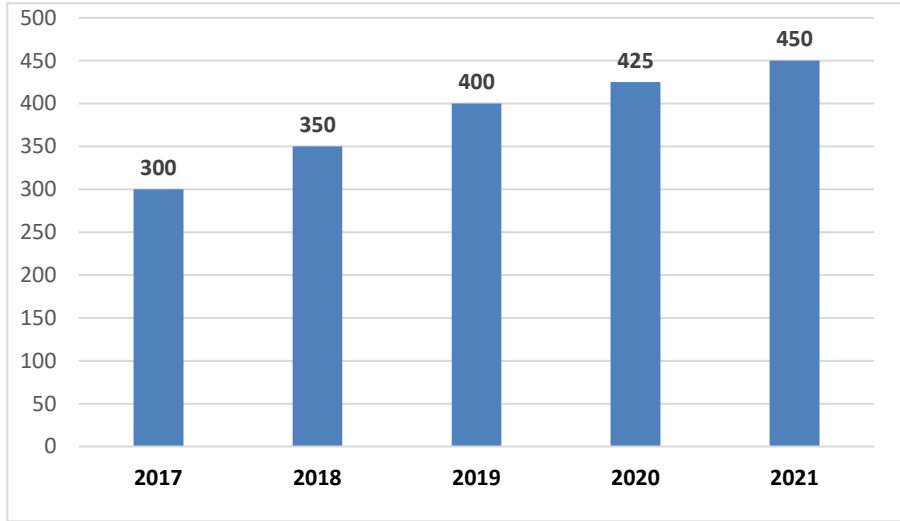
82 - بالنسبة للتحدي الداخلي، توفرت للبرنامج الفرعي آليات لدعم رصد البيانات والإبلاغ عنها على الصعيد الوطني. ولكن إطار المؤشرات العالمية لأهداف التنمية المستدامة يتطلب مواءمة وتحديث منهجيات البرنامج الفرعي وأدواته الحالية لكي تفي تماماً برصد التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة والإبلاغ عنه على مستوى المدينة وعلى الصعيد الوطني. واستجابة لذلك، تعين على البرنامج الفرعي أن يطور بسرعة الأطر والأدوات المتوافقة مع أهداف التنمية المستدامة من أجل تسجيل البيانات المطلوبة على مستوى المدن، فضلاً عن تحديد الجهات الفاعلة الوطنية المعنية. وسيستفيد البرنامج الفرعي من العمل الذي سبق الاضطلاع به من خلال مبادرة ازدهار المدن، مع كفالة أن تسجل أطر المؤشرات بشكل جيد للأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة: الاجتماعية والاقتصادية والبيئية. وسيوفر أيضاً خدمات الدعوة والتدريب المتخصص للمدن من أجل تطوير أو تعزيز قدراتها على ربط المعارف والسياسات والتخطيط والتمويل ولتحديد أو تنفيذ الاستثمارات الحيوية التي يمكن أن تدفع تحقيق أهداف التنمية المستدامة محلياً.

## '2' التقدم المتوقع نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

83 - يتوقع أن يعزز هذا العمل الرخاء المشترك للمدن والمناطق عن طريق تحويل مبادرة ازدهار المدن إلى إطار عالمي للرصد، يوفر البيانات والمؤشرات القابلة للمقارنة، وينفذ عمليات منظمة لنقل المعارف، وتوأمة المدن، وتبادل أفضل الممارسات وتحليل السياسات، بدءاً بإنشاء نظام للتعليم يتألف من عدد قليل من المدن الأساسية. وبحلول عام 2021، يتوقع أن يضم البرنامج الفرعي 450 مدينة، كمجموع تراكمي، بما في ذلك 75 مدينة رئيسية وثانوية إضافية من أقل البلدان نمواً، والبلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل، وذلك لربط سلسلة القيمة للبيانات، والسياسات القائمة على الأدلة، والاستثمارات الموجهة نحو تحقيق التأثير من أجل تسريع تحقيق تلك المدن لأهداف التنمية المستدامة. ويتوقع أن يصل البرنامج الفرعي إلى 900 مدينة بحلول عام 2030.

## مقاييس الأداء '3'

العنوان: المدن التي تستخدم المؤشرات الحضرية ومنابر الرصد التابعة للمبادرة العالمية لمدن أهداف التنمية المستدامة



## (د) الولايات التشريعية

84 - لا يزال البرنامج الفرعي يسترشد بجميع الولايات الموكلة إليه. وفيما يلي قائمة بالولايات التشريعية:

## قرارات الجمعية العامة

327/71 دور الأمم المتحدة في إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية

## قرارات مجلس الإدارة

4/19 التعاون بين برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة

## القرارات الصادرة عن جمعية موئل الأمم المتحدة

5/1 تعزيز الروابط الحضرية الريفية من أجل الحضرة والمستوطنات البشرية المستدامة

## (هـ) المنجزات المستهدفة

85 - توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. وترد في الجدول 15-20 قائمة بجميع

المنجزات المستهدفة للفترة 2019-2021 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

## البرنامج الفرعي 2: أداء النواتج للفترة 2019-2021، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر المقرر عام 2021	المقرر عام 2020	الأداء الفعلي عام 2019	المقرر لعام 2019
			إنتاج المعارف ونقلها
50	37	-	-
15	10	-	-
15	11	-	-
20	16	-	-
66	74	-	-
44	41	-	-
21	21	-	-
1	12	-	-
4	2	-	-
2	1	-	-
2	1	-	-
30	21	-	-
10	7	-	-
10	7	-	-
10	7	-	-

## المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً

## جيم- المنجزات الموضوعية

التشاور وإسداء المشورة والدعوة: تقديم الخدمات الاستشارية والمساعدة التقنية إلى الدول الأعضاء بشأن: السياسة الحضرية الوطنية، والتنمية العمرانية، والروابط بين المناطق الحضرية والريفية، والتنمية الحضرية، وإعداد الخطط والاستراتيجيات للتنمية الاقتصادية المحلية، وبشأن تحسين توليد الإيرادات على الصعيد المحلي؛ واستخدام أنواع التكنولوجيا والابتكارات الرائدة وتطوير الحلول؛ وإصلاح القانون الحضري، والامتثال والتعاقد المجتمعي، والازدهار الحضري، بما في ذلك استخدام أداة مبادرة ازدهار المدن ورصد أهداف التنمية المستدامة

قواعد البيانات والمواد الرقمية الفنية: قاعدة بيانات السياسات الحضرية الوطنية، الخلاصة الوافية لدراسات الحالة المتعلقة بالروابط بين المناطق الحضرية والريفية، وقاعدة البيانات العالمية للبلديات؛ مؤشر ازدهار المدن - نظام الخبراء في مجال أفضل الممارسات

## دال- المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: www.urbanpolicyplatform.org؛ المحتوى الذي تتناوله وسائط التواصل الاجتماعي، والكتيبات، والنشرات، والمنجزات عن السياسات الحضرية الوطنية، والروابط بين المناطق الحضرية والريفية، والتنمية المتروبولية، والتنمية العمرانية، والرصد والإبلاغ الحضريين، والخدمات الأساسية، والتنقل، والمساحات العامة؛ والمؤتمر الدولي الثالث بشأن السياسات الحضرية الوطنية، والمنتمى الدولي الأول المعني بالروابط بين المناطق الحضرية والريفية؛ وأطر المشاركة التي تركز على انخراط القطاع الخاص؛

المنابر الرقمية والمحتوى للوسائط المتعددة: المحتوى الخاص بتطبيقات الهاتف المحمول من أجل عمليات التشاور مع المواطنين على الصعيد الوطني وعلى نطاق المدينة من أجل تحقيق الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة؛

86 - يعرض الجدول 15-21 والجدول 15-22 تقديراً لمجموع الاحتياجات من الموارد للبرنامج الفرعي.

## (و) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية

## الجدول 15-21

## الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف	الموارد		التغير	الفترة
	2021	2020		
	2021	2020		المساهمات غير المخصصة
				الغرض المقدمة للمؤسسة
21	16	2 794,6	654,0	الوظائف
		1 260,0	1 123,6	غير الوظائف
				المجموع الفرعي
21	16	4 054,6	1 777,6	الميزانية العادية
				الوظائف
20	16	2 711,0	637,1	غير الوظائف
		281,0	41,6	المجموع الفرعي
20	16	2 992,0	678,7	دعم البرامج
				الوظائف
3	3	517,8	(70,4)	غير الوظائف
		524,8	271,8	المجموع الفرعي
3	3	1 042,6	201,4	المساهمات المخصصة الغرض
				المقدمة للمؤسسة
-	-	-	-	الوظائف
		12 741,9	(1 597,0)	غير الوظائف
		12 741,9	(1 597,0)	المجموع الفرعي
				التعاون التقني



الفئة	الوظائف		الموارد	
	2021	2020	2021	التغيير
الوظائف	-	-	-	-
غير الوظائف	-	-	31 993,4	(4 394,8)
<b>المجموع الفرعي</b>	-	-	31 993,4	(4 394,8)
<b>المجموع حسب الفئة</b>				
الوظائف	44	35	6 023,4	1 220,7
غير الوظائف	-	-	46 801,1	(4 554,8)
<b>المجموع الفرعي</b>	44	35	52 824,5	(3 334,1)

## الجدول 15-22

## التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

فئة الخدمات العامة	الرتبة المحلية	المجموع	الفئة الفنية والفئات العليا						
			ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	
المساهمات غير المخصصة الغرض	16	6	10	-	2	2	4	2	-
المقدمة للمؤسسة	16	5	11	2	3	3	2	1	-
الميزانية العادية	3	1	2	-	-	-	2	-	-
دعم البرامج	35	12	23	2	5	5	8	3	-
<b>المجموع لعام 2020</b>									
المساهمات غير المخصصة الغرض	5	3	2	-	1	-	1	-	-
المقدمة للمؤسسة	4	-	4	1	2	1	-	-	-
الميزانية العادية	9	3	6	1	3	1	1	-	-
<b>صافي التغييرات</b>									
المساهمات غير المخصصة الغرض	21	9	12	-	3	2	5	2	-
المقدمة للمؤسسة	20	5	15	3	5	4	2	1	-
الميزانية العادية	3	1	2	-	-	-	2	-	-
دعم البرامج	44	15	29	3	8	6	9	3	-
<b>المجموع لعام 2021</b>									

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.

## رابعاً - البرنامج الفرعي 3 تعزيز الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتحسين البيئة الحضرية

## (أ) الهدف

87 - الهدف، الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه، هو الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتحسين البيئات الحضرية عن طريق تخفيض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتحسين نوعية الهواء، وتحسين الكفاءة في استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية، والتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والبنى التحتية.

## (ب) الاستراتيجية

88 - للمساهمة في تخفيض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتحسين نوعية الهواء، سيقدم البرنامج الفرعي المساعدة إلى الدول الأعضاء، من خلال نقل المعارف، وبناء القدرات، وتقديم المشورة في مجال السياسات، وإجراء الحوارات المتعلقة بالسياسات داخل البلدان، وإشراك الأقران في مبادرات خاصة على الصعيدين الإقليمي والقطري بشأن النهج المستدامة للإجراءات الحضرية المتعلقة بالمناخ وخطط العمل الحضرية المتعلقة بالهواء النقي. وسيقدم البرنامج الفرعي أيضاً المساعدة في صياغة السياسات والتشريعات، والتخطيط والتصميم الحضريين، والأدوات المتعددة المستويات للحوكمة والتمويل، من خلال برنامجة الرئيسي "النهوض: مستوطنات بشرية قادرة على الصمود من أجل فقراء المناطق الحضرية"، الذي يركز على حشد الاستثمارات لمعالجة مسائل القدرة على التكيف مع تغير المناخ التي تؤثر على المستوطنات الفقيرة والمهمشة في المدن. وسيقدم البرنامج الفرعي أيضاً الدعم التقني للتنمية المنخفضة الكربون في المدن، على نحو يتصدى للمخاطر المناخية الناشئة، والاستثمارات في مجال التكيف، وتوفير الخدمات الأساسية. ومن المتوقع أن يسفر هذا العمل عن تعزيز قدرات المدن الشريكة والدول الأعضاء في مجال التخطيط للإجراءات المناخية على مستوى المدن والاستثمار فيها ورصدها. وتشمل النتائج التي تحققت سابقاً في هذه المجالات وضع استراتيجيات حضرية للتنمية المنخفضة الانبعاثات والموافقة عليها في مدن في البرازيل وجنوب أفريقيا والهند وإندونيسيا والتنفيذ اللاحق لتدابير التخفيف من آثار تغير المناخ، التي تتراوح من حلول النقل المستدام، ومشاريع الطاقة المتجددة إلى قوانين السقف الأخضر والمباني العامة المراعية للبيئة. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق الأهداف 1 و11 و13 من أهداف التنمية المستدامة.

89 - وللمساهمة في تحسين الكفاءة في استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية، سيقدم البرنامج الفرعي المساعدة التقنية إلى الدول الأعضاء والكيانات الإقليمية وغيرها من الشركاء، بوسائل منها الدعوة ونقل المعارف وبناء القدرات وتقديم المشورة في مجال السياسات، وتبادل أفضل الممارسات، والتعلم من الأقران بشأن السياسات والتخطيط البيئيين الحضريين. وسيعزز البرنامج الفرعي الحلول القائمة على الطبيعة للإجراءات المتعلقة بالمناخ، وحماية البيئة والترميم والمساحات العامة الخضراء في المناطق الحضرية وضواحيها، ووضع قواعد للكفاءة في استخدام الطاقة والموارد للمباني، وإدماج المبادئ المتعلقة بالكفاءة في استخدام الطاقة والموارد في القواعد الخاصة بكل بلد. ويتوقع أن يسفر هذا العمل عن اتخاذ إجراءات مناخية متعددة الأبعاد وتخطيط لبيئة حضرية يحافظ على التنوع البيولوجي الحضري ويجدده ويستعيده. وتشمل النتائج التي تحققت سابقاً في هذا المجال اعتماد السياسات والأنظمة واللوائح والأطر المالية المتعلقة بالمباني التي تتسم بالكفاءة في استخدام الطاقة في بلدان مثل أوغندا وبوروندي وتزانيا ورواندا وكينيا. فعلى سبيل المثال، أُدرجت مبادئ البناء المراعي للبيئة في كينيا في سياسة الإسكان، وفي رواندا، يتعين على المباني الجديدة الامتثال لحد أدنى من تدابير الكفاءة في استخدام الطاقة. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق الأهداف 6 و7 و8 و11 و12 و13 و14 و15 من أهداف التنمية المستدامة.

90 - وللمساهمة في التكيف الفعال للمجتمعات المحلية والبنى التحتية مع الإجراءات المتعلقة بالمناخ، سيقدم البرنامج الفرعي المساعدة إلى الدول الأعضاء والسلطات المحلية والقطاع الخاص والمجتمع المدني والشركاء الآخرين، من خلال بناء القدرات التقنية، وتقديم المشورة التقنية، ونشر أفضل الممارسات، والتعلم من الأقران من أجل تعزيز التعاون في مجال التكيف مع تغير المناخ والقدرة على الصمود له. وسيدعم البرنامج الفرعي تنفيذ مبادرات التكيف العالمية الرامية إلى تحسين البيئة المواتية للاستثمارات من أجل التكيف في البنى التحتية والمجتمعات الحضرية، مثل برنامج الدعم العالمي لخطط التكيف الوطنية، وشراكة المساهمات المحددة وطنياً، وفريق الخبراء المعني بأقل البلدان نمواً التابع لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. ويتوقع أن يسفر هذا العمل عن حشد الاستثمارات من أجل التكيف مع تغير المناخ على الصعيد القطري. وتشمل النتائج التي تحققت سابقاً تحسين تخطيط السلطات المحلية للمدن الشريكة على نحو يفيد السكان، وهو ما يتجلى في إجراء 189 تقييماً للتأثر بتغير المناخ على الصعيد المحلي ومتابعتها مع إعداد خطط عمل مفصلة تتضمن تدابير

للتكيف. وقد أدى ذلك إلى تنفيذ 42 مشروعاً رئيسياً مختلفاً في مجال البنى التحتية (حتى كانون الأول/ديسمبر 2019) تتضمن تدابير للتكيف مع تغير المناخ. ويتوقع أن يتم تشغيل 60 مشروعاً آخر من مشاريع البنى التحتية هذه خلال السنة المقبلة أو السنتين المقبلتين. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق الأهداف 9 و11 و13 من أهداف التنمية المستدامة.

### (ج) الخطة البرنامجية لعام 2021: التعجيل بالإجراءات المتعلقة بالمناخ في 16 مدينة و 8 بلدان في جميع أنحاء العالم

91 - عمل البرنامج الفرعي على تقديم الدعم للمدن والحكومات المحلية من أجل تحديد مواطن الضعف المناخية في المدن ودعم تخطيط الإجراءات المتعلقة بالمناخ على مستوى المدن في جميع أنحاء العالم. وكجزء من هذا الدعم العالمي، قدم البرنامج الفرعي الدعم التقني من خلال مشروع استراتيجيات التنمية الحضرية المنخفضة الانبعاثات، بالتعاون مع المجلس الدولي للمبادرات البيئية المحلية وذلك في 16 حكومة محلية في جنوب أفريقيا والبرازيل وإندونيسيا والهند لكي تتمكن من دمج آثار تغير المناخ والمحركات المتعلقة بالطاقة في اتخاذ القرارات على الصعيد المحلي. وبما أن تغير المناخ يتطلب أكثر من مجرد استجابات محلية، فإن البرنامج الفرعي سيقدم الدعم للحكومات الوطنية والمحلية من أجل تسخير فرص الاستجابة للمناخ لتحقيق الأهداف الإنمائية والمناخية الوطنية، وذلك من خلال التوجيه المعياري بشأن المساهمات المحددة وطنياً لضمان أن تكون الإجراءات المتعلقة بتغير المناخ جزءاً من طموحات الحكومات الوطنية والتزاماتها.

### '1' التحدي والاستجابة الداخليان

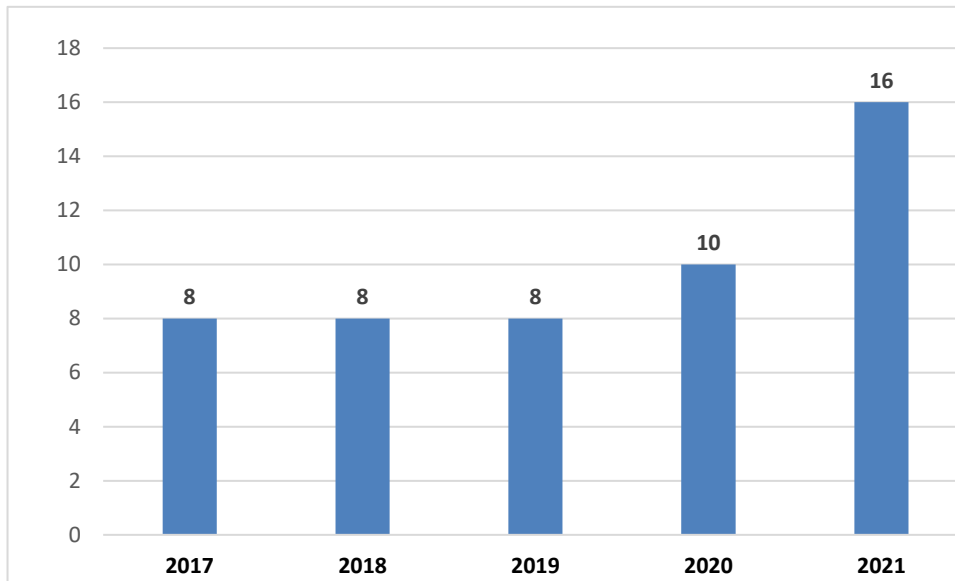
92 - يتمثل التحدي الذي يواجهه البرنامج الفرعي في عدم وجود استراتيجية متكاملة تماماً لمعالجة جميع أبعاد تخطيط الإجراءات المناخية في المدن، على الرغم من الطابع المتكامل للتحدي المناخي. واستجابة لذلك، سيوسع البرنامج الفرعي نطاق الدعم المقدم في تخطيط الإجراءات المتعلقة بالمناخ في المدن من أجل إدماج البنى التحتية والتخطيط ودعم السياسات لكي تستجيب على نحو أفضل لاحتياجات الشركاء فيما يتعلق بإيجاد الحلول للأزمات المناخية. وبالإضافة إلى ذلك، سيعمل البرنامج الفرعي بالاشتراك مع الجهات المحلية من شركاء التنمية، ومؤسسات تمويل المناخ، وشركات التخطيط والبنى التحتية، والجهات الفاعلة غير الحكومية لحشد الاستثمارات واسعة النطاق من أجل التكيف الحضري وبناء قدرة المناطق الحضرية على الصمود في المناطق العالمية الحرجة المعرضة لأشد المخاطر. وفي الوقت الحاضر، لا يوجه نحو التكيف سوى نسبة تتراوح بين 5 و 8 في المائة من التمويل المتعلق بالمناخ.

### '2' التقدم المتوقع نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

93 - يتوقع أن يساهم هذا العمل في تخفيض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتحسين نوعية الهواء، ويمكن بيان ذلك عن طريق سن الأطر القانونية لاستراتيجيات التنمية المنخفضة الانبعاثات وإعداد مشاريع مقبولة مصرفياً من أجل إقامة بنى تحتية لتخطيط التكيف والقدرة على الصمود في 16 مدينة في جميع أنحاء العالم. وستتجاوز هذه المدن الست عشرة الأهداف الوطنية لتخفيض الانبعاثات المحددة بموجب اتفاق باريس. وستتضمن إلى تحالف عالمي للمدن الملتزمة بالتنصدي لتغير المناخ وستنجز كل الخطوات الأربع لعملية تخطيط الإجراءات المناخية وفقاً للمعايير الدولية - تقييم القابلية للتأثر، وجرد غازات الاحتباس الحراري، وخطة العمل المتعلقة بالمناخ، وتقديم التقارير السنوية عن التقدم المحرز.

## مقاييس الأداء

العنوان: سن المدن للأطر القانونية لاستراتيجيات التنمية المنخفضة الانبعاثات



## (د) الولايات التشريعية

94 - لا يزال البرنامج الفرعي يسترشد بجميع الولايات الموكلة إليه. وفيما يلي قائمة بالولايات التشريعية:

## قرارات الجمعية العامة

الحد من مخاطر الكوارث	231/73	الكوارث الطبيعية وقلة المناعة إزاءها	217/63
حماية المناخ العالمي لمنفعة الأجيال البشرية الحالية والمقبلة	232/73	تغير المناخ وتداعياته المحتملة على الأمن	281/63
تنفيذ اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحّر في البلدان التي تعاني من الجفاف الشديد و/أو من التصحر، وبخاصة في أفريقيا	233/73	المرور العابر الموثوق به والمستقر لطاقته ودوره في كفاءة التنمية المستدامة والتعاون الدولي	263/67
تنفيذ اتفاقية التنوع البيولوجي وإسهامه في تحقيق التنمية المستدامة	234/73	تعزيز مصادر الطاقة الجديدة والمتجددة	225/69
ضمان حصول الجميع بتكلفة ميسورة على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة والمستدامة	236/73	في سبيل وضع ميثاق عالمي للبيئة	277/72
		متابعة وتنفيذ إجراءات العمل المعجل للبلدان الجزرية الصغيرة النامية (مسار ساموا) واستراتيجية موريشيوس لمواصلة تنفيذ برنامج العمل من أجل التنمية المستدامة للبلدان الجزرية الصغيرة النامية	228/73

## قرارات مجلس الإدارة

التعاون بين برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة	4/19
المدن وتغير المناخ	3/22

## (هـ) المنجزات المستهدفة

95 - توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. وترد في الجدول 15-23 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2019-2021 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

## الجدول 15-23

## البرنامج الفرعي 3: أداء النواتج للفترة 2019-2021، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء المقرر لعام 2019	المقرر لعام 2019
			إنتاج المعارف ونقلها
32	28	-	-
4	4	-	-
3	2	-	-
11	10	-	-
6	5	-	-
4	4	-	-
4	3	-	-
100	93	-	-
35	30	-	-
55	55	-	-
5	4	-	-

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019
5	4	-	-
			10- التدريب بشأن الأبعاد البيئية والمتعلقة بالمناخ (نوعية الهواء، والصرف الصحي، وإدارة النفايات) ورصد أهداف التنمية المستدامة في المناطق الحضرية
3	2	-	-
			المنشورات (عدد المنشورات)
1	1	-	-
			11- المنشورات المتعلقة بنوعية الهواء والتخفيف من آثار تغير المناخ
1	1	-	-
			12- منشور بشأن التكيف الفعال للمجتمعات المحلية في الأحياء الفقيرة والأحياء الحضرية المهمشة الأخرى والبنى التحتية مع تغير المناخ
1	-	-	-
			13- منشور عن تحسين الخدمات الحضرية المنخفضة الكربون والكفاءة في استخدام الموارد (مع التركيز على الابتكار التكنولوجي مثلاً)
15	11	-	-
			المواد التقنية (عدد المواد)
2	2	-	-
			14- سلسلة أو مجموعة من المواد التقنية التي تتناول تحسين الكفاءة في استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية، بما في ذلك المواد الخاصة بقطاعات معينة
3	2	-	-
			15- سلسلة من المواد التقنية التي تتناول التخفيف من آثار تغير المناخ ونوعية الهواء
3	2	-	-
			16- سلسلة أو مجموعة غير منكرة من الدراسات الفردية التي تتناول الإجراءات المتعلقة بالمناخ؛ والخدمات الأساسية، والبيئة في المستوطنات البشرية
2	1	-	-
			17- سلسلة أو تصنيف غير متكرر من المبادئ التوجيهية والخطط وآليات التنسيق والاستراتيجيات الوطنية والإقليمية والمحلية بشأن إجراءات المناخ، والبيئة الحضرية، والنظم الإيكولوجية والتنوع البيولوجي، والشبكات الزرقاء-الخضراء، والأصول الإيكولوجية، وخدمات النظم الإيكولوجية
2	2	-	-
			18- سلسلة من المواد التقنية التي تتناول تحسين الخدمات الحضرية المنخفضة الكربون، وكفاءة استخدام الموارد، وحلول النقل (الكهربائية) والبنى التحتية الخاصة بذلك (بما في ذلك الرصد)

#### المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً

##### جيم - المنجزات الموضوعية

تقديم الخدمات الاستشارية إلى الدول الأعضاء في الأمم المتحدة فيما يتعلق بتخفيف آثار تغير المناخ والتكيف معها في المناطق الحضرية، وتحسين نوعية الهواء والخدمات الحضرية المنخفضة الكربون؛ وتحسين الكفاءة في استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية، قواعد البيانات عن المواضيع ذات الصلة بالمناخ أو البيئة في المناطق الحضرية والمواد الرقمية الموضوعية (أي عمليات المحاكاة) بشأن تخفيض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتحسين نوعية الهواء؛ وتحسين كفاءة استخدام الطاقة وحماية الأصول الإيكولوجية، والتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والبنى التحتية مع تغير المناخ

##### دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة (أي المنتديات الحضرية الوطنية والإقليمية)، والمواد الإعلامية: بشأن تخفيض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتحسين نوعية الهواء؛ وتحسين كفاءة استخدام الطاقة وحماية الأصول الإيكولوجية، والتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والبنى التحتية مع تغير المناخ

العلاقات الخارجية والعلاقات مع وسائل الإعلام: المقالات المتعلقة بتخفيض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتحسين نوعية الهواء؛ وتحسين كفاءة استخدام الطاقة وحماية الأصول الإيكولوجية، والتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والبنى التحتية مع تغير المناخ المنصات الرقمية والمحتوى المتعدد الوسائط: المواقع الشبكية ومحتوى وسائل التواصل الاجتماعي والمحتوى المتعدد الوسائط فيما يخص تخفيض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتحسين نوعية الهواء؛ وتحسين كفاءة استخدام الطاقة وحماية الأصول الإيكولوجية، والتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والبنى التحتية مع تغير المناخ

96 - يعرض الجدول 24-15 والجدول 25-15 تقديراً لمجموع الاحتياجات من الموارد للبرنامج الفرعي 2.

(و) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية

الجدول 24-15

الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد			الفترة
2021	2020	2021	التغيير	2020	
المساهمات غير المخصصة					
الغرض المقدمة للمؤسسة					
32	23	5 054,1	1 697,6	3 356,5	الوظائف
		1 713,7	1 573,0	140,7	غير الوظائف
<b>32</b>	<b>23</b>	<b>6 767,8</b>	<b>3 270,6</b>	<b>3 497,2</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
الميزانية العادية					
18	14	2 412,9	630,9	1 782,0	الوظائف
		269,7	30,3	239,4	غير الوظائف
<b>18</b>	<b>14</b>	<b>2 682,6</b>	<b>661,2</b>	<b>2 021,4</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
دعم البرامج					
4	4	693,2	(296,0)	989,2	الوظائف
		401,6	154,4	247,2	غير الوظائف
<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1 094,8</b>	<b>(141,6)</b>	<b>1 236,4</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
المساهمات المخصصة الغرض					
المقدمة للمؤسسة					
-	-	-	-	-	الوظائف
		5 108,4	(1 589,9)	6 698,3	غير الوظائف
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 108,4</b>	<b>(1 589,9)</b>	<b>6 698,3</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
التعاون التقني					
-	-	-	-	-	الوظائف
		34 171,2	8 997,0	25 174,2	غير الوظائف
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34 171,2</b>	<b>8 997,0</b>	<b>25 174,2</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
المجموع حسب الفئة					
54	41	8 160,2	2 032,5	6 127,7	الوظائف
		41 664,6	9 164,8	32 499,8	غير الوظائف
<b>54</b>	<b>41</b>	<b>49 824,8</b>	<b>11 197,3</b>	<b>38 627,5</b>	<b>المجموع الفرعي</b>

الجدول 15-25  
التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة		المجموع	الفئة الفنية والفئات العليا								
	الرتب الأخرى	الرتبة المحلية		ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	أمين عام مساعد	وكيل الأمين العام	
<b>2020</b>												
23	-	7	16	1	1	4	6	3	1	-	-	المساهمات غير المخصصة
14	-	3	11	1	4	4	2	-	-	-	-	الغرض المقدمة للمؤسسة
4	-	1	3	-	1	-	2	-	-	-	-	الميزانية العادية
41	-	11	30	2	6	8	10	3	1	-	-	دعم البرامج
<b>المجموع لعام 2020</b>												
<b>التغييرات: (النقصان)/الزيادة</b>												
9	-	1	8	-	4	3	1	-	-	-	-	المساهمات غير المخصصة
4	-	-	4	1	2	1	-	-	-	-	-	الغرض المقدمة للمؤسسة
13	-	1	- 12	-1	6	1	1	-	-	-	-	الميزانية العادية
<b>صافي التغييرات</b>												
<b>2021</b>												
32	-	8	24	1	5	7	7	3	1	-	-	المساهمات غير المخصصة
18	-	3	15	2	6	5	2	-	-	-	-	الغرض المقدمة للمؤسسة
4	-	1	3	-	1	-	2	-	-	-	-	الميزانية العادية
54	-	12	42	3	12	12	11	3	1	-	-	دعم البرامج
<b>المجموع لعام 2021</b>												

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.



## خامساً- البرنامج الفرعي 4 منع الأزمات الحضرية والاستجابة لها على نحو فعال

### (أ) الهدف

97 - الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو تعزيز منع الأزمات الحضرية والاستجابة لها. ويتم ذلك من خلال الإدماج الاجتماعي والمجتمعات المحلية الشاملة للجميع، فضلاً عن تحسين مستويات المعيشة وإدماج المهاجرين واللاجئين والنازحين داخلياً والعائدين؛ وتعزيز قدرة البيئة المبنية والبنى التحتية على الصمود.

### (ب) الاستراتيجية

98 - من أجل الإسهام في الإدماج الاجتماعي المعزز والمجتمعات الشاملة للجميع؛ سيقدم البرنامج الفرعي الدعم للدول الأعضاء في تنفيذ الاستراتيجيات والإجراءات الرامية زيادة التكامل الاجتماعي والأمان في الأماكن العامة من خلال برامج ومشاريع قطرية تنفيذية شاملة وتشاركية لا تستبعد أحداً وتتصدى للأزمات التي تؤثر على كافة أفراد المجتمع، بمن فيهم الأكثر ضعفاً؛ وتنفيذ إجراءات تدبير الأراضي الملائمة لغرض المنشود منها من أجل تحقيق أمن الحياة للجميع في المناطق المتأثرة بالأزمات. وسيقدم البرنامج الفرعي الدعم أيضاً للدول الأعضاء في تنفيذ نهج شاملة وقائمة على الأدلة ومستدامة للتعافي، مثل 'العملية الشعبية' لموئل الأمم المتحدة، وهي عملية تخطيط وإدارة مجتمعية ترعى التكامل الاجتماعي، وعدم الإقصاء والانتقال إلى التنمية المستدامة، بما يتماشى مع مبادئ "إعادة البناء على نحو أفضل وعدم ترك أي أحد خلف الركب". وتعزز هذه المبادئ، التي وضعت بعد كارثة تسونامي الآسيوية في عام 2004، إدماج منع نشوب النزاعات وبناء السلام في عمليات التعافي الحضري. ومن المتوقع أن يؤدي إنشاء "العملية الشعبية" وتطبيقها على نطاق واسع من أجل إعادة التعمير المجتمعي إلى زيادة نسبة سكان المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات الذي يشاركون في صنع القرارات على الصعيد المحلي في مجال مشاريع إعادة التعمير وتحسين الإدماج الاجتماعي، وتعزيز حياة الأراضي، وتحسين فرص الحصول على السكن اللائق والخدمات الأساسية في الأوضاع الهشة. وتشمل النتائج التي تحققت سابقاً في هذه المجالات تنفيذ "العملية الشعبية" في آسيا، ولا سيما في أفغانستان وباكستان وسري لانكا والفلبين وميانمار، الأمر الذي كان له أثر إيجابي على أكثر من 500 000 شخص. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق الأهداف 9 و11 و16 من أهداف التنمية المستدامة.

99 - وللمساهمة في تحسين مستويات المعيشة وإدماج المهاجرين واللاجئين والنازحين داخلياً والعائدين، سيوفر البرنامج الفرعي، بناء على طلب الدول الأعضاء، الخبرة الحضرية لمواجهة الأزمات ويدعم وضع الاستراتيجيات المتكاملة للتنمية الحضرية التي تلبي احتياجات المجتمعات المضيفة والنازحين على حد سواء، مع السعي إلى التغلب أوجه الضعف المزمنة والحادة. سيوفر البرنامج الفرعي الخبرة في مجال تخطيط المخيمات بوصفها امتدادات حضرية للمستقبل مع معايير ملائمة للتخطيط الحضري وترتيبات للحياة تتناسب تحولها في نهاية المطاف إلى أحياء، الأمر الذي يتوقع أن يؤدي إلى زيادة عدد المدن التي تتحقق فيها تدريجياً للاجئين والمهاجرين والنازحين داخلياً والعائدين والمجتمعات المضيفة إمكانية الحصول على (أ) ضمان الحياة، (ب) الخدمات الأساسية والخدمات الاجتماعية المستدامة، (ج) السكن الملائم، (د) السلامة والأمن. وتشمل النتائج التي تحققت سابقاً في هذه المجالات العمل الذي اضطلع به بشأن البرنامج الاجتماعي-الاقتصادي المتكامل في كالويبي (شمال كينيا) فيما يتعلق بتوفير المأوى الدائم وتطوير البنى التحتية. وهذا المشروع متكامل تماماً بالنسبة للاجئين والمجتمعات المضيفة على السواء (186 000 لاجئ و320 000 من سكان المجتمعات المضيفة) ويستفيد من نهج الصلة بين الأنشطة الإنسانية والإنمائية. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق الأهداف 1 و5 و8 و10 و11 من أهداف التنمية المستدامة.

100 - وللمساهمة في تعزيز قدرة البيئة المعمورة وبنائها التحتية على التكيف، سيضع البرنامج الفرعي استراتيجيات محلية مستندة إلى الأدلة للحد من مخاطر الكوارث وبناء القدرة على الصمود تمثياً مع إطار سينداي للحد من مخاطر الكوارث وسينفذ استراتيجيات للحد من مخاطر الكوارث وبناء القدرة على الصمود. وسيضع البرنامج الفرعي

ويحسن أطر وأدوات ونهج التعافي الخاصة بالمدن، ويقدم الدعم للتنفيذ على الصعيد المحلي ويحشد شبكات الأطراف الحضرية المعنية، مكملاً للعمل الذي يقوده البنك الدولي، والاتحاد الأوروبي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي على الصعيد الوطني. ويتوقع أن يؤدي هذا العمل إلى الحد من المخاطر المتعددة الأبعاد وحماية أشد الفئات ضعفاً التي كثيراً ما تتضرر بشكل غير متناسب بالكوارث وأن يعزز القدرة الحضرية على الصمود، وهي الدرجة التي تتمكن بها المدن والمستوطنات البشرية من مقاومة الصدمات والضغوط والتعافي منها. وتشمل النتائج التي تحققت سابقاً في هذه المجالات، اعتماد البلدان لنهج "إعادة البناء على نحو أفضل" والحلول المعمرة (الدائمة) في المناطق المتضررة من الأزمات. ففي موزامبيق، على سبيل المثال، تنفذ الحكومة برنامجاً لتعزيز التكيف في بناء المدارس؛ وظهر أن المدارس التي شيدت كجزء من البرنامج كانت هي الوحيدة التي صمدت أمام آثار إعصار إداي في عام 2019، الذي كان أسوأ إعصار يضرب موزامبيق منذ أكثر من 100 عام. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز التقدم نحو تحقيق الأهداف 9 و11 و13 و16 من أهداف التنمية المستدامة.

### (ج) الخطة البرنامجية لعام 2021: 'تغيير التصورات' - الأثر الإيجابي للهجرة الحضرية

101 - يعمل البرنامج الفرعي في مناطق متعددة لدعم الدول الأعضاء التي تواجه تحديات كبرى في مجال الهجرة. ويتزايد التركيز الحضري للهجرة ونزوح اللاجئين والمشردين داخلياً وهي تمثل بعض القضايا الأكثر تعقيداً التي تواجه القادة على الصعيد الوطني وعلى مستوى المدن، فالتدفق الكبير لأعداد إضافية من السكان يفرض ضغطاً على نظم المناطق الحضرية، وتؤثر على توفير الخدمات وعلى توافر فرص السكن والبنى التحتية وسبل العيش. وينشئ عمل البرنامج الفرعي في المناطق الحضرية صلة قوية بين الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية، كما هو الحال مع نهجه القائم على المناطق، ولا يقتصر هدف موئل الأمم المتحدة على تحسين حياة اللاجئين والمهاجرين والنازحين داخلياً في المناطق الحضرية، بل يعمل أيضاً على تحسين حياة المجتمعات المضيفة المتأثرة بالنزوح. ويتراوح عمل البرنامج الفرعي في سياقات الأزمات الحضرية من جمع البيانات (مكانياً وتشاركياً) (وضع الملامح الحضرية) من أجل اتخاذ القرارات بناء على الأدلة، إلى تقديم التوصيات المتعلقة بالسياسات، وبناء القدرات، والتنفيذ (التجريبي). وفي بلدان مثل الصومال والعراق ولبنان، أدت الخطط الرئيسية ومشاريع التجديد (بما في ذلك التوسعات المخططة للمدن، وتحسين أجزاء المدن التي يسكنها في الغالب سكان الحضر وغيرهم من الفئات الضعيفة) إلى زيادة التماسك الاجتماعي بين المهاجرين والمجتمعات المضيفة، حيث يؤدي الإصلاح على مستوى المناطق إلى تحسين المستويات المعيشية لكافة المجتمعات.

102 - وسيبنى البرنامج الرئيسي لموئل الأمم المتحدة بشأن "الأثر الإيجابي للهجرة الحضرية"، الذي من المقرر أن يبدأ في عام 2020، على خبرة الوكالة على النحو المبين أعلاه، وسيصمم لدعم الدول الأعضاء والمدن المتأثرة بالتحركات السكانية الكبيرة التي أدت إلى أزمات حضرية، وسيعمل أيضاً على منع الأزمات. وسيزيد هذا البرنامج الرئيسي من الروابط بين الأطر العالمية مثل أهداف التنمية المستدامة، والاتفاق العالمي بشأن الهجرة، والاتفاق العالمي للاجئين، والخطة الحضرية الجديدة. وسيقدم هذا البرنامج الرئيسي الدعم للدول الأعضاء من أجل إحراز التقدم نحو تحقيق الهدفين 10 و11 من أهداف التنمية المستدامة.

### '1' التحدي والاستجابة الداخليين

103 - يتمثل التحدي الذي يواجهه البرنامج الفرعي في استحداث أدوات ونهج تشاركية تراعي احتياجات المهاجرين واللاجئين والنازحين داخلياً والمجتمعات المضيفة في السياقات الحضرية. وفي المناطق الحضرية، يقيم المهاجرون واللاجئون والنازحون داخلياً (دون تسجيل رسمي في كثير من الأحيان) مع الفئات الضعيفة من السكان المضيفين، ولذلك يصعب على البرنامج الفرعي أن يركز حصراً على "المهاجرين أو اللاجئين أو النازحين داخلياً أو العائدين أو ملتزمي اللجوء"، لأن من شأن ذلك أن يزيد التوتر بين المجتمعات الضعيفة التي تعيش في نفس المنطقة. واستجابة لذلك، سيركز البرنامج الفرعي على النهج القائمة على المناطق، التي تستخدم عملية تشاركية وشاملة للجميع، من أجل تحسين البيئة الحضرية لجميع سكان المناطق الحضرية (مع التركيز بوجه خاص على الفئات

الضعيفة) وزيادة التماسك الاجتماعي. وبالإضافة إلى ذلك، سيساعد البرنامج الفرعي الحكومات الوطنية ودون الوطنية على التخطيط للتغيرات السكانية من خلال وضع واستعراض الخطط المكانية الإقليمية.

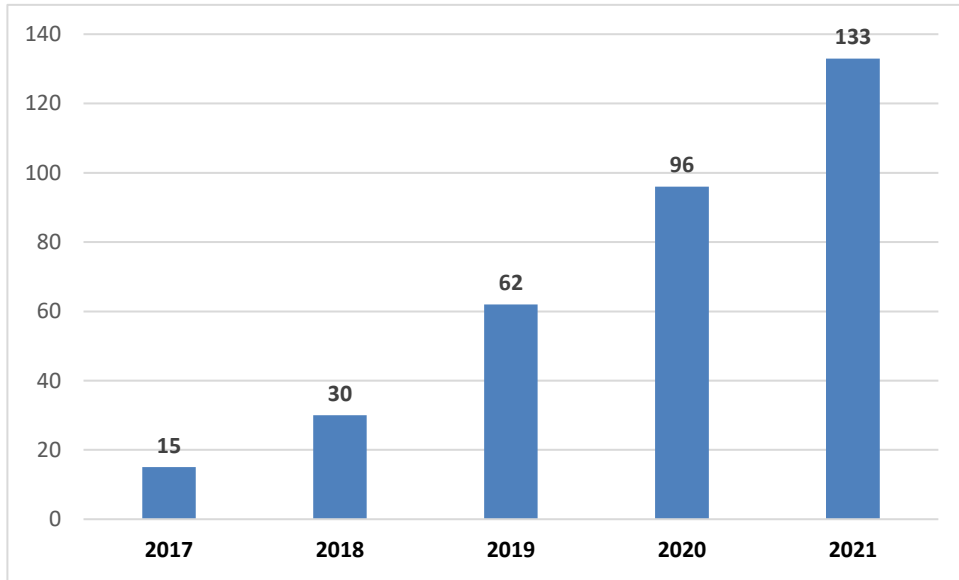
## '2' التقدم المتوقع نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

104 - ويتوقع أن يسهم العمل في تحسين مستويات المعيشة والإدماج للمهاجرين واللاجئين والنازحين داخلياً والعائدين من خلال الاستجابة الفعالة للأزمات والتعافي منها، ويعزز قدرة البيئة المعمورة والبنى التحتية على الصمود. وسيتم ذلك عن طريق تطبيق 37 مدينة إضافية (بين عامي 2020 و 2021) للمنهجيات التشاركية مثل منهجية وضع الملامح الحضرية (عملية تعاونية لجمع وتحليل البيانات عن ظروف المنطقة الحضرية والمناطق المجاورة لها) في حالات الأزمات لجمع البيانات المكانية، والعمليات الشاملة للجميع التي تهدف إلى وضع توصيات للعمل والتنفيذ.

## '3' التقدم المتوقع نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

مقاييس الأداء

العنوان: تطبيق المدن لمنهجيات التخطيط القائم على المشاركة



## (د) الولايات التشريعية

105 - لا يزال البرنامج الفرعي يسترشد بجميع الولايات الموكلة إليه. وفيما يلي قائمة بالولايات التشريعية:

### قرارات الجمعية العامة

التعاون الدولي في تقديم المساعدة الإنسانية في ميدان الكوارث الطبيعية، من مرحلة الإغاثة إلى مرحلة التنمية	136/73	292/64	حق الإنسان في الحصول على المياه والصرف الصحي
تعزيز تنسيق المساعدة الإنسانية التي تقدمها الأمم المتحدة في حالات الطوارئ	139/73	291/67	الصرف الصحي للجميع
تقديم المساعدة إلى اللاجئين والعائدين والمشردين في أفريقيا	150/73	280/69	تعزيز الإغاثة في حالة الطوارئ والتأهيل وإعادة الإعمار في إطار التصدي للأثار المدمرة التي أحدثها الزلزال في نيبال
استعراض منتصف المدة الشامل لتنفيذ العقد الدولي للعمل، "الماء من أجل التنمية المستدامة"، 2018-2028	226/73	283/69	إطار سندي للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2015-2030
اتخاذ إجراءات عالمية فعالة لمعالجة آثار ظاهرة النينيو	230/73	182/72	توفير الحماية والمساعدة للمشردين داخليا

## القرارات والمقررات الصادرة عن مجلس الإدارة

التقييم وإعادة الإعمار في أعقاب النزاعات والكوارث الطبيعية والاصطناعية	17/20
الحد من مخاطر الكوارث الطبيعية والتأهب لها والوقاية منها والتخفيف من حدتها كمساهمة في التنمية الحضرية المستدامة	18/23
تعزيز دور موئل الأمم المتحدة في الاستجابة للأزمات الحضرية	2/26

## (هـ) المنجزات المستهدفة

106- توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. وترد في الجدول 15-26 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2019-2021 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

## الجدول 15-26

## البرنامج الفرعي 4: أداء النواتج للفترة 2020-2021، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019
---------------------	---------------------	-------------------------------	---------------------

## المنجزات المستهدفة المحددة كمياً

باء - إنتاج المعارف ونقلها			
31	28	-	-
المشاريع الميدانية ومشاريع التعاون التقني (عدد المشاريع)			
10	10	-	-
1- المشاريع المتعلقة بتعزيز الإدماج الاجتماعي والمجتمعات المحلية المتماسكة			
11	10	-	-
2- المشاريع المتعلقة بتحسين مستويات المعيشة والإدماج للمهاجرين واللاجئين والنازحين داخلياً			
10	8	-	-
3- المشاريع المتعلقة بتعزيز قدرة البيئة المعمورة والبنى التحتية على الصمود.			
45	42	-	-
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)			
18	16	-	-
4- الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية المتعلقة بتعزيز التكامل الاجتماعي والمجتمعات المحلية المتماسكة			
13	13	-	-
5- الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية المتعلقة بتحسين مستويات المعيشة والإدماج للمهاجرين واللاجئين والنازحين داخلياً			
14	13	-	-
6- الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية المتعلقة بتعزيز قدرة البيئة المعمورة والبنى التحتية على الصمود			
2	2	-	-
المنشورات (عدد المنشورات)			
1	1	-	-
7- المنشورات المتعلقة بتحسين مستويات المعيشة والإدماج للمهاجرين واللاجئين والنازحين داخلياً			
1	1	-	-
8- المنشورات المتعلقة بتعزيز قدرة البيئة المعمورة والبنى التحتية على الصمود.			
9	9	-	-
المواد التقنية (عدد المواد)			
3	3	-	-
9- المواد التقنية المتعلقة بتعزيز الإدماج الاجتماعي والمجتمعات المحلية المتماسكة			

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019
---------------------	---------------------	-------------------------------	---------------------

3	3	-	-	10- المواد التقنية المتعلقة بتحسين مستويات المعيشة والإدماج للمهاجرين واللاجئين والنازحين داخلياً
3	3	-	-	11- المواد التقنية المتعلقة بتعزيز قدرة البيئة المعمورة والبنى التحتية على الصمود.

## المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً

## جيم- المنجزات الموضوعية

التشاور وإسداء المشورة والدعوة: تقديم الخدمات الاستشارية إلى الدول الأعضاء بشأن التخفيف من حدة الأزمات والاستجابة لها، وقضايا الإسكان، وتنمية المستوطنات الشاملة للجميع من أجل العائدين، وبشأن تعزيز قدرة المناطق الحضرية على الصمود إزاء التهديدات ذات المخاطر المتعددة

## دال- المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: 12 من الكتيبات والنشرات بشأن الحصول على السكن الملائم، وضمان حياة الأراضي، والخدمات الحضرية الأساسية، والفرص الاقتصادية للجميع؛ الكتيبات والنشرات والموجزات التي تتناول منع الأزمات وبناء القدرة على الصمود والتعافي في المناطق الحضرية.

107- ترد في الجدولين 15-27 و 15-28 الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية حسب مصدر التمويل لهذا المجال.

## (و) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية

## الجدول 15-27

## الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفترة	الموارد		الوظائف	
	2020	التغير	2021	2020
المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة	2 870,9	2 509,9	5 380,8	27
	191,2	995,7	1 186,9	36
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>3 062,1</b>	<b>3 505,6</b>	<b>6 567,7</b>	<b>27</b>
الميزانية العادية	1 338,8	796,4	2 135,2	11
	239,4	16,1	255,5	15
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>1 578,2</b>	<b>812,5</b>	<b>2 390,7</b>	<b>11</b>
دعم البرامج	693,5	492,3	1 185,8	9
	345,3	406,7	752,0	9
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>1 038,8</b>	<b>899,0</b>	<b>1 937,8</b>	<b>9</b>

الوظائف		الموارد			الفئة
2021	2020	2021	التغير	2020	
المساهمات المخصصة الغرض					
المقدمة للمؤسسة					
-	-	-	-	-	الوظائف
		6 519,4	(12 406,0)	18 925,4	غير الوظائف
-	-	<b>6 519,4</b>	<b>(12 406,0)</b>	<b>18 925,4</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
التعاون التقني					
-	-	-	-	-	الوظائف
		51 251,4	(8 280,2)	59 531,6	غير الوظائف
-	-	<b>51 251,4</b>	<b>(8 280,2)</b>	<b>59 531,6</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
المجموع حسب الفئة					
60	47	8 701,8	3 798,6	4 903,2	الوظائف
-	-	59 965,2	(19 267,7)	79 232,9	غير الوظائف
<b>60</b>	<b>47</b>	<b>68 667,0</b>	<b>(15 469,1)</b>	<b>84 136,1</b>	<b>المجموع الفرعي</b>

### الجدول 15-28 التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	الرتب الأخرى	الرتبة المحلية	الرتبة المجموع	ف-					مصدر التمويل
				ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	
27	-	7	20	2	2	6	7	3	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
11	-	4	7	1	3	2	1	-	الميزانية العادية
9	-	4	5	-	2	1	2	-	دعم البرامج
<b>47</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>32</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>المجموع لعام 2020</b>
9	-	3	6	-	3	2	1	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
4	-	-	4	1	-	3	-	-	الميزانية العادية
<b>13</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>صافي التغييرات</b>
36	-	10	26	2	5	8	8	3	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
15	-	4	11	2	3	5	1	-	الميزانية العادية
9	-	4	5	-	2	1	2	-	دعم البرامج
<b>60</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>42</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>المجموع لعام 2021</b>

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.

## سادساً - التوجيه التنفيذي والإدارة

108- يتمثل الهدف العام للتوجيه التنفيذي والإدارة في قيادة وضمان تنفيذ ولايات موئل الأمم المتحدة وخطته الاستراتيجية للفترة 2020-2023 على نحو يتسم بالكفاءة والفعالية، والامتثال للسياسات والإجراءات المعمول بها في الأمم المتحدة، والإدارة الشفافة والأخلاقية للمنظمة.

109- وترد في الجدولين 15-29 و 15-30 الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية حسب مصدر التمويل لهذا المجال.

## (أ) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية

## الجدول 15-29

## الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد		الفئة
2021	2020	2021	التغير 2020	
				المساهمات غير المخصصة
				الغرض المقدمة للمؤسسة
				الوظائف
27	21	4 564,1	1 938,8	2 625,3
		606,7	376,0	230,7
<b>27</b>	<b>21</b>	<b>5 170,8</b>	<b>2 314,8</b>	<b>2 856,0</b>
				الميزانية العادية
				الوظائف
7	7	1 326,4	6,1	1 320,3
		382,0	39,2	342,8
<b>7</b>	<b>7</b>	<b>1 708,4</b>	<b>45,3</b>	<b>1 663,1</b>
				دعم البرامج
				الوظائف
3	3	366,3	110,3	256,0
		370,9	(86,2)	457,1
<b>3</b>	<b>3</b>	<b>737,2</b>	<b>24,1</b>	<b>713,1</b>
				المساهمات المخصصة الغرض
				المقدمة للمؤسسة
				الوظائف
-	-	-	-	-
		286,0	(514,0)	800,0
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>286,0</b>	<b>(514,0)</b>	<b>800,0</b>
				التعاون التقني
				الوظائف
-	-	-	-	-
				غير الوظائف
-	-	-	-	-
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
				المجموع حسب الفئة
				الوظائف
37	31	6 256,8	2 055,2	4 201,6
		1 645,6	(185,0)	1 830,6
<b>37</b>	<b>31</b>	<b>7 902,4</b>	<b>1 870,2</b>	<b>6 032,2</b>

## الجدول 15-30

## التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا								
	الرتب الأخرى	الرتبة المحلية	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	أمين عام مساعد	وكيل الأمين العام	
<b>2020</b>												
21	-	6	15	1	3	3	5	-	2	1	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
7	-	3	4	-	-	-	2	1	-	-	1	الميزانية العادية
3	-	2	1	-	-	-	1	-	-	-	-	دعم البرامج
<b>31</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>المجموع لعام 2020</b>
<b>التغييرات: (النقصان)/الزيادة</b>												
6	-	2	4	-	3	-	1	-	-	-	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
<b>6</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>صافي التغييرات</b>
<b>2021</b>												
27	-	8	19	1	6	3	6	-	2	1	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
7	-	3	4	-	-	-	2	1	-	-	1	الميزانية العادية
3	-	2	1	-	-	-	1	-	-	-	-	دعم البرامج
<b>37</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>المجموع لعام 2021</b>

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.

## سابعاً - أجهزة تقرير السياسات

110- في الفترة من كانون الثاني/يناير 2002 إلى كانون الأول/ديسمبر 2018، كان موئل الأمم المتحدة يدار من مجلس إدارة مكون من 58 عضواً. وفي قرار الجمعية العامة 206/56، حولت الجمعية لجنة المستوطنات البشرية إلى مجلس إدارة موئل الأمم المتحدة، وهو هيئة فرعية تابعة للجمعية العامة، وذلك اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2002. وكان مجلس الإدارة يرفع التقارير إلى الجمعية العامة عن طريق المجلس الاقتصادي والاجتماعي ويقدم التوجيه العام المتعلقة بالسياسات والتوجيه والإشراف إلى موئل الأمم المتحدة. وكذلك تحولت لجنة الممثلين الدائمين لدى موئل الأمم المتحدة إلى هيئة فرعية لما بين الدورات تابعة لمجلس الإدارة. وحددت أهداف مجلس الإدارة ووظائفه ومسؤولياته في قرار الجمعية العامة 162/32 وفي الفقرة 222 من جدول أعمال الموئل، الذي اعتمد في الموئل الثاني.

111- وبعد صدور قرار الجمعية العامة 226/72 في كانون الأول/ديسمبر 2017، أنشأ رئيس لجنة الممثلين الدائمين فريقاً عاملاً مفتوح العضوية في نيروبي لبحث الخيارات المتاحة لتعزيز إشراف الدول الأعضاء على موئل الأمم المتحدة، لكي تنظر فيها الجمعية العامة خلال دورتها الثالثة والسبعين. ودعت استنتاجات الفريق العامل وتوصياته إلى إنشاء هيكل حوكمة من ثلاثة مستويات، يتألف من جمعية ذات عضوية عالمية ومجلس تنفيذي بعضوية تمثيلية ولجنة ممثلين دائمين بعضوية عالمية. وأقرت الجمعية العامة الهيكل لاحقاً في كانون الأول/ديسمبر 2018.



112- ووفقاً لقرار الجمعية العامة 307/73، تم حل مجلس الإدارة كهيئة فرعية تابعة للجمعية العامة وحلت محله جمعية مؤئل الأمم المتحدة ذات العضوية العالمية، التي تجتمع كل أربع سنوات لمدة خمسة أيام، وتتولى المسؤولية عن الموافقة على الخطة الاستراتيجية رباعية السنوات لمؤئل الأمم المتحدة. وأنشأت الجمعية العامة أيضاً مجلساً تنفيذياً مكوناً من 36 عضواً، تنتخب جمعية مؤئل الأمم المتحدة أعضائه. ويعزز المجلس التنفيذي الإشراف على عمليات مؤئل الأمم المتحدة ويحسن مُساءلة البرنامج وشفافيته وكفاءته وفعاليته. ويشرف على إعداد مشروع الخطة الاستراتيجية قبل أن توافق عليها جمعية مؤئل الأمم المتحدة، ويتولى أيضاً المسؤولية عن استعراض برنامج العمل والميزانية السنويين والموافقة عليهما. وعلاوة على ذلك، يتولى المجلس التنفيذي المسؤولية عن استعراض النظام المالي والقواعد المالية والمسائل المرتبطة بإدارة البرامج.

113- وسيعقد اجتماع لجنة الممثلين الدائمين في نيروبي مرتين كل أربع سنوات، المرة الأولى منهما قبل جمعية مؤئل الأمم المتحدة، للتحضير لذلك الاجتماع، والمرة الثانية لعقد اجتماع رفيع المستوى لاستعراض منتصف المدة.

#### (أ) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية

114- ترد في الجدولين 15-31 و 15-32 الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية حسب مصدر التمويل لهذا المجال.

#### الجدول 15-31

#### الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	الموارد		الوظائف	
	2020	التغير	2021	2020
المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة				
الوظائف	406,9	(98,1)	308,8	1
غير الوظائف	32,2	637,7	669,9	3
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>439,1</b>	<b>539,6</b>	<b>978,7</b>	<b>1</b>
الميزانية العادية				
الوظائف	526,0	29,5	555,5	5
غير الوظائف	40,2	90,6	130,8	5
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>566,2</b>	<b>120,1</b>	<b>686,3</b>	<b>5</b>
دعم البرامج				
الوظائف	53,2	(53,2)	-	-
غير الوظائف	58,4	551,8	610,2	-
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>111,6</b>	<b>498,6</b>	<b>610,2</b>	<b>-</b>
المجموع حسب الفئة				
الوظائف	986,1	(121,8)	864,3	6
غير الوظائف	130,8	1 280,1	1 410,9	8
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>1 116,9</b>	<b>1 158,3</b>	<b>2 275,2</b>	<b>6</b>

## الجدول 15-32

## التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية					
	الرتبة الأخرى	الرتبة المحلية	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	
1	-	-	1	-	-	1	-	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
5	-	3	2	-	1	-	-	1	الميزانية العادية
6	-	3	3	-	1	1	-	1	المجموع لعام 2020
2	-	1	1	1	-	-	-	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
2	-	1	1	1	-	-	-	-	صافي التغييرات
3	-	1	2	1	-	1	-	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
5	-	3	2	-	-	-	-	1	الميزانية العادية
8	-	4	4	1	1	1	-	1	المجموع لعام 2021

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.

## ثامناً - دعم البرامج

115- وفي سياق اضطلاع دائرة الإدارة والاستشارة والامتثال بمهام دعم البرامج، ستكفل كفاءة الدعم التشغيلي والإشراف والامتثال على النحو المبين في الفقرات التالية.

(أ) **التمويل:** كفاءة تخصيص الموارد البشرية والمالية للمنظمة والأصول الأخرى بكفاءة وفعالية وشفافية لتحقيق أولوياتها الاستراتيجية والتشغيلية، وكذلك لتعزيز الإدارة المالية الشفافة، والإبلاغ الفعال، وتوفير قوة المساءلة المالية والحوكمة. وسيضمن ذلك وضع مؤشرات ومقاييس أساسية للأداء تتعلق برصد المساهمات وتنفيذ الاتفاقات، مع كفاءة إدراج تدابير التصدي للفساد في الاتفاقات. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري تحديث الإجراءات المالية وتقديم التدريب لكفالة التوصل إلى فهم مشترك للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وتنفيذها، والاستخدام الفعال لنظام أوموجا المركزي لتخطيط الموارد؛ وتنسيق وإدارة المهام الإدارية للمشاريع على نطاق المنظمة لكفالة تقديم دعم متسق وفعال للاحتياجات المالية والبرنامجية لجميع المشاريع؛ ورصد النوعية والإنجاز للخدمات التي تقدمها أطراف ثالثة، بما في ذلك مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، لكفالة استيفاءها لمستويات الخدمة المتفق عليها وإنجازها بطريقة فعالة من حيث التكلفة؛

(ب) **الموارد البشرية:** صياغة الاحتياجات الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة المتعلقة بالموارد البشرية في مجالات إدارة المواهب، وتقديم الخدمات، وثقافة المنظمة. ولدى قيام موئل الأمم المتحدة بذلك، سيأخذ في الاعتبار أيضاً الموارد البشرية اللازمة على الصعيدين الإقليمي والميداني. وستعمل وحدة الموارد البشرية مع المكاتب الفنية لتحديد احتياجات المنظمة في مجال الموارد البشرية، سواء من حيث التوظيف أو من حيث تنمية قدرات الموظفين وتدريبهم، وستعمل كذلك بالتعاون الوثيق مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. وسيتم ذلك من خلال تعزيز أنشطة التخطيط من أجل تزويد المكاتب الفنية بالخبرات المطلوبة في الوقت المناسب. وستنفذ أنشطة تنمية قدرات الموظفين من خلال برامج تدريبية فعالة في المجالات الفنية من البرامج، وفي القيادة والإدارة والأخلاقيات. وسيواصل موئل الأمم المتحدة العمل التفاعلي بشأن تحسين علاقات العمل، والتحفيز الإيجابي، وتقديم المشورة الوظيفية، ومنع النزاعات في مكان العمل، بما في ذلك تدبير التصرفات المحظورة

(التحرش، وإساءة استعمال السلطة، والتحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيان). وستعمل وحدة الموارد البشرية بشكل وثيق مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لتلبية احتياجات موئل الأمم المتحدة في مجال الموارد البشرية عن طريق دعم التنفيذ العملي لإدارة الاستحقاقات، واقتناء الموارد للاحتياجات البشرية، ورفاه الموظفين؛

- (ج) **مراجعة الحسابات:** دعم العمليات الداخلية والخارجية لمراجعة الحسابات؛ وكفالة المتابعة والتنفيذ الفعالين لجميع توصيات مراجعة الحسابات؛ وتعزيز وإنفاذ نظم وممارسات الإدارة السليمة للمخاطر الرامية إلى تحسين الأداء والمساءلة بوجه عام في المنظمة؛ ووضع وتحديث وتبسيط السياسات والإجراءات التشغيلية في مجالات العمل الحيوية، بما في ذلك المجالات التي تعاني من العقبات الإدارية؛ واستعراض امتثال أنشطة المنظمة للسياسات والخطط والإجراءات المرعية؛ والتقييم المتواصل لفعالية ضوابط المنظمة، بما في ذلك عمليات تفويض السلطة وإطار المساءلة؛ وتحسين تسلسل سير العمل وتسيير العمليات آلياً؛ وتحسين نظم الرقابة.
- (د) تعزيز قدرات الموظفين من خلال التدريب الفعال في مجال الأخلاقيات لتعزيز مساءلة الموظفين وأدائهم؛ تنفيذ عمليات إدارة الأداء لتحسين نوعية الخدمات، والقيام، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بدعم عملية إدارة التغيير؛
- (هـ) **تكنولوجيا المعلومات والاتصالات:** تعزيز استراتيجية البنى التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخطة العمل المتعلقة بها وحوكمتها لضمان دعم حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للاحتياجات الاستراتيجية والتشغيلية، بما في ذلك تحسين مستوى البنية التحتية في المكاتب الخارجية لتيسير وصولها بسهولة إلى التطبيقات ذات الأهمية الحرجة لمهامها، بما في ذلك نظام أومجا ونظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع. وتطوير وتعزيز التطبيقات الحالية، في مجالات منها أدوات تحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال وإدارة المعارف؛
- (و) **إجراءات التشغيل الموحدة:** وضع سياسات وإجراءات تشغيلية في مجالات العمل الحيوية وتحديثها وتبسيطها؛ واستعراض امتثال أنشطة المنظمة للسياسات والخطط والإجراءات المرعية؛ والتقييم المتواصل لفعالية ضوابط المنظمة، بما في ذلك عمليات تفويض السلطة وإطار المساءلة؛ وتحسين تسلسل سير العمل وتسيير العمليات آلياً؛ وتحسين نظم الرقابة. وتعزيز قدرات الموظفين من خلال التدريب الفعال في مجال الإدارة القائمة على النتائج، ومهارات القيادة والإدارة، بما في ذلك التدريب في مجال الأخلاقيات، لتعزيز مساءلة الموظفين وأدائهم؛ تنفيذ عمليات إدارة الأداء لتحسين نوعية الخدمات، والقيام، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بدعم عملية إدارة التغيير؛

#### (أ) الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية

116- ترد في الجدول 15-33 الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية حسب مصدر التمويل لهذا المجال. وتبين في الجدول 15-34 الموارد البشرية المتعلقة بذلك واللازمة لتقديم الخدمات.

## الجدول 15-33

الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف	الموارد		التغير	الغثة
	2021	2020		
				المساهمات غير المخصصة
				الغرض المقدمة للمؤسسة
36	27	3 820,7	1 094,1	الوظائف
		722,4	(397,6)	غير الوظائف
<b>36</b>	<b>27</b>	<b>4 543,1</b>	<b>696,5</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
				الميزانية العادية
7	7	1 112,9	146,4	الوظائف
		41,7	20,1	غير الوظائف
<b>7</b>	<b>7</b>	<b>1 154,6</b>	<b>166,5</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
				دعم البرامج
24	24	2 805,8	321,6	الوظائف
		801,2	(2 558,6)	غير الوظائف
<b>24</b>	<b>24</b>	<b>3 607,0</b>	<b>(2 237,0)</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
				المساهمات المخصصة الغرض
				المقدمة للمؤسسة
-	-	-	-	الوظائف
		350,0	(100,0)	غير الوظائف
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>350,0</b>	<b>(100,0)</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
				المجموع حسب الغثة
67	58	7 739,4	1 562,1	الوظائف
-	-	1 915,3	(3 036,1)	غير الوظائف
<b>67</b>	<b>58</b>	<b>9 654,7</b>	<b>(1 474,0)</b>	<b>المجموع الفرعي</b>

## الجدول 15-4

## التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية					
	الرتبة	الرتب	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	
27	-	13	14	-	10	1	2	1	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
7	-	2	5	-	1	3	1	-	الميزانية العادية
24	-	12	12	-	12	-	-	-	دعم البرامج
<b>58</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>المجموع لعام 2020</b>
9	-	4	5	1	3	1	-	-	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
<b>9</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>صافي التغييرات</b>

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة		المجموع	الفئة الفنية					
	الرتبة المحلية	الرتب الأخرى		ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	
36	-	17	19	1	13	2	2	1	المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة
7	-	2	5	-	1	3	1	-	الميزانية العادية
24	-	12	12	-	12	-	-	-	دعم البرامج
<b>67</b>	<b>-</b>	<b>31</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>26</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>المجموع لعام 2021</b>

المختصرات: مد = مدير؛ ف = الفئة الفنية.

## المرفق 1: أداء البرنامج لعام 2019

## أولاً - البرنامج الفرعي 1: التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية

## (أ) الهدف

117- الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه، هو تشجيع التنمية الحضرية المستدامة المنصفة من خلال صياغة التشريعات التمكينية واعتمادها، وزيادة فرص الحصول على الأراضي، وتعزيز نظم الحوكمة اللامركزية من أجل تعزيز الأمان وتقديم الخدمات.

## (ب) أداء البرامج في عام 2019: زيادة وضمان حصول جميع سكان الحضر على الأراضي: حالة أفغانستان

118- قدم البرنامج الفرعي الدعم للحكومات المحلية والوطنية وغيرها من الشركاء في جدول أعمال المونل في مجال تحسين أمن الحياة للجميع، بمن فيهم الفئات الضعيفة والنساء والشباب والسكان الأصليون. وبالشراكة مع وزارة التنمية الحضرية والأراضي ووكالة وزارة البلديات وبلدية كابل، نفذ البرنامج الفرعي برنامج المدينة للجميع، وهو برنامج رئيسي تابع لبرنامج الأولويات الوطنية الحضرية (U-NPP) لحكومة أفغانستان للفترة 2016-2025. ويهدف البرنامج، الذي يتماشى مع برنامج الحكومة للإصلاح في القطاع الحضري، إلى تحسين الاستقرار وتنشيط التنمية الاقتصادية في المدن الأفغانية من خلال ضمان الحقوق في الأراضي والأماكن، والتخطيط الحضري الاستراتيجي، وتحسين تقديم الخدمات، وتعزيز العقد الاجتماعي بين المواطنين والدولة.

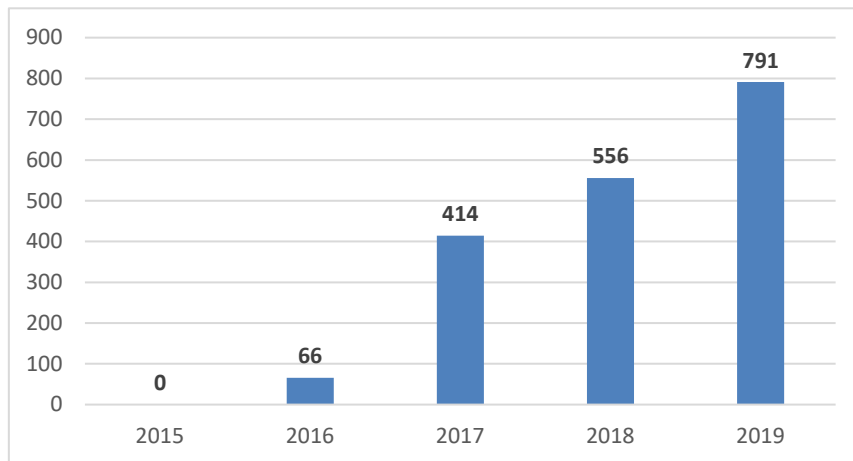
119- وقدم مونل الأمم المتحدة الخبرة التقنية للبلديات في مجال عمليات مسح الأراضي والممتلكات وتسجيلها، التي تمثل جزءاً أساسياً من برنامج المدينة للجميع. ومن خلال برنامج المدينة للجميع، أُجري مسح منهجي لكل عقار وتم تخزين بيانات الملكية على مستوى الناحية (القطاع الحضري)، وكذلك في قاعدة بيانات بلدية مركزية. واستُخدمت البيانات المستمدة من قاعدة بيانات الممتلكات لتحديد عناوين مواقع الشوارع وترقيم المنازل، ومكنت هيئة الأراضي بأفغانستان من تسجيل العقارات وإصدار شهادات إشغال الأراضي من أجل تحسين أمن الحياة والحد من أعمال الاستحواذ على الأراضي. وهذه الأنشطة ضرورية لتحسين الإدارة والأمان للمناطق الحضرية، ولزيادة الإدماج الاجتماعي - الاقتصادي للمواطنين.

## '1' التقدم نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

120- أسهم هذا العمل في تشجيع التنمية الحضرية المستدامة المنصفة من خلال صياغة التشريعات التمكينية واعتمادها، وزيادة فرص الحصول على الأراضي، وتعزيز نظم الحوكمة اللامركزية من أجل تعزيز الأمان وتقديم الخدمات. ويسر تأمين حقوق الأرض والملكية لسكان الحضر في المدن الرئيسية في أفغانستان، الأمر الذي يبتين من الزيادة التي بلغت 65 في المائة في عدد العقارات التي شملها المسح وسُجلت في قاعدة البيانات الوطنية للأماكن. وبحلول نهاية عام 2019، تم مسح وتسجيل ما مجموعه 790 000 عقار (491 000 منها في العاصمة كابل و299 000 في 11 مدينة أخرى)، الأمر الذي وفر ضمان الحياة لأكثر من 6 ملايين أفغاني. كما وزعت وزارة التنمية الحضرية والأراضي 16 000 شهادة لشغل العقارات تثبت الملكية و"حق الإقامة" للمستفيدين بمن فيهم الأسر المعيشية في المستوطنات غير الرسمية؛ ويسر ذلك أيضاً حماية حقوق الملكية للمرأة من خلال اشتراط أن تتضمن الشهادات اسمي الزوجين للممتلكات التي كانت تقع على أراضي الدولة قبل عمليات المسح والتسجيل. وتشتراط الشهادات أن تدفع الأسر المعيشية رسوم الخدمات البلدية وغيرها من الرسوم البلدية للحصول على الخدمات البلدية. وساهمت العقارات التي شملها المسح في عام 2019 والبالغ عددها 234 593 عقاراً، مقارنة بـ 141 638 عقاراً في العام 2018، في تحقيق الغايتين 1-4 و1-11 من أهداف التنمية المستدامة من خلال توفير ضمان الحياة، أي الوثائق القانونية التي تثبت حالة الحياة والحماية الفعلية من الإخلاء القسري/التعسفي.

## مقاييس الأداء

العنوان: العقارات التي تم مسحها/تسجيلها (بالآلاف)



## (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة

121- تحققت إحدى النتائج المقررة لعام 2019، وهي زيادة قدرة الحكومات المحلية والوطنية الشريكة وغيرها من الجهات الشريكة في جدول أعمال الموئل على تنفيذ برامج لتحسين أمن الحيازة للجميع، بمن فيهم الفئات الضعيفة والنساء والشباب والسكان الأصليين على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين 2018-2019، ويتبين ذلك من تنفيذ 16 حكومة وطنية لبرامج تحسّن أمن الحيازة للجميع (عدد أكبر من الهدف المقرر وهو 12 حكومة لفترة 2018-2019). واستخدمت هذه الحكومات الأدوات المعيارية الرئيسية لموئل الأمم المتحدة من أجل إنشاء آليات لإدارة النزاعات المتعلقة بالأراضي تعزز الوساطة وتسوية المنازعات المتعلقة بالأراضي.

## (د) المنجزات المستهدفة

122- توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. وترد في الجدول 15-36 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة لفترة 2019 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

## الجدول 15-36

## البرنامج الفرعي 1: المنجزات المستهدفة لفترة 2018-2020، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام	الأداء الفعلي لعام	المقرر لعام	المقرر لعام	المنجزات المستهدفة المحددة كمياً
2021	2020	عام 2019	2019	باء - إنتاج المعارف ونقلها
-	-	9	5	المشاريع الميدانية ومشاريع التعاون التقني (عدد المشاريع)
-	-	2	1	1- المشاريع التي تتناول التشريعات الحضرية
-	-	5	1	2- المشاريع المتعلقة بالأراضي والحيازة
-	-	1	1	3- المشاريع التي تتناول المدن الأكثر أماناً
-	-	1	2	4- المشاريع المتعلقة بالحوكمة المحلية
-	-	19	15	الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)
-	-	4	4	5- الأنشطة التدريبية بشأن التشريعات الحضرية
-	-	10	4	6- الأنشطة التدريبية بشأن الأراضي والحيازة
-	-	4	4	7- الأنشطة التدريبية بشأن المدن الأكثر أماناً

المقرر لعام	المقرر لعام	الأداء الفعلي لعام	المقرر لعام	
2021	2020	2019	2019	
-	-	1	3	8- التدريب بشأن الحكومة المحلية
-	-	2	5	المنشورات (عدد المنشورات)
-	-	1	3	9- المنشورات التي تتناول الخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة
-	-	1	2	10- التقرير عن الإسهامات في أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة
-	-	8	4	المواد التقنية (عدد المواد)
-	-	1	-	11- الأدوات والمبادئ التوجيهية للتشريعات الحضرية
-	-	1	1	12- الأدوات والمبادئ التوجيهية المتعلقة بالحكومة المحلية
-	-	2	2	13- المبادئ التوجيهية بشأن المدن الأكثر أماناً
-	-	4	1	14- الأدوات والمبادئ التوجيهية لحيازة الأراضي

### المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً

#### جيم- المنجزات الموضوعية

التشاور وإسداء المشورة والدعوة: تقديم الخدمات الاستشارية إلى السلطات المحلية والإقليمية والوطنية بشأن وضع الصكوك القانونية وأطر السياسات والنظم الشاملة والمتعددة المستويات لإدارة الأراضي وحيازتها؛ مشورة الخبراء بشأن الحوكمة والأمن والسياسات في المجال الحضري، وبشأن تعزيز الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي، ولجنة الأمم المتحدة الاستشارية للسلطات المحلية، والشراكات العالمية للمدن الأكثر أماناً

## ثانياً - البرنامج الفرعي 2: التخطيط والتصميم الحضريان

### (أ) الهدف

123- الهدف الذي يسهم فيه هذا البرنامج الفرعي، هو تحسين السياسات والخطط والتصاميم من أجل مدن أكثر ترانساً وأكثر استيعاباً من الناحية الاجتماعية وأفضل تكاملاً وترابطاً تعزز التنمية الحضرية المستدامة ويمكنها الصمود إزاء تغير المناخ.

### (ب) أداء البرنامج في عام 2019: خطة رئيسية لتشكيل تنمية مدينة بيلموبان

124- تواجه مدينة بيلموبان، عاصمة بليز، تحديات كبيرة في مجال الحضرة مثل زيادة النمو السكاني، وتغير المناخ، وعدم كفاية المساحات العامة والبنى التحتية والهيكلي الحضري. وبالنظر إلى تصنيفها كمنطقة ذات مناخ موسمي استوائي، وإلى تاريخها في التعرض للأعاصير فهي أيضاً في أمس الحاجة إلى نظام فعال ومستدام لتصريف المياه الناتجة عن الأمطار والعواصف. ويبلغ عدد سكان المدينة 17 000 نسمة، وهي بالتالي قليلة السكان وتبلغ كثافة سكانها حالياً 13,3 نسمة للهكتار الواحد. وتمثل الأراضي الشاغرة نسبة 44 في المائة من مساحة البلدية، ولذلك يتسم تعмир الأراضي الشاغرة بأهمية حاسمة مع توسع المدينة نحو حدودها الإدارية.

125- وفي عام 2016، بدأ البرنامج الفرعي العمل مع مجلس مدينة بيلموبان لوضع خطة التنمية البلدية ووضع خطة مكانية للمدينة. وبالتعاون مع مجلس مدينة بيلموبان، نُظمت سلسلة من حلقات العمل والمشاورات العامة على مدى سنة واحدة. وضمت حلقات العمل ممثلين عن مؤسسات حكومية وطنية ومحلية مختلفة، وممثلين عن القطاع الخاص، والجماعات المجتمعية، والمنظمات غير الحكومية، والاختصاصيين في مجال التخطيط، والأوساط الأكاديمية لمناقشة الحالة الراهنة والرؤية المستقبلية لمدينة بيلموبان. ونُظمت حلقات عمل واستعرضت التوصيات، وجرى تعديل الخطط وفقاً لذلك.

126- وعمل البرنامج الفرعي مع أصحاب المصلحة المحليين، بالتعاون مع خبراء هيدرولوجيين قدمتهم شركة أركاديس (Arcadis)، لاقتراح إطار مكاني باستخدام نهج تخطيط الشبكات الزرقاء-الخضراء من أجل وضع خطة رئيسية متكاملة ومرنة للمدينة فضلاً عن وضع استراتيجيات التخطيط والتصميم للتصدي للتحديات الموصوفة في



خطة التنمية البلدية. وأوصى الإطار المكاني بخيارات إنمائية طويلة الأجل في المستقبل على مستوى المدن استناداً إلى رؤية خطة التنمية البلدية، وبمشاريع تجريبية قصيرة الأجل. وعُرضت الخطة الرئيسية الرسمية في المنتدى الحضري الكاريبي لعام 2017. ولا يزال التعاون مع البرنامج الفرعي جارياً مع تطبيق وتحسين منهجية التخطيط السريع على نحو يستهدف تخطيط البنى التحتية للإمداد والتصريف.

127- وفي عام 2019، ركز البرنامج الفرعي على حشد الموارد لتحديد الموارد البشرية والمالية اللازمة لـ '1'، إحرار التقدم في وضع خطة الهيكل المتكاملة وخطة الاستثمار الرأسمالي '2'، وضع دراسات الجدوى للمشاريع ذات الأولوية '3'، وضع مقترح لمشروع مقبول مصرفياً بالتعاون مع مصرف التنمية الكاريبي والصندوق الأخضر للمناخ. ويتوقع أن يعمل التمويل الأولي المقدر بمبلغ 100 000 دولار من دولارات الولايات المتحدة المستخدم للمشروع على حشد 700 000 دولار لوضع الخطة المكانية والمالية، ودراسات الجدوى للمشاريع ذات الأولوية، ولوضع مقترح لمشروع قيمته 100 مليون دولار من أجل تنفيذ مشروع ذي أولوية مقبول مصرفياً في سانت لوسيا أو بيلموبان أو سانت كيتس ونيفيس، مما سيؤدي إلى تحسين نوعية الحياة، وتوفير الخدمات لأكثر من 100 000 من السكان، وتعزيز الإدماج الاجتماعي في منطقة البحر الكاريبي، فضلاً عن التنمية الاقتصادية المحلية.

### '1' التقدم نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

128- ساهم هذا العمل في تحسين السياسات والخطط والتصاميم من أجل مدن أكثر ترانساً وأكثر استيعاباً من الناحية الاجتماعية وأفضل تكاملاً وترابطاً تعزز التنمية الحضرية المستدامة ويمكنها الصمود إزاء تغير المناخ، ويتضح ذلك من وضع إطار مكاني (أو مخطط رئيسي) مع استراتيجيات للتصدي للتحديات الحالية والمتوقعة في بيلموبان، أي الروابط الحضرية ونظام المساحات العامة، والمشاريع العمرانية ذات الأغراض المتعددة؛ وأدى إلى دمج البنى التحتية المراعية للبيئة في البيئة المعمورة والنظم الطبيعية المحيطة بها من أجل التصدي للتحديات المتعددة التي تفرضها التنمية المستدامة وتغير المناخ، وكذلك شجع التكامل الاجتماعي والاتصال المكاني من خلال المساحات العامة.

### '2' مقاييس الأداء

#### الجدول 15-37: وضع إطار مكاني (أو مخطط رئيسي) لبيلموبان

2019	2018	2017	2016	2015
بدء التخطيط التفصيلي للهياكل الأساسية في بيلموبان، كجزء من تنفيذ الخطة الرئيسية، بما في ذلك: '1' خطة الهيكل المتكاملة وخطة الاستثمار الرأسمالي؛ '2' دراسات الجدوى للمشاريع ذات الأولوية؛ و'3' وضع مقترح لمشروع مقبول مصرفياً.	بدء تنفيذ المخطط الرئيسي لمدينة بيلموبان.	التوصيات الواردة من المشاركين وتعديل الخطط وفقاً لذلك. تقديم الخطة الرئيسية في المنتدى الحضري الكاريبي.	استعراض التعليقات والبيانات الواردة من بيلموبان من أجل مواصلة وضع خطة التنمية البلدية والخطة المكانية التابعة لها.	دعوة موئل الأمم المتحدة للعمل مع مجلس مدينة بيلموبان من أجل مواصلة وضع خطة التنمية البلدية والخطة المكانية التابعة لها.

### (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة

129- تحققت إحدى النتائج المقررة لعام 2019، وهي "تحسين السياسات والخطط والاستراتيجيات التي تعتمد عليها الجهات الشريكة من المدن والسلطات الإقليمية والوطنية بهدف الإسهام في التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه" على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة الأمم المتحدة تم تحقيق فترة السنتين 2018-2019، ويتضح ذلك من 48 جهة شريكة من المدن والسلطات دون الوطنية ووطنية اعتمدت ونفذت

سياسات أو خطط أو استراتيجيات تسهم في التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه (عدد أكبر من الهدف المقرر البالغ 45 للفترة 2018-2019). واستخدمت هذه الجهات الشريكة من المدن والسلطات دون الوطنية والوطنية سياسات وتشريعات محسنة بشأن التخطيط الحضري والاستدامة وعززت قدرات المؤسسات والجهات صاحبة المصلحة على المشاركة بنشاط في عملية تخطيط تشاركية وشاملة للجميع.

#### (د) المنجزات المستهدفة

130- توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. وترد في الجدول 15-38 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2019-2021 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

#### الجدول 15-38

#### البرنامج الفرعي 2: المنجزات المستهدفة للفترة 2018-2020، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019	المنجزات المستهدفة المحددة كميًا
				باء - إنتاج المعارف ونقلها
-	-	35	15	المشاريع الميدانية ومشاريع التعاون التقني (عدد المشاريع)
-	-	10	3	1- المشاريع المتعلقة بوضع سياسات حضرية وأطر مكانية وطنية، وبالتخطيط والتصميم الحضريين على الصعيد القطري وفي البلدان الشريكة في كافة المناطق
-	-	8	4	2- المشاريع المتعلقة بتنفيذ التخطيط الإقليمي والمترابولي، بما في ذلك الروابط بين المناطق الحضرية والريفية، والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري والإقليمي والاقتصاد الأخضر (المراعي للبيئة)
-	-	3	3	3- المشاريع المتعلقة بمبادرات المساحات العامة على الصعيد الوطني وعلى صعيد المدن
-	-	9	3	4- المشاريع بشأن التخطيط الحضري ومختبرات التصميم لدعم تخطيط المدن وتوسيعها وتصميمها والنهج الثلاثي الجوانب
-	-	5	2	5- المشاريع بشأن تعزيز عمليات تخطيط الإجراءات المتعلقة بالمناخ أو الخطط القائمة على النظم الإيكولوجية على مستوى المدن
-	-	138	87	الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)
-	-	23	13	6- حلقات العمل والأنشطة التدريبية بشأن السياسات الحضرية الوطنية وتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وبشأن التنمية الإقليمية والمترابولية، والروابط الريفية الحضرية، والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري والإقليمي
-	-	43	25	7- حلقات العمل بشأن الدروس والنهج المتبعة إزاء القضايا الناشئة في مجال تخطيط المدن وقضايا محددة تتعلق بالتخطيط في الخطة الحضرية الجديدة.
-	-	30	28	8- الدورات التدريبية بشأن السياسات الحضرية الوطنية وتخطيط المدن الكبرى، والروابط الحضرية والريفية، وتخطيط الإجراءات والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري والإقليمي
-	-	22	15	9- الدورات التدريبية بشأن السياسات ونهج التخطيط للأماكن العامة
-	-	20	6	10- الدورات التدريبية والحلقات الدراسية وحلقات العمل بشأن تخطيط الإجراءات المتعلقة بالمناخ في المدن

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019
------------------	------------------	-------------------------	------------------

-	-	12	6	<b>المنشورات (عدد المنشورات)</b>
-	-	4	1	11- الممارسات والخبرات الجيدة على المستويات الوطنية والإقليمية والمترابولية والعالمية بشأن السياسات الحضرية والأطر المكانية؛ و/أو الروابط الريفية الحضرية؛ و/أو ترابط المساحات الخارجية؛ و/أو المبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري والإقليمي
-	-	1	1	12- دليل للسياسات المستندة إلى الأدلة بشأن النهج المتبعة على نطاق المدينة إزاء المساحات العامة
-	-	1	1	13- منشور عن الممارسات والخبرات الجيدة في تخطيط المدن وتوسيعها وتصميمها
-	-	1	1	14- دليل للسياسات المستندة إلى الأدلة بشأن المدن وتغير المناخ
-	-	5	2	15- المنشورات عن تغير المناخ ونوعية الهواء والنقل والقدرة على الصمود
-	-	10	4	<b>المواد التقنية (عدد المواد)</b>
-	-	6	2	16- دراسات الحالات الإفرادية والموجزات ومجموعات الأدوات والأدلة التي تدعم العمل المتعلق بالسياسات الحضرية الوطنية، والتنمية الإقليمية والمترابولية، وترابط المساحات الخارجية، والروابط بين المناطق الحضرية والريفية
-	-	1	1	17- سلسلة المبادئ التوجيهية للسياسات المتعلقة بالتخطيط والتصميم الحضريين للخطة الحضرية الجديدة، مع التركيز على التوسعات المخططة للمدن، وتعمير المساحات الخالية في المدن، والبلدات الجديدة والمتوسطة، واللجائن/النازحين داخلياً، والصحة
-	-	3	1	18- المواد التقنية المتعلقة بتغير المناخ، والقدرة على الصمود، ودعم القرارات المتعلقة بإدارة نوعية الهواء في المناطق الحضرية، ومجموعة أدوات بناء القدرات

### المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً

جيم -

#### المنجزات الموضوعية

التشاور وإسداء المشورة والدعوة: تقديم الخدمات الاستشارية إلى السلطات الوطنية ودون الوطنية بشأن استعراض السياسات والحوار في الشؤون الحضرية، والروابط بين المناطق الحضرية والريفية، والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري والعمراني وتخطيط المساحات العامة، ومختبرات التصميم، والتوسعات المخطط لها للمدن، وتعمير المساحات الخالية في المدن، وتغير المناخ، والانبعاثات المنخفضة في المناطق الحضرية؛ مؤتمر دولي أو إقليمي بشأن السياسة الحضرية الوطنية؛ تنظيم مؤتمر علمي دولي بشأن المدن وتغير المناخ ينظم بالاشتراك مع الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ

### ثالثاً - البرنامج الفرعي 3: الاقتصاد الحضري وتمويل البلديات

#### (أ) الهدف

131- الهدف الذي يسهم فيه هذا البرنامج الفرعي، هو تحسين الاستراتيجيات والسياسات الحضرية التي تعزز التنمية الاقتصادية الشاملة للجميع، وسبل العيش المستدامة، وتعزيز تمويل البلديات.

(ب) أداء البرامج في عام 2019: إصلاحات مقاطعة كيسومو في كينيا لمضاعفة إيرادات البلديات في عام 2019 بوضع تصميم مبتكر للسياسات المالية

132- على مدى السنوات الست الماضية، قدم البرنامج الفرعي الدعم التقني للمدن الشريكة لكي تبني قدراتها على تحديد الخيارات الممكنة من أجل تحسين تمويل البلديات وتمويل توسيع المدن من خلال تسجيل الأراضي، وإصدار الفواتير الضريبية وتحصيلها، والتدريب وبناء القدرات. وتحققت في أفغانستان زيادة بمقدار ثلاثة أضعاف،

من خلال تحصيل الرسوم البلدية وتسجيل الممتلكات في السنوات الثلاث الأخيرة، وفي الصومال، ازدادت الإيرادات بنسبة تزيد على 100 في المائة خلال ثلاث سنوات من خلال التسجيل والتنفيذ وتحديث مكاتب التحصيل. وفي مقاطعة كيامبو، تضاعفت الإيرادات في ثلاث سنوات عن طريق الجمع بين دعم السياسات، وتحديث تسجيل الأراضي، وتحسين نظم تحصيل الضرائب، وتوفير القواعد والأنظمة والموافقة عليها. وأدت الدروس المستفادة من هذه التجارب الناجحة إلى قيام موئل الأمم المتحدة في عام 2019 بوضع أداة لتحقيق الاستفادة المثلى من الإيرادات ذاتية المصدر. وبعد ذلك جرى تجريب هذه الأداة في كيسومو، كينيا.

133- وكيسومو هي واحدة من 47 مقاطعة في كينيا أنشئت في عام 2012 كجزء من عملية اللامركزية في كينيا، مما أدى إلى تفويض السلطات من حيث تقديم الخدمات. وطبقاً لهذه المهام الوظيفية الجديدة وتلبية لاحتياجات السكان المتزايدة والذين يعمل معظمهم بالزراعة، زوّدت حكومة مقاطعة كيسومو بتمويل من الحكومة الوطنية ومنحت أيضاً ولاية لكسب إيراداتها. غير أن الإيرادات المتولدة محلياً عانت من الركود منذ تفويض السلطة وصاحب ذلك ازدياد اعتماد حكومة المقاطعة على التحويلات الحكومية الدولية من نسبة 80 في المائة في عام 2013 إلى 86 في المائة في عام 2018.

134- وكجزء من الدعم التقني الذي يقدمه موئل الأمم المتحدة إلى حكومة مقاطعة كيسومو، أجرى البرنامج الفرعي تحليلاً للثغرات المالية لتشخيص أوجه القصور في إيراداته الذاتية المصدر. وحددت أداة التقييم السريع للإيرادات الذاتية المصدر التي استخدمت لإجراء هذا التحليل أوجه القصور في تحصيل الضرائب وأظهرت استراتيجية ضريبية تركز على تدفقات إيرادات أقل ربحية. واستناداً إلى هذا التحليل، حدد البرنامج الفرعي توصيات بشأن كيفية تحقيق القدر الأمثل من الإيرادات في كيسومو، بما في ذلك الامتثال الضريبي والشفافية والمساءلة.

135- وتحققت إحدى النتائج المقررة لعام 2019، وهي زيادة قدرة الحكومات المحلية والوطنية الشريكة وغيرها من الجهات الشريكة في جدول أعمال الموئل على تنفيذ برامج لتحسين أمن الحياة للجميع، بمن فيهم الفئات الضعيفة والنساء والشباب والسكان الأصليون على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين 2018-2019، ويتبين ذلك من تنفيذ 16 حكومة وطنية لبرامج تحسّن أمن الحياة للجميع (عدد أكبر من الهدف المقرر وهو 12 حكومة للفترة 2018-2019). واستخدمت هذه الحكومات الأدوات المعيارية الرئيسية لموئل الأمم المتحدة من أجل إنشاء آليات لإدارة النزاعات المتعلقة بالأراضي تعزز الوساطة وتسوية المنازعات المتعلقة بالأراضي.

#### 1' التقدم نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

136- الهدف الذي يسهم فيه هذا البرنامج الفرعي، هو تحسين الاستراتيجيات والسياسات الحضرية التي تعزز التنمية الاقتصادية الشاملة للجميع، وسبل العيش المستدامة، وتعزيز تمويل البلديات. وقد ظهرت قدرة موئل الأمم المتحدة على التأثير على طرق تفكير الحكومات المحلية والإجراءات التي تتخذها بشأن تمويل البلديات من خلال اعتماد التوصيات المقدمة إلى حكومة كيسومو عن طريق التنفيذ التجريبي لأداة موئل الأمم المتحدة للتحليل السريع للإيرادات الذاتية المصدر (ROSRA). وأسهمت التوصيات التي قدمها موئل الأمم المتحدة في إحداث تغييرات في الحكومة، بما في ذلك إنشاء لجنة فرعية معنية بالإيرادات الذاتية المصدر، يتولى فيها موئل الأمم المتحدة مهمة استشارية. ومن خلال هذه الإصلاحات، أصبح موئل الأمم المتحدة الآن في وضع يسمح له بالعمل عن كثب مع حكومة المقاطعة لتنفيذ توصياته والاشتراك في إنشاء نظام أكثر إنصافاً وفعالية للإيرادات الذاتية المصدر.

## مقاييس الأداء

## الجدول 15-39: أثر مشاريع موئل الأمم المتحدة في تمويل البلديات

2019	2018	2017	2016-2014
تجريب أداة التقييم السريع للإيرادات الذاتية المصدر في كيسومو، مع تقديم توصيات إلى حكومة المقاطعة تبين كيفية تحقيق القدر الأمثل من الإيرادات الذاتية المصدر. حكومة مقاطعة كيسومو تجري تغييرات رئيسية في الإدارة المسؤولة عن الإيرادات وتتبنى لجنة فرعية معنية بالإيرادات الذاتية المصدر	تطوير أداة التقييم السريع للإيرادات الذاتية المصدر من أجل تحقيق القدر الأمثل من الإيرادات الذاتية المصدر في الحكومات المحلية	يستمر برنامج تمويل البلديات، ويجري تجميع الدروس المستفادة. تحدد ضرورة تحقيق القدر الأمثل من الإيرادات الذاتية المصدر في الحكومات المحلية	ينفذ برنامج تمويل البلديات في أفغانستان والصومال وكينيا.

## (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة

137- تحققت إحدى النتائج المقررة لعام 2019، وهي تحسين قدرة المدن الشريكة على تنفيذ الخطط أو الاستراتيجيات الرامية إلى تحسين التمويل الحضري والمحلي، على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين 2018-2019، ويتضح ذلك من قيام 48 سلطة من السلطات المحلية باعتماد البرامج والاستراتيجيات الرامية إلى تحسين التمويل الحضري والمحلي (عدد أكبر من الهدف المقرر البالغ 36 لفترة 2018-2019). واعتمدت هذه المدن الأدوات التي وضعها موئل الأمم المتحدة للمساعدة في تشخيص المشاكل المحددة المتعلقة بنظمها للإيرادات الذاتية المصدر وتحديد أولويات التدخلات اللازمة.

## (د) المنجزات المستهدفة

138- توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. وترد في الجدول 15-40 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2019 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

## الجدول 15-40

## البرنامج الفرعي 3: المنجزات المستهدفة للفترة 2018-2020، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019
---------------------	---------------------	-------------------------------	---------------------

## المنجزات المستهدفة المحددة كمياً

## باء - إنتاج المعارف ونقلها

المشاريع الميدانية ومشاريع التعاون التقني (عدد المشاريع)	11	13
1- المشاريع المتعلقة بالتنمية الاقتصادية المحلية	2	2
2- المشاريع المتعلقة بالتمويل الحضري وتمويل البلديات	5	5
3- المشاريع المتعلقة بالشباب وسبل العيش	4	6
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)	18	25
4- الأنشطة التدريبية المتعلقة بالتنمية الاقتصادية المحلية	6	6
5- الأنشطة التدريبية المتعلقة بالتمويل الحضري وتمويل البلديات	3	4
6- الأنشطة التدريبية المتعلقة بالشباب وسبل العيش	9	15
المنشورات (عدد المنشورات)	6	15
7- المنشورات المتعلقة بالتنمية الاقتصادية المحلية	1	3
8- المنشورات المتعلقة بالتمويل الحضري وتمويل البلديات	3	8

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019
---------------------	---------------------	-------------------------------	---------------------

-	-	4	2	9- المنشورات المتعلقة بالشباب وسبل العيش
-	-	4	2	المواد التقنية (عدد المواد)
-	-	2	-	10- منهجية لتحديد المجموعات الاقتصادية التنافسية لتعزيز التنمية الاقتصادية المحلية في المدن - في البلدان النامية
-	-	2	2	11- مبادئ توجيهية بشأن التحديد الكمي لقاعدة أصول الحكومات المحلية في البلدان النامية

#### المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً

#### جيم- المنجزات الموضوعية

التشاور وإسداء المشورة والدعوة: تقديم الخدمات الاستشارية إلى السلطات المحلية والوطنية بشأن تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية من خلال سلسلة القيمة وتحليل سلسلة الإمداد والمجموعات الاقتصادية؛ إجراء التقييمات السريعة للإيرادات والخطط و/أو الاستراتيجيات الرامية إلى تحسين إنتاج الإيرادات المحلية؛ قواعد البيانات والمواد الرقمية الفنية: قاعدة البيانات العالمية للبلديات؛ التقرير المنشور على الإنترنت عن القدرة التنافسية الحضرية العالمية دليل موئل الأمم المتحدة لإنشاء واعتماد مركز موارد جامع معني بالشباب. توسيع نطاق النموذج في الصومال (3) ورواندا (3) ومركز نمونجي عالمي للشباب.

### رابعاً - البرنامج الفرعي 4: الخدمات الأساسية الحضرية

#### (أ) الهدف

139- الهدف الذي يسهم فيه هذا البرنامج الفرعي، هو زيادة فرص الحصول المنصف على الخدمات الأساسية الحضرية وتحسين مستوى المعيشة لفقراء المناطق الحضرية.

#### (ب) أداء البرامج في عام 2019: التغطية بخدمات المرافق الصحية بنسبة 100 في المائة في نيبال

140- قدم البرنامج الفرعي، من خلال برنامج الصندوق العالمي للمرافق الصحية، الدعم التقني لقطاع المياه وخدمات الصرف الصحي والنظافة الصحية في حكومة نيبال للقضاء على ممارسة التغوط في العراء عن طريق زيادة أعداد المستفيدين من خدمات المياه والصرف الصحي. وعمل برنامج الصندوق العالمي للمرافق الصحية، الذي موله المجلس التعاوني لتوفير المياه والمرافق الصحية ونفذه موئل الأمم المتحدة، على تغيير سلوك المستفيدين في جميع المقاطعات المستهدفة.

141- ووضعت حكومة نيبال الخطة الرئيسية الوطنية للصرف الصحي والنظافة الصحية في عام 2011 لإنشاء النظم والآليات المؤسسية المناسبة للتعجيل بتوفير خدمات الصرف الصحي على نحو مخطط له مع المهندس المعماري المؤسسي، وتنفيذها من المستوى الوطني إلى مستويات القرى لقطاع المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية، وإشراك قطاعات متعددة مثل التنمية المحلية، والصحة، والتعليم، وتنمية المرأة من المستوى المركزي إلى مستوى القرية. ونتيجة لذلك، مضت حملة "التخلص التام من التغوط في العراء" (Open Defecation Free) قدماً في جميع أنحاء البلد تحت قيادة السلطات المحلية وفي شراكة مع جميع الجهات الفاعلة في القطاع عن طريق اتباع نهج السلة الواحدة في وضع البرامج.

142- وفي عام 2019، دعم موئل الأمم المتحدة الحملة في 9 مقاطعات هي بارا، وبارسا، وسارلاهي، وراوتها، ودانوشا، وماهوتاري، وسونساري، ومورانغ، وجابا لإكمال الميل الأخير من حملة الصرف الصحي من أجل الوصول إلى التخلص التام من التغوط في العراء. وفرضت هذه المقاطعات التحدي الأكبر ففيها أكبر تركيز لممارسة التغوط في العراء في جنوب آسيا. وكذلك نسق موئل الأمم المتحدة مع الجهات صاحبة المصلحة في قطاع الصرف الصحي من أجل رصد هذه المقاطعات والتحقق من تخلصها من تلك الممارسة، مما أدى إلى إعلان رئيس وزراء نيبال تخلصها التام من التغوط في العراء في 30 أيلول/سبتمبر 2019. وبدأ موئل الأمم المتحدة تقديم الدعم الذي يتجاوز التخلص من التغوط في العراء في المقاطعات الـ 11 لإضفاء الطابع المؤسسي على "المبدأ التوجيهي للمرافق الصحية الشاملة" الذي أقرته الحكومة.

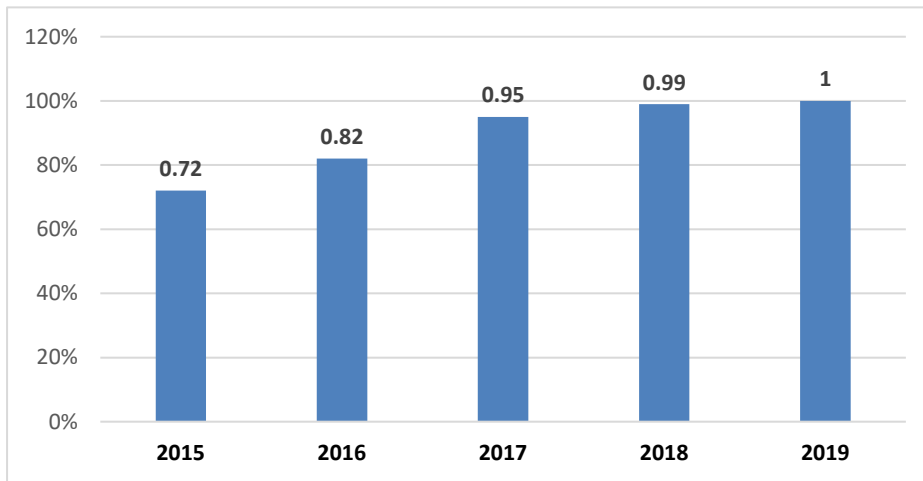
## 1' التقدم نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

143- أسهم هذا العمل في زيادة فرص الحصول المنصف على الخدمات الأساسية الحضرية وتحسين مستوى المعيشة لفقراء المناطق الحضرية، ويتضح ذلك من التغطية بخدمات المرافق الصحية بنسبة 100 في المائة، ووصول تلك الخدمات إلى أكثر من 6 ملايين شخص في عام 2019. وأعلن رسمياً عن التخلص التام من التلوث في العراق في جميع المقاطعات البالغ عددها 77 مقاطعة في 30 أيلول/سبتمبر 2019. أما فيما يتعلق بالمرحلة الانتقالية على المستوى الاتحادي، فمنذ منتصف عام 2018، تقوض جميع الولايات التنفيذية لقطاع المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية إلى الحكومة المحلية التي يقودها حالياً ممثلون منتخبون يتوزعون على 753 وحدة إدارية محلية. وفي هذه المرحلة الانتقالية، تقوم الجهات الفاعلة في القطاع الاتحادي بدور حيوي في دفع هؤلاء الممثلين المنتخبين إلى إعطاء الأولوية للحملة الوطنية للصرف الصحي. وكان الهدف القطاعي هو الحفاظ على هذا الإنجاز المتمثل في الاستفادة الشاملة بنسبة 100 في المائة من مرافق الصرف الصحي المحسنة والمساهمة الكبيرة في تحقيق الهدف 6-2 من أهداف التنمية المستدامة. واعترفت حكومة نيبال رسمياً بموئل الأمم المتحدة لقيادته تنفيذ برنامج الصندوق العالمي للمرافق الصحية ولا سيما في المناطق التي تفرض أكبر التحديات.

144- وبحلول عام 2019، بلغت النسبة التي أبلغت عنها حكومة نيبال للتغطية بخدمات المرافق الصحية 100 في المائة.

### مقاييس الأداء

#### العنوان: التغطية بخدمات المرافق الصحية في نيبال



#### (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة

145- تحققت إحدى النتائج المقررة لعام 2019، وهي تنفيذ السلطات المحلية والإقليمية والوطنية لتحسين السياسات والمبادئ التوجيهية المتعلقة بفرص الحصول المنصف على الخدمات الأساسية الحضرية المستدامة، على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين 2018-2019، ويتضح ذلك من تنفيذ 337 سلطة محلية للأطر المؤسسية والتشريعية الرامية إلى زيادة فرص الحصول المنصف على الخدمات الأساسية الحضرية، والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن اللامركزية، والمبادئ التوجيهية المتعلقة بحصول الجميع على الخدمات الأساسية (عدد أكبر من الهدف المقرر البالغ 195 للفترة 2018-2019). ووضعت السلطات المحلية خطة عملها فيما يتعلق بالحصول على الطاقة المستدامة وبتغيير المناخ ودعت إلى استخدامها لتعزيز قدرة الدول الأعضاء على التركيز على إدارة الخدمات الأساسية الحضرية.

## (د) المنجزات المستهدفة

146- توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. وترد في الجدول 15-41 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2019-2021 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

## الجدول 15-41

## البرنامج الفرعي 4: المنجزات المستهدفة للفترة 2018-2020، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019	المنجزات المستهدفة المحددة كمياً
-	-	13	13	باء - إنتاج المعارف ونقلها
-	-	-	-	المشاريع الميدانية ومشاريع التعاون التقني (عدد المشاريع)
-	-	4	4	1- المشاريع المتعلقة بتمويل الخدمات الأساسية الحضرية
-	-	3	3	2- المشاريع المتعلقة بالمياه والصرف الصحي
-	-	4	4	3- المشاريع المتعلقة بالطاقة النظيفة والكفاءة في استخدام الطاقة
-	-	2	2	4- المشاريع المتعلقة بالتنقل الحضري المستدام
-	-	30	27	5- المشاريع المتعلقة بالصلة بين المياه والطاقة والغذاء
-	-	6	6	الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)
-	-	6	3	6- الأنشطة التدريبية المتعلقة بالمياه والصرف الصحي
-	-	6	6	7- الأنشطة التدريبية بشأن الطاقة الحضرية المستدامة
-	-	6	6	8- الأنشطة التدريبية المتعلقة بالتنقل الحضري المستدام
-	-	6	6	9- الأنشطة التدريبية بشأن مشاريع البنى التحتية التي تعمل لصالح الفقراء
-	-	6	6	10- الأنشطة التدريبية بشأن إدارة النفايات الصلبة
المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً				
جيم - المنجزات الموضوعية				
التشاور وتقديم المشورة والدعوة: تقديم الخدمات الاستشارية إلى الحكومات الوطنية والسلطات المحلية بشأن الخدمات الأساسية الحضرية، بما في ذلك مشاريع البنى التحتية التي تعمل لصالح الفقراء، وإدارة النفايات الصلبة، والمياه والصرف الصحي، والكفاءة في استخدام الطاقة، وإنترنت الأشياء وأنواع التكنولوجيا الرائدة والتنقل الحضري المستدام				
قواعد البيانات والمواد الرقمية الفنية: مستودع إلكتروني بشأن التنقل المستدام، والطاقة، والمياه والصرف الصحي، وإدارة النفايات الصلبة، ونوعية الهواء في المناطق الحضرية، والتخفيف من آثار تغير المناخ				



## خامساً - البرنامج الفرعي 5: الإسكان وتحسين الأحياء الفقيرة

### (أ) الهدف

147- الهدف الذي يسهم فيه هذا البرنامج الفرعي، هو تحسين فرص الحصول على السكن الملائم والمستدام، وتحسين مستوى المعيشة في الأحياء الفقيرة، وتقليص نمو الأحياء الفقيرة الجديدة على نحو لا يستبعد أحداً.

### (ب) أداء البرنامج في عام 2019: تحسين الظروف المعيشية لثلاث مستوطنات غير رسمية في العراق

148- وضع البرنامج الفرعي مبادئ توجيهية متكاملة وشاملة للجميع للمناطق الحضرية والإسكان، واستراتيجيات على نطاق المدينة لمساعدة الدول الأعضاء على الإنجاز التدريجي للهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الغاية 11-1 "ضمان حصول الجميع على مساكن وخدمات أساسية ملائمة وآمنة وميسورة التكلفة، ورفع مستوى الأحياء الفقيرة، بحلول عام 2030" والحق في سكن لائق وغير ذلك من حقوق الإنسان.

149- ويحتوي العراق على أكثر من 1 550 مستوطنة عشوائية في جميع أنحاء البلد، يقيم فيها نحو 3,3 ملايين نسمة. ويعاني سكان العشوائيات من تدهور الظروف المعيشية، والافتقار إلى الفرص الاقتصادية وفرص العمل، وتواجههم الصعوبات في تحقيق مستوى معيشي مناسب، بما في ذلك الحصول على السكن اللائق. ويتصدى موئل الأمم المتحدة، بالتعاون مع حكومة العراق، للتحديات التي يواجهها الناس في المستوطنات العشوائية. ووضع موئل الأمم المتحدة بالاشتراك مع الإدارة التنفيذية لاستراتيجية التخفيف من الفقر التابعة لوزارة التخطيط في العراق، استراتيجية وطنية من أجل إيجاد الحلول الدائمة الطويلة الأجل للنازحين داخلياً، وخريطة طريق لإنجاز تعداد للمستوطنات العشوائية وتحسينها وتسوية أوضاعها القانونية. وبالإضافة إلى النهج المنطلق من القمة إلى القاعدة، بما في ذلك وضع الاستراتيجيات الوطنية والإطار القانوني لتنظيم المستوطنات العشوائية، التي تمكن الحكومة من التدخل في هذه العشوائيات لتحسين الظروف المعيشية لسكانها وحماية حقوقهم، يتبع موئل الأمم المتحدة أيضاً نهجاً ينطلق من القاعدة إلى القمة ويعمل مع سكان العشوائيات من خلال إقامة حوار هادف ومستمر مع المجتمعات المحلية في إطار عملية تخطيط مجتمعي تهدف إلى تغيير حياتهم. وحددت ثلاث مستوطنات عشوائية في مدن الموصل والرمادي والبصرة، وشكلت لجان للتنمية المجتمعية تضم ممثلين عن سكان تلك العشوائيات، بمن فيهم النساء. ونظم موئل الأمم المتحدة سلسلة من الاجتماعات التشاورية مع لجان التنمية المجتمعية هذه لتحديد التحديات الرئيسية التي تواجهها كل عشوائية وتحديد أولويات التدخلات اللازمة لكل منها. واستناداً إلى القرارات التي اتخذتها لجان التنمية المجتمعية، نفذت أنشطة رائدة مثل تمديد شبكات المياه، وتحسين شبكات تصريف المياه، وحملات تنظيف القمامة، وتحسين الطرق.

### '1' التقدم نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

150- أسهم هذا العمل في تحسين فرص الحصول على السكن الملائم والمستدام، وتحسين مستوى المعيشة في الأحياء الفقيرة، وتقليص نمو الأحياء الفقيرة الجديدة على نحو لا يستبعد أحداً. ويتضح ذلك من تحسين فرص الحصول على الخدمات الأساسية وضمان الحياة للسكان الأكثر ضعفاً المقيمين في العشوائيات والبالغ عددهم 6 600 شخص، تمشياً مع الاستراتيجية الوطنية للمستوطنات العشوائية التي وضعت في عام 2015. وقام موئل الأمم المتحدة، بالاتصال مع السلطات المحلية، برفع مستوى معيشة النازحين داخلياً في ثلاث مستوطنات عشوائية تجريبية في العراق (الموصل والرمادي والبصرة). وأسفر المشروع عن توفير وصلات جديدة إلى شبكة مياه الشرب استفاد منها ما مجموعه 943 أسرة معيشية، الأمر الذي قلل اعتمادها على أنابيب المطاط المرترجة التي تسحب المياه بصورة غير قانونية من النظام البلدي؛ وتنظيف أكثر من 10 كيلومترات من الطرق وإزالة الحطام والنفايات الصلبة منها خلال حملة تنظيف مكثفة استمرت شهرين؛ وإقامة شبكة جديدة مغطاة لتصريف مياه الأمطار في مستوطنة الموصل، لمعالجة المشاكل المرتبطة بالفيضانات الشديدة.

## مقاييس الأداء

الجدول 15-42: الأنشطة المضطلع بها والنتائج المرحلية التي تحققت في إطار البرنامج الوطني لإعادة التأهيل وتسوية الأوضاع القانونية لمناطق المستوطنات العشوائية/مواقع إقامة النازحين داخلياً في العراق بين عامي 2015 و2019.

2019	2018	2017	2016	2015
استنادا إلى المسح، تنفيذ مشاريع	دراسة	إنشاء الحكومة الوطنية	النظراء	وضع استراتيجية
تجريبية لتحسين المستوطنات	استقصائية وطنية	لصندوق بهدف	الحكوميين الوطنيين	وطنية من أجل إيجاد
(في البصرة والموصل	باستخدام موارد	مواجهة التحديات في	واستشارتهم لتنفيذ	الحلول الدائمة الطويلة
والرمادي) تلبية احتياجات المجتمعات	الصيدوق المنشأ،	المستوطنات العشوائية	خریطة طریق تعداد	الأجل للنازحين داخلياً
المحلية ذات الأولوية بالتشاور مع	تحديد 3,3	تعداد للمستوطنات العشوائية	وتحسينها وتسوية	وخریطة طریق لإنجاز
السلطات المحلية	ملايين من سكان	وتسوية	أوضاعها	تعداد للمستوطنات
	العشوائيات			العشوائية وتحسينها
				وتسوية أوضاعها
				القانونية.

## (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة

151- تحققت إحدى النتائج المقررة لعام 2019 وهي "وضع سياسات أو استراتيجيات محسنة لتحسين الأحياء الفقيرة ومنع نشوئها" على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين 2018-2019؛ ويتضح ذلك من وضع 43 بلداً شريكاً لسياسات أو استراتيجيات محسنة لتحسين الأحياء الفقيرة ومنع نشوئها وتنفيذ 53 بلداً شريكاً لسياسات أو استراتيجيات من هذا القبيل (عدد أكبر من الهدف المقرر البالغ 42 بلداً و56 بلداً على التوالي للفترة 2018-2019). وقد وضعت هذه البلدان سياسات واستراتيجيات وأطراً قانونية مكنت الحكومة من التدخل في قضايا الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية.

## (د) المنجزات المستهدفة

152- توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. وترد في الجدول 15-43 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2019 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

## البرنامج الفرعي 5: المنجزات المستهدفة للفترة 2018-2020، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019
<b>المنجزات المستهدفة المحددة كمياً</b>			
<b>باء - إنتاج المعارف ونقلها</b>			
-	-	12	12
<b>المشاريع الميدانية ومشاريع التعاون التقني (عدد المشاريع)</b>			
-	-	4	4
1- المشاريع المتعلقة بالإسكان المستدام والميسور التكلفة			
-	-	4	4
2- المشاريع المتعلقة بالإسكان وتحسين الأحياء الفقيرة			
-	-	4	4
3- المشاريع التي تقودها المجتمعات المحلية، ويشمل ذلك المشاريع التي تنفذ لفئات الضعيفة في مجالات المياه والصرف الصحي والمساحات العامة			
-	-	40	21
<b>الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)</b>			
-	-	11	9
4- الأنشطة التدريبية المتعلقة بالسكن اللائق والميسور التكلفة			
-	-	15	3
5- الأنشطة التدريبية للسلطات الوطنية والمحلية بشأن تحسين الأحياء الفقيرة وتخفيف حدة الفقر في المناطق الحضرية			
-	-	14	9
6- الأنشطة التدريبية بشأن حقوق الإنسان والتنمية المجتمعية من أجل تحويل الظروف المعيشية في الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية			
-	-	2	1
<b>المنشورات (عدد المنشورات)</b>			
-	-	2	1
7- المنشورات المتعلقة بالإسكان والتمويل المستدام وتحسين الأحياء الفقيرة			
-	-	9	8
<b>المواد التقنية (عدد المواد)</b>			
-	-	2	3
8- المواد التقنية المتعلقة بالإسكان المستدام والميسور التكلفة			
-	-	4	3
9- المواد التقنية المتعلقة بالأحياء الفقيرة لفائدة السلطات الوطنية والمحلية ومجتمعات الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية			
-	-	3	2
10- المواد التقنية عن المشاركة وتمكين المجتمعات المحلية، ولا سيما تلك الموجهة للنساء والشباب			
<b>المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً</b>			
<b>جيم - المنجزات الموضوعية</b>			
التشاور وإسداء المشورة والدعوة: إسداء المشورة إلى السلطات المحلية والوطنية والإقليمية بشأن البرامج التشاركية لتحسين الأحياء الفقيرة؛ الاستراتيجيات على نطاق المدينة والتجديد الحضري الشامل للجميع الذي يعمل لصالح الفقراء؛ وملامح الإسكان؛ وسياسات الإسكان؛ واستراتيجيات تنفيذ الإسكان؛ والتشريعات الوطنية المتعلقة بالإسكان؛ وأنشطة التمويل للإسكان			
قواعد البيانات والمواد الرقمية الفنية: مراكز المعرفة المتاحة على شبكة الإنترنت بشأن البرامج التشاركية لتحسين الأحياء الفقيرة.			
الشراكات والالتزامات: الشراكات والالتزامات العالمية التي تم توحيدها في عام 2019 تسهم في إقامة الشبكات، وصدور منشورات إقليمية وعالمية من أجل تحسين الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية على نطاق واسع في عام 2020.			

## سادساً - البرنامج الفرعي 6: الحد من المخاطر والإصلاح وتعزيز قدرة المدن على الصمود

### (أ) الهدف

153 - الهدف، الذي يسهم فيه هذا البرنامج الفرعي، هو زيادة قدرة المدن على الصمود في مواجهة آثار الأزمات الطبيعية والأزمات التي يسببها البشر والاضطلاع بعمليات الإصلاح بوسائل تعزز التنمية الحضرية المستدامة.

### (ب) أداء البرنامج في عام 2019: ملجأ آمن في المدارس الموزامبيقية

154 - موزامبيق بلد معرض للكوارث الطبيعية وقد شهد أعاصير شديدة متتالية في السنوات العشرين الماضية تسببت في تدمير واسع النطاق للممتلكات. وقدم موئل الأمم المتحدة المساعدة التقنية إلى وزارة التعليم في موزامبيق لدعم برنامج المدارس الأكثر أماناً، الذي تضمن تقييماً شاملاً للمدارس التي تضررت من الأعاصير والفيضانات؛ ورسم خرائط المناطق المعرضة للخطر؛ وتحسين تخطيط الموقع، وتقسيم المناطق؛ ووضع المبادئ التوجيهية للبناء وتحسين قوانين البناء لزيادة قدرة هياكل المدارس على الصمود.

155 - وفي عام 2019، قدم البرنامج الفرعي المساعدة التقنية إلى حكومة موزامبيق من أجل تشييد مبان مدرسية قادرة على الصمود، وعزز القدرات لاتباع نهج "إعادة البناء على نحو أفضل"، وأثر على وضع إطار للسياسات المعيارية مثل تحديد مناطق الأعاصير والرياح القوية والفهارس المعمارية وقوانين البناء. وبالشراكة مع وزارة التعليم والتنمية البشرية، أنتج البرنامج الفرعي 6 مجموعات لمشاريع نموذجية في عام 2015، عن طريق إدماج تدابير مضادة للأعاصير والزلازل في مشروع المدارس الأكثر أماناً. وبالإضافة إلى ذلك، تتوفر لدى المدارس الآن خطة عمل للإعداد للآثار المترتبة على الكوارث والتصدي لها ورصدها. ولأن الوزارة رأت أن التنفيذ كان ناجحاً في قطاع التعليم، اتصلت وزارة الصحة بموئل الأمم المتحدة في عام 2019 لوضع مشروع مماثل للمستشفيات الأكثر أماناً.

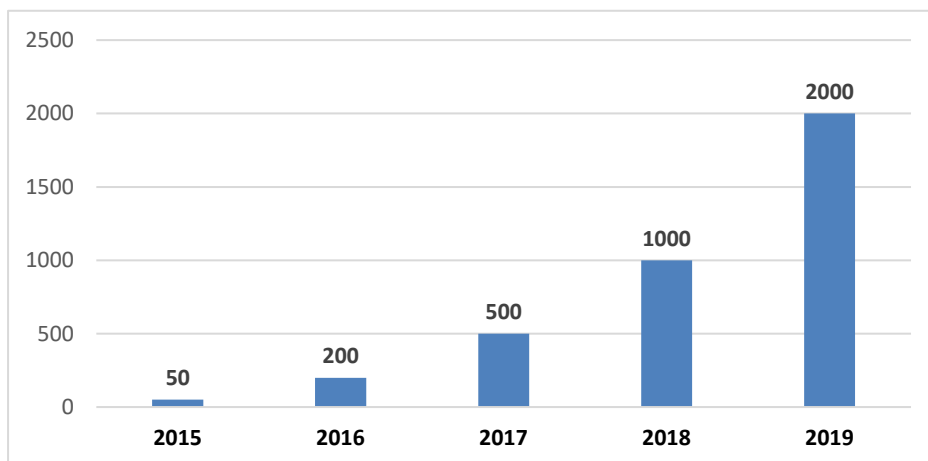
156 - وقدم البرنامج الدعم إلى الدولة العضو من أجل تحقيق الهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة في تعزيز القدرة على الصمود والتكيف في وجه الأخطار والكوارث الطبيعية المتصلة بالمناخ (13-1-3) نسبة الحكومات المحلية التي تعتمد وتنفذ استراتيجيات محلية للحد من مخاطر الكوارث تمشياً مع الاستراتيجيات الوطنية للحد من مخاطر الكوارث).

### '1' التقدم نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

157 - أسهم هذا العمل في زيادة قدرة المدن على الصمود في مواجهة آثار الأزمات الطبيعية والأزمات التي يسببها البشر والاضطلاع بعمليات الإصلاح بوسائل تعزز التنمية الحضرية المستدامة، وتبين ذلك من توثيق وزارة الأشغال العامة والإسكان والموارد المائية وإقرارها لخريطة الرياح الحلقية والقوية التي وضعت في إطار مشروع المدارس الأكثر أماناً بهدف تقسيم الأراضي من حيث شدة الرياح وقوة الرياح الإعصارية. وفي عام 2019، أضيف ما يقرب من 1 000 فصل دراسي إلى 1 000 فصل دراسي شُيد في الفترة 2014-2018، ليصل المجموع إلى 2 000 فصل دراسي. وقد صمدت المدارس التي بنيت باستخدام التصميم الذي وضعه موئل الأمم المتحدة أمام إعصار إيداي في نيسان/أبريل وأيار/مايو 2019 الذي اعتُبر أسوأ إعصار في تاريخ موزامبيق. ونتيجة لذلك، يُعترف الآن بنهج القدرة على الصمود التي يتبناها البرنامج الفرعي في الأطر التشريعية للبناء القادر على الصمود في جميع هذه القطاعات، وتستأثر بقدر أكبر من توسع النطاق ومن القدرة على حماية الأطفال والمجتمعات المحلية بوجه عام في فترات حدوث الأعاصير.

## مقاييس الأداء

العنوان: عدد المدارس القادرة على الصمود التي بنيت



## (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة

158 - تحققت إحدى النتائج المقررة لعام 2019، وهي تحسين السياسات والاستراتيجيات والبرامج المتعلقة بالحد من المخاطر الحضرية التي تعتمد من أجل زيادة قدرة المدن والمستوطنات البشرية الأخرى على الصمود، على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين 2018-2019، ويتضح ذلك من 154 مدينة شريكة و34 حكومة وطنية أدرجت الحد من المخاطر الحضرية وإدارتها في خططها (عدد أكبر من الهدف البالغ 147 للفترة 2018-2019). واعتمدت هذه الحكومات أدوات معيارية رئيسية أعدها موئل الأمم المتحدة لتعزيز القدرات المحلية على بناء المدن والمستوطنات البشرية الأخرى القادرة على الصمود.

## (د) المنجزات المستهدفة

159 - توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. وترد في الجدول 15-44 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2019 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

## الجدول 15-44

## البرنامج الفرعي 6: المنجزات المستهدفة للفترة 2018-2020، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019	المنجزات المستهدفة المحددة كميًا
-	-	19	19	باء - إنتاج المعارف ونقلها
-	-	9	9	المشاريع الميدانية ومشاريع التعاون التقني (عدد المشاريع)
-	-	9	9	1- المشاريع المتعلقة بالقدرة على الصمود والحد من مخاطر الكوارث في المناطق الحضرية
-	-	10	10	2- المشاريع المتعلقة بالمخيمات ومستوطنات الإعمار بعد الأزمات
-	-	34	31	الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)
-	-	21	19	3- الأنشطة التدريبية المتعلقة بالقدرة على الصمود والحد من مخاطر الكوارث في المناطق الحضرية
-	-	13	12	4- الأنشطة التدريبية بشأن نُهج وأدوات التعمير المستدام في مرحلة ما بعد الأزمات

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019	
-	-	5	4	المنشورات (عدد المنشورات)
-	-	4	3	5- المشاريع المتعلقة بالقدرة على الصمود والحد من مخاطر الكوارث في المناطق الحضرية
-	-	1	1	6- المنشورات المتعلقة بنهج الاستجابة للأزمات وإعادة البناء
-	-	3	3	المواد التقنية (عدد المواد)
-	-	2	2	7- المواد التوجيهية بشأن أدوات التخطيط القائمة على المرونة
-	-	1	1	8- المواد التوجيهية بشأن الاستجابة الإنسانية الحضرية

#### المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً

#### جيم- المنجزات الموضوعية

التشاور وتقديم المشورة والدعوة: تقديم الخدمات الاستشارية إلى الدول الأعضاء بشأن بناء القدرة على الصمود وإدارة الأزمات الحضرية. إيفاد بعثات المساعدة التقنية إلى بلدان متعددة ضربتها الكوارث الطبيعية وإلى البلدان المتضررة من النزاعات سواء المفاجئة منها أو الطويلة الأمد.

### سابعاً - البرنامج الفرعي 7: البحوث وتنمية القدرات في مجال الشؤون الحضرية

#### (أ) الهدف

160 - الهدف الذي يسهم فيه هذا البرنامج الفرعي، هو تحسين المعرفة بقضايا الحضرنة المستدامة وتعزيز القدرات على صياغة وتنفيذ السياسات والبرامج القائمة على الأدلة على الصعد المحلي والوطني والعالمي.

(ب) أداء البرامج في عام 2019: دعم رصد الأبعاد الحضرية لأهداف التنمية المستدامة على الصعيدين المحلي والوطني

161 - في عام 2019، قدم البرنامج الفرعي خدمات استشارية تقنية في 43 بلداً، وبوجه خاص في 29 بلداً من البلدان المنخفضة الدخل و14 بلداً من أقل البلدان نمواً، من 3 مناطق نامية. وبُنلت هذه الجهود من أجل تعزيز القدرات المحلية والوطنية على إنتاج واستخدام البيانات الحضرية لتتبع التقدم المحرز في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بالمناطق الحضرية. وبالإضافة إلى ذلك، نُظِم 12 برنامجاً للتدريب وتنمية القدرات على الصعيدين دون الإقليمي والإقليمي بمشاركة أكثر من 80 بلداً. ونتيجة لذلك، أصبحت الدول الأعضاء الآن أكثر قدرة على معالجة المسائل المتعلقة بالتوفر المحدود لأليات الرصد، وجمع البيانات وتحليلها، والأساليب الإحصائية والتصنيف.

162 - وعلاوة على ذلك، دعم البرنامج الفرعي النهوض بالمؤشرات الحضرية ووضع نهج جديدة للرصد الحضري المكاني، مما عزز قدرة المدن على إعداد خطوط الأساس والتشخيصات؛ وتعريف خطط عمل محددة تستند إلى الأدلة الإحصائية؛ وإجراء التحليل المكاني ورصد النتائج والآثار لتدخلاتها.

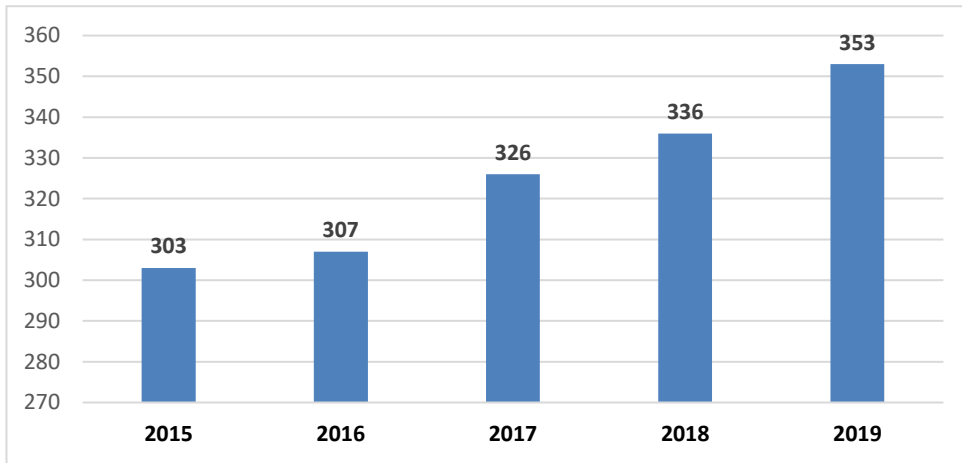
163 - فعلى سبيل المثال، يدعم موئل الأمم المتحدة، بالشراكة مع اللجنة الاقتصادية لأفريقيا واللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، حكومات إكوادور وبوتسوانا وتونس وكولومبيا لتقديم التقارير عن مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمناطق الحضرية، ولا سيما باستخدام الدليل المصاحب لموئل الأمم المتحدة المعنون 'أهداف التنمية المستدامة: رصد مؤشرات المستوطنات البشرية'. وفي هذا الصدد، نظم موئل الأمم المتحدة واللجنة الاقتصادية لأفريقيا حلقتي عمل تدريبيتين في تونس في المنستير وتوزر. وركزت حلقتا العمل اللتان نظمتا للسلطات المحلية والوكالات الإحصائية الوطنية على الأدوات والتقنيات الإحصائية لبناء القدرات على الصعيد القطري بشأن الأساليب المكانية وغير المكانية لجمع وقياس البيانات لمؤشرات أهداف التنمية المستدامة. ونتيجة لذلك، أنشأت مدينة المنستير مرصداً حضرياً لجمع وتصنيف البيانات التي تركز على المؤشرات البيئية.

## 1' التقدم نحو تحقيق الهدف ومقاييس الأداء

164 - ساهم هذا العمل في تحسين المعرفة بمسائل الحضرة المستدامة وتحسين القدرات على تطوير آليات رصد أهداف التنمية المستدامة (مثل المراسد الحضرية)، ويتضح ذلك من استخدام 17 مرصداً حضرياً محلياً إضافياً لمنهجيات موئل الأمم المتحدة من عام 2018 إلى عام 2019. وتم تعزيز آليات الرصد المحلية والوطنية من خلال إنشاء هذه المراسد الحضرية التي ضمت منتجي البيانات ومستخدميها من القطاعات والمستويات الحكومية المختلفة.

### مقاييس الأداء

العنوان: عدد المراسد الحضرية المحلية التي تستخدم منهجيات الرصد والأدوات والبيانات التي ينتجها موئل الأمم المتحدة



### (ج) أداء البرنامج في عام 2019، مقارنة بالنتيجة المقررة

165 - تحققت إحدى النتائج المقررة لعام 2019، وهي تحسين رصد ظروف واتجاهات الحضرة على الصعيد العالمي، على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين 2018-2019، ويتضح ذلك من استخدام 353 مرصداً حضرياً، بعد موافقة السلطات المناسبة، لأدوات وأساليب الرصد والأساليب والبيانات التي يوفرها موئل الأمم المتحدة (عدد أكبر من الهدف المحدد البالغ 335 للفترة 2018-2019). ومن النتائج المقررة التي نجحت أيضاً الزيادة الكبيرة في عدد المكاتب الإحصائية الوطنية الشريكة التي تنتج بيانات ومؤشرات حضرية، ويتضح ذلك من 73 مكتباً إحصائياً تنتج البيانات والمؤشرات الحضرية لدعم الإبلاغ عن أهداف التنمية المستدامة (عدد أكبر من الهدف البالغ 45 للفترة 2018-2019).

### (د) المنجزات المستهدفة

166 - توفر الولايات الإطار التشريعي للمنجزات المستهدفة للبرنامج. وترد في الجدول 15-45 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2019-2021 التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

## الجدول 15-45

## البرنامج الفرعي 7: المنجزات المستهدفة للفترة 2018-2020، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2020	الأداء الفعلي لعام 2019	المقرر لعام 2019
<b>المنجزات المستهدفة المحددة كمياً</b>			
<b>ألف - تيسير العملية الحكومية الدولية وهيئات الخبراء</b>			
-	-	2	2
تقديم الخدمات الفنية للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي تستغرق ثلاث ساعات)			
-	-	2	2
1- الاجتماعات التي تهدف إلى دعم المؤتمرات الوزارية الإقليمية والمؤسسات الوطنية المعنية بالتنمية الحضرية			
-	-	-	-
2- المنتدى واجتماع المائدة المستديرة المعنيان بالشؤون الجنسانية في إطار المنتدى الحضري العالمي			
-	-	-	-
<b>باء - إنتاج المعارف ونقلها</b>			
-	-	8	-
المشاريع الميدانية ومشاريع التعاون التقني (عدد المشاريع)			
-	-	5	-
3- المشاريع المتعلقة بالمرصد العالمي للحضر			
-	-	3	-
4- المشاريع بشأن أفضل الممارسات المتعلقة بالحضرنة المستدامة			
-	-	258	243
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)			
-	-	43	30
5- حلقات العمل المتعلقة بالمرصد العالمي للحضر			
-	-	11	9
6- الحلقات الدراسية/حلقات العمل بشأن أفضل الممارسات في الحضرنة المستدامة			
-	-	204	204
7- الدورات التدريبية/حلقات العمل بشأن الخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمناطق الحضرية			
-	-	9	17
المنشورات (عدد المنشورات)			
-	-	1	-
8- تقرير عن تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وتقرير أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمناطق الحضرية			
-	-	2	7
9- تقرير مدن العالم وتقارير المدن القطرية			
-	-	4	9
10- الدليل العملي والتقرير السنوي عن تعميم مراعاة المسائل الجامعة في إطار كل برنامج فرعي			
-	-	1	1
11- تقرير برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية عن إحصاءات المستوطنات البشرية			
-	-	1	-
12- المنشورات بشأن أفضل الممارسات في الحضرنة المستدامة			
-	-	21	21
المواد التقنية (عدد المواد)			
-	-	7	2
13- البيانات الوصفية والوحدات لمؤشرات الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة			
-	-	2	2
14- المواد التقنية بشأن أفضل الممارسات في الحضرنة المستدامة			
-	-	2	2
15- المواد التقنية المتعلقة بالخطة الحضرية الجديدة			
-	-	4	9
16- المواد التقنية المتعلقة بتعميم مراعاة المسائل الشاملة			
-	-	6	6
17- وثائق البرامج القطرية لمؤئل الأمم المتحدة			
<b>المنجزات المستهدفة غير المحددة كمياً</b>			
<b>جيم - المنجزات الموضوعية</b>			
التشاور وتقديم المشورة والدعوة: تقديم الخدمات الاستشارية إلى السلطات المحلية والوطنية بشأن أهداف التنمية المستدامة، والخطة الحضرية الجديدة، ومبادرة ازدهار المدن، وأفضل الممارسات؛			
وقواعد البيانات والمواد الرقمية الفنية: قاعدة بيانات المستودعات الإلكترونية لأفضل الممارسات؛ وقاعدة بيانات المؤشرات الحضرية العالمية؛ وقاعدة البيانات العالمية للمساواة			



---

المقرر لعام	المقرر لعام	الأداء الفعلي لعام	المقرر لعام
2021	2020	2019	2019

---

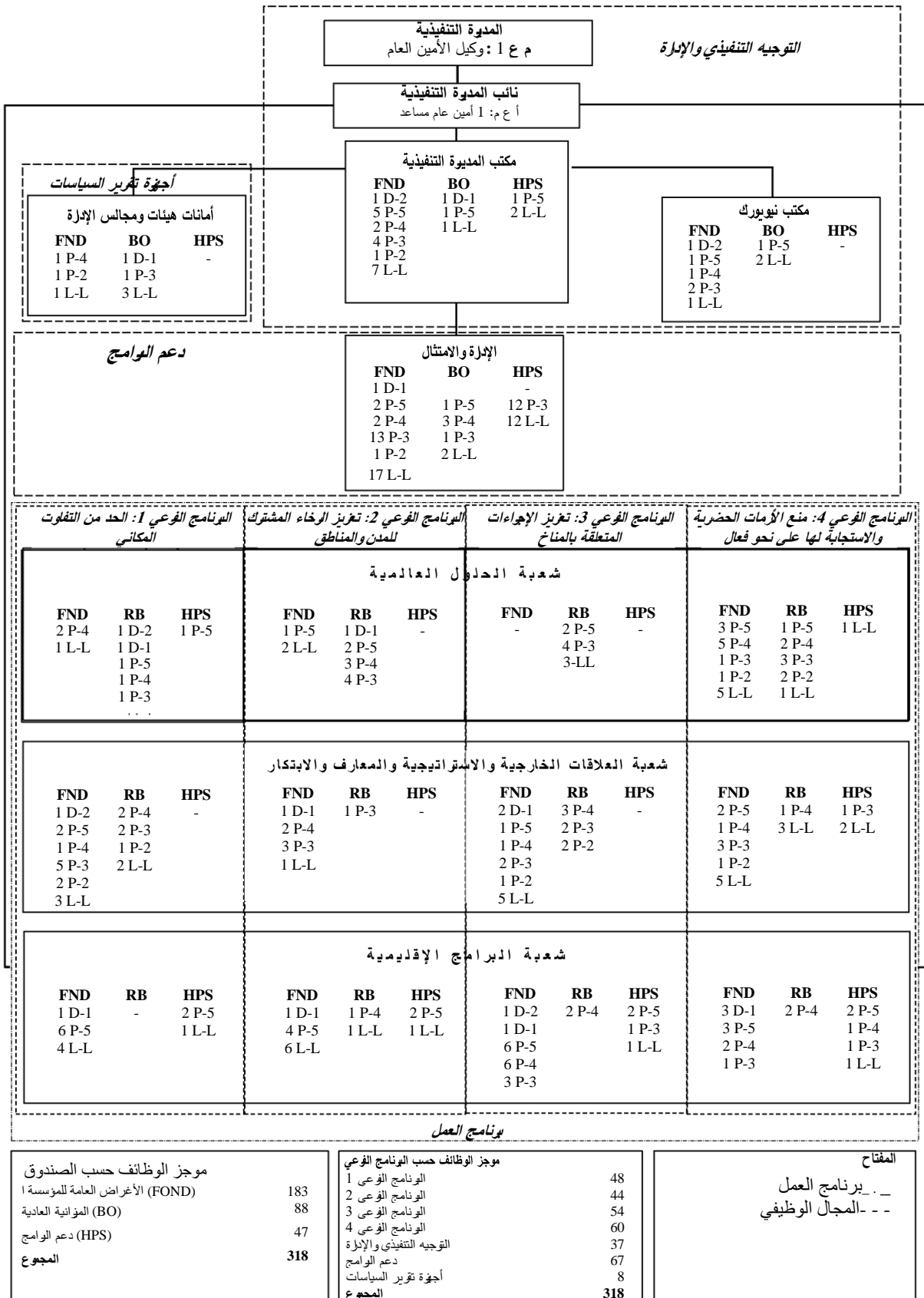
دال- المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: الكتيبات والنشرات والمعارض والدروس والملصقات واللافتات والبطاقات البريدية والموجزات والأدلة ومجموعات المواد الإعلامية بشأن أفضل الممارسات، بما في ذلك المقالات الشهرية، والتقارير، والقصص الإخبارية، وصفحات الويب، والرسوم البيانية، بما في ذلك تلك التي تتناول منبري التنفيذ لشنغهاي وكيو.

العلاقات الخارجية والإعلامية: النشرات الصحفية المتعلقة بإصدار منشورات رئيسية وتنظيم المناسبات البارزة

## المرفق الثاني

## الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف لعام 2021



## موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ التوصيات ذات الصلة الصادرة عن هيئات الرقابة

التقرير A/74/323/Add.1 "تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في تقاريره عن صناديق وبرامج الأمم المتحدة عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 - تقرير الأمين العام"

وصف موجز للتوصية	الإجراء المتخذ لتنفيذ التوصية
1- أوصى المجلس، في الفقرة 21 من تقريره، بأن يجري موئل الأمم المتحدة تحليلاً كاملاً للسجلات المتصلة بالمنح، وتحديدًا للحالات التي لاحظها المجلس. وفي إطار التحليل، ينبغي لموئل الأمم المتحدة أن يحدد الوضع الحالي للمبالغ المسلمة إلى الشركاء المنفذين والواردة من الاتفاقات المشروطة، وأن يجري استعراضاً لامتثال الاتفاقات الموقعة، وحسب الاقتضاء، أن يطلب رد الموارد التي وُفرت في إطار تلك الاتفاقات، وأن يصحح سجلات المعاملات المحاسبية.	الحالة: قيد التنفيذ يعمل موئل الأمم المتحدة على استعراض وتحليل الأرصدة القديمة للشركاء المنفذين في إطار عملياته للإغلاق المالي للعام 2019.
2- وبالإضافة إلى ذلك، أوصى المجلس، في الفقرة 22 من تقريره، بأن يقيم موئل الأمم المتحدة إمكانية تطبيق أحكام اضمحلال القيمة على حسابات السلف.	الحالة: قيد التنفيذ سيقوم موئل الأمم المتحدة، بالتنسيق مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بتقييم تطبيق أحكام اضمحلال القيمة على حسابات السلف، كجزء من عملياته الجارية للإغلاق المالي للسنة المالية المنتهية في 31-12-2019
3- أوصى المجلس، في الفقرة 23 من تقريره، بأن يحسن موئل الأمم المتحدة الإشراف على المشاريع والرقابة الداخلية عليها في سياسته العامة الخاصة بالشركاء المنفذين من أجل منع استمرار نفاذ منح لم تجر في إطارها معاملات محاسبية لفترة طويلة.	الحالة: قيد التنفيذ منذ شباط/فبراير 2020، بدأ موئل الأمم المتحدة عملية لرصد جميع السلف المقدمة إلى الشركاء المنفذين التي لم تطرأ عليها أي حركة خلال 12 شهراً
4- أوصى المجلس، في الفقرة 35 من تقريره، بأن يضع موئل الأمم المتحدة توجيهات تتيح أن تُحدّد، بشكل متسق، أدوار موظفي كل من موئل الأمم المتحدة ومكتب الأمم المتحدة في نيروبي الذين يشاركون في مسار العمل المتعلق بإنشاء منح تمويل المشاريع والموافقة عليها.	الحالة: نفذت التوصية بدأ موئل الأمم المتحدة تشغيل وحدة جديدة لإدارة الشركاء المنفذين كجزء من التوسعة 2 لنظام أوموجا. وفي هذا الصدد، سيتولى المساعد المعني بالمشروع وموظف المشروع وموظف التصديق، على التوالي، إنشاء المنحة واستعراضها والموافقة عليها، مما سيكفل فصلاً سليماً بين الواجبات قبل تفعيل المنحة في النظام. ويعتبر موئل الأمم المتحدة أن هذه التوصية قد نُفِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.
5- أوصى المجلس، في الفقرة 42 من تقريره، بأن يضع موئل الأمم المتحدة، وفقاً لقرار الجمعية العامة 226/67، إطاراً ومنهجية لاسترداد التكاليف بالكامل يكونان قابليين للتطبيق في جميع الوحدات التابعة للكيان وبأن يوافي مراكزه ومكاتبه بمعلومات بشأن هذا التطبيق.	الحالة: قيد التنفيذ يقوم موئل الأمم المتحدة، بالتشاور مع المراقب المالي للأمم المتحدة، ومكتب الأمم المتحدة في نيروبي ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، بوضع إطار ومنهجية لاسترداد التكاليف بالكامل وفقاً لقرار الجمعية العامة 226/67، بحيث يتم تطبيقهما على جميع عمليات موئل الأمم المتحدة.
6- أوصى المجلس، في الفقرة 53 من تقريره، بأن يدرج موئل الأمم المتحدة وثائق مفصلة عن كل مشروع من المشاريع في نظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع من أجل دعم تنفيذها ودعم التقدم المحرز فيه.	الحالة: قيد التنفيذ يعمل موئل الأمم المتحدة على إدخال تحسينات على نظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع من خلال إدماج الدورة الكاملة للمشاريع، بما في ذلك الخواص الوظيفية التي تدعم مراحل تنفيذ المشاريع ورصدها وإغلاقها والإبلاغ عنها.
7- أوصى المجلس، في الفقرة 54 من تقريره، بأن يحسن موئل الأمم المتحدة الضوابط المتعلقة بالتحقق من استكمال المعلومات، المحددة في الفقرة 36 من سياسة الإدارة القائمة على المشاريع.	الحالة: قيد التنفيذ يرجى الرجوع إلى تعليقات موئل الأمم المتحدة الواردة أعلاه فيما يتعلق بالتوصية الواردة في الفقرة 53 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018.
8- أوصى المجلس، في الفقرة 62 بأن يدرج موئل الأمم المتحدة في نظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع تقييمات منتصف المدة و/أو تقييمات نهاية المشروع بالنسبة لجميع مشاريعه.	الحالة: قيد التنفيذ يعمل موئل الأمم المتحدة على تحسين وتعزيز نظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع. وتشمل هذه العملية إدماج وحدة للتقييم في النظام.

<p>الحالة: نفذت التوصية</p> <p>وضع مؤئل الأمم المتحدة آليات رقابة لضمان امتثال مشاريعه للمتطلبات الواردة في سياسته العامة المتعلقة بالتقييم.</p>	<p>9- أوصى المجلس، في الفقرة 63 من تقريره، بأن يحسن مؤئل الأمم المتحدة ضوابط الرقابة المتعلقة بتقارير التقييم، المحددة في الفقرة 19 من سياسة الإدارة القائمة على المشاريع.</p>
<p>الحالة: قيد التنفيذ</p> <p>يعد مؤئل الأمم المتحدة لتنفيذ وحدة لإدارة الحافظات والمشاريع في التوسعة 2 لنظام أوموجا. وفي إطار هذه العملية سيستعرض مؤئل الأمم المتحدة سياسة الإدارة القائمة على المشاريع ويحدثها.</p>	<p>10- أوصى المجلس، في الفقرة 67 من تقريره، بأن يقوم مؤئل الأمم المتحدة بتحديث أدلته الداخلية، مثل سياسة الإدارة القائمة على المشاريع والمبادئ التوجيهية والدليل المتعلقين بنظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع، من أجل تحديد واضح لنظام أوموجا وتوسعته باعتباره النظام الذي يقدم الدعم لمختلف المهام التي يضطلع بها الكيان.</p>
<p>الحالة: نفذت التوصية</p> <p>تُحْمَل نفقات سفر الخبراء الاستشاريين تلقائياً على بند الميزانية المتعلق بـ "ملاك الموظفين/العاملين" بدلاً من بند "السفر" مما يؤدي إلى خطأ في التصنيف بسبب إعدادات النظام في نظام أوموجا. وقد تعرف على هذه المشكلة مكتب الأمم المتحدة في نيويورك، وهو مقدم الخدمات لدينا، وتواصل بشأنها مع مقر الأمم المتحدة في نيويورك، وهي منظمة لتحسين نظام أوموجا أصلحت بفضلها هذه المشكلة، وبالتالي فجميع الرحلات الجديدة التي تُطلب في النظام بعد 1 أيلول/سبتمبر 2019 ستحدد لها فئات المصروفات الصحيحة في نظام أوموجا. وكجزء من عملية الإغلاق لعام 2019، سيبدأ مكتب الأمم المتحدة في نيويورك بإجراء استعراض كامل لجميع نفقات سفر الخبراء الاستشاريين فيما يتعلق بالرحلات التي نفذت في الفترة من 1 كانون الثاني/يناير إلى 31 آب/أغسطس 2019 لكفالة تصحيح التكاليف المصنفة خطأ في عام 2019.</p>	<p>11- أوصى المجلس، في الفقرة 77 من تقريره، بأن يجري مؤئل الأمم المتحدة استعراضاً للمصروفات المتعلقة بالمشاريع التي يقودها أو يدعمها الاستشاريون.</p>
<p>الحالة: نفذت التوصية</p> <p>يبدأ مقر الأمم المتحدة عملية لتحسين نظام أوموجا أصلحت بفضلها هذه المشكلة، وبالتالي فجميع الرحلات الجديدة التي تُطلب في النظام بعد 1 أيلول/سبتمبر 2019 ستحدد لها فئات المصروفات الصحيحة في نظام أوموجا. وكجزء من عملية الإغلاق لعام 2019، سيبدأ مكتب الأمم المتحدة في نيويورك بإجراء استعراض كامل لجميع نفقات سفر الخبراء الاستشاريين فيما يتعلق بالرحلات التي نفذت في الفترة من 1 كانون الثاني/يناير إلى 31 آب/أغسطس 2019 لكفالة تصحيح التكاليف المصنفة خطأ في عام 2019.</p>	<p>12- وعلاوة على ذلك أوصى المجلس، في الفقرة 78 من تقريره، بأن يطلب مؤئل الأمم المتحدة، في إطار ذلك الاستعراض، إعادة تصنيف نفقات السفر وتصحيح سجلات العمليات المحاسبية.</p>
<p>الحالة: نفذت التوصية</p> <p>استكمل المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والكاريبي التابع لمؤئل الأمم المتحدة الآن دليل إجراءات دورة المشاريع لضمان الموافقة على السفر بالشكل المناسب.</p>	<p>13- أوصى المجلس، في الفقرة 79 من تقريره، بأن يعزز الكيان التدابير الرامية إلى تحديد المصروفات وإعادة تصنيفها ويحدد بوضوح نطاق وتواتر عمليات المراقبة.</p>
<p>الحالة: نفذت التوصية</p> <p>يبدأ مقر الأمم المتحدة عملية لتجميع خطة شراء سنوية شاملة لعام 2020. وستكمل الخطة بحلول نهاية شباط/فبراير 2020.</p>	<p>14- أوصى المجلس، في الفقرة 87 من تقريره، بأن يقوم المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والكاريبي بمواءمة إعداد خطط السفر الفصلية لمركز مكسيكو سيتي مع الأحكام المحددة في دليل إجراءات دورة المشاريع لعام 2017، وذلك لضمان منح أذون السفر المناسبة.</p>
<p>الحالة: نفذت التوصية</p> <p>يبدأ مقر الأمم المتحدة عملية لتجميع خطة شراء سنوية شاملة لعام 2020. وستكمل الخطة بحلول نهاية شباط/فبراير 2020.</p>	<p>15- أوصى المجلس، في الفقرة 95 من تقريره، بأن يعد مؤئل الأمم المتحدة خطة شراء سنوية شاملة للقرارات المقبلة، في أنسب وقت ممكن وبأقصى قدر ممكن من الدقة، وفقاً للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة ودليل مشتريات الأمم المتحدة، أخذاً في الاعتبار مكاتبه الإقليمية ومكاتبه القطرية ومراكزه.</p>
<p>الحالة: قيد التنفيذ</p> <p>يستعرض مؤئل الأمم المتحدة الآن حالة تنفيذ إدارتها المركزية للمخاطر وسيضع خريطة طريق جديدة لوضع فهرس شامل للمخاطر.</p>	<p>16- أوصى المجلس، في الفقرة 107 من تقريره، بأن يضع كل مستوى من المستويات الإدارية لمؤئل الأمم المتحدة فهرس مخاطر شامل، وفقاً للمبادئ التوجيهية لتنفيذ الإدارة المركزية للمخاطر التي وضعتها المنظمة.</p>
<p>الحالة: قيد التنفيذ</p> <p>يستعرض مؤئل الأمم المتحدة الآن حالة تنفيذ إدارتها المركزية للمخاطر وسيضع خريطة طريق جديدة لوضع فهرس شامل للمخاطر.</p>	<p>17- أوصى المجلس، في الفقرة 108 من تقريره، بأن يبصر مؤئل الأمم المتحدة إعداد كل مكتب من مكاتبه الإقليمية للوثائق المتعلقة بالمخاطر ويتحقق منها، مما يتيح رؤية أشمل للصعوبات وعوامل الخطر التي تؤثر على كل منطقة وللسبل الكفيلة بالحد من المخاطر المحلية.</p>
<p>الحالة: قيد التنفيذ</p> <p>قدم مؤئل الأمم المتحدة بصورة عادية عقد إيجار معتمد قانوناً وينتظر التوقيع عليه من الطرف الآخر.</p>	<p>18- أوصى المجلس، في الفقرة 115 من تقريره، بأن يبذل مؤئل الأمم المتحدة، فيما يتعلق بمكتب مركز ريو دي جانيرو، الجهود اللازمة لإبرام اتفاق لإيجار موقع يوقعه الطرفان، وفقاً للشروط المطلوبة.</p>
<p>الحالة: نفذت التوصية</p> <p>قدم مؤئل الأمم المتحدة دفعات الإيجار (مبلغ إجمالي متواضع للسنة بأكملها يقدر بحوالي 4500 دولار لمدة سنتين) على أساس مشروع اتفاق معتمد قانوناً.</p>	<p>19- أوصى المجلس، في الفقرة 116 من تقريره، بأن يستعرض مؤئل الأمم المتحدة المدفوعات المتعلقة بدفعات الإيجار التي قدمت سابقاً إلى معهد بيريرا باسوس التابع لبلدية ريو دي جانيرو ويوضح الأساس القانوني للمدفوعات.</p>

<p>الحالة: نفذت التوصية</p> <p>بدأ موئل الأمم المتحدة الآن آلية رصد منتظمة للإجازات السنوية للموظفين.</p>	<p>20- أوصى المجلس، في الفقرة 127 من تقريره، بأن يحسن موئل الأمم المتحدة رصد الإجازات السنوية للموظفين لضمان أن تُطلب جميع الإجازات ويوافق عليها المشرفون قبل أخذها.</p>
<p>الحالة: قيد التنفيذ</p>	<p>21- أوصى المجلس، في الفقرة 128 من تقريره، بأن يجري موئل الأمم المتحدة استعراضات دورية وحسنة التوقيت لنظام الإجازات من أجل تحديد الغيابات والقيام، عند الاقتضاء، بخصم مبالغ مقابلة لها من المرتبات الشهرية للموظفين.</p>
<p>الحالة: نفذت التوصية</p> <p>توجد لدى موئل الأمم المتحدة آلية للمسائل المتعلقة بمكتب خدمات الرقابة الداخلية تحت إشراف موظف تنسيق. ويمكن لموظف التنسيق الوصول إلى قاعدة بيانات مكتب خدمات الرقابة الداخلية، وهو يعمل أيضاً كموظف تنسيق لمراجعة الحسابات. وبفضل الدور المزدوج لموظف التنسيق سيُكفل تحسين التنسيق بين الكيان ومكتب خدمات الرقابة الداخلية من أجل الإبلاغ الكامل والشامل عن حالات الغش والغش المفترض.</p>	<p>22- أوصى المجلس، في الفقرة 132 من تقريره، بأن تضع إدارة موئل الأمم المتحدة آلية مناسبة لكفالة تنسيق أفضل بين الكيان ومكتب خدمات الرقابة الداخلية من أجل الإبلاغ الكامل والشامل عن حالات الغش والغش المفترض.</p>